

# Výroční zpráva 2024/25

včetně  
Prohlášení o udržitelnosti



**SWIETELSKY**

#buildingeverbetter

## TIRÁŽ

Vlastník a vydavatel médií:  
Swietelsky AG  
Edlbacherstraße 10, 4020 Linec  
+43 732 6971 0, office@swietelsky.at  
www.swietelsky.com

FN: 83 175 t, ATU 232 40 400,  
Zemský soud v Linci

Grafický koncept a design:  
Bueronardin, Vídeň  
Fredmanky GmbH, Linec – Neufelden – Gleisdorf

Fotografie, pokud není uvedeno jinak:  
© SWIETELSKY

Výroba: X-Files Druck-,  
Consulting- und Produktionsagentur GmbH

Místo výroby:  
4040 Linec-Lichtenberg

# PŘEDMLUVA PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI

k hospodářskému roku 2024/25

7

## ROZSAH ČINNOSTÍ

Pozemní stavby	11
Inženýrské stavby	17
Výstavba silnic a mostů	23
Železniční stavby	29
Výstavba tunelů	35
Speciální odborné činnosti	40

## KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2024/25

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	46
Konsolidovaný výkaz úplného výsledku hospodaření	47
Konsolidovaná rozvaha	48
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	50
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	52
Příloha ke konsolidované účetní závěrce	54
Zpráva vedení skupiny	109

## ZPRÁVA AUDITORA

Zpráva o konsolidované účetní závěrce	130
---------------------------------------	-----

## PROHLÁŠENÍ O UDRŽITELNOSTI 2024/25

135

Pracujeme pro vás.  
Vytváříme řešení.  
Stavíme budoucnost.  
**#buildingeverbetter**

# O nás

Skupina SWIETELSKY je přední stavební společností ve střední a východní Evropě. Se silou přibližně 12 200 zaměstnanců, stavební produkcí přesahující 3,6 miliardy eur a decentralizovanou organizační strukturou jsme mezinárodním hráčem, národním vítězem a regionálním šampionem ve všech odvětvích stavebnictví.



## Trhy

# 21 zemí

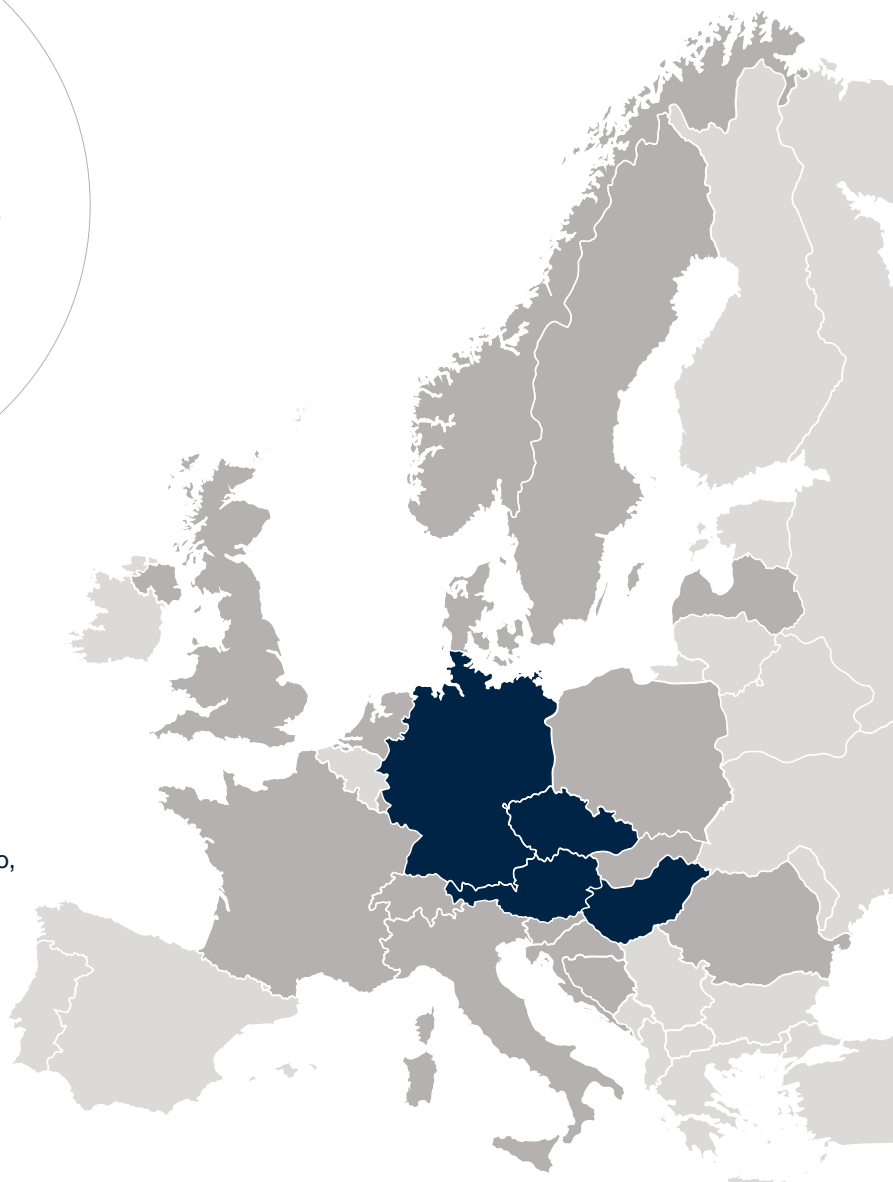
### Pobočky ve čtyřech hlavních zemích:

Rakousko, Německo, Maďarsko, Česká republika

### a v 17 dalších zemích:

Austrálie, Bosna a Hercegovina, Dánsko, Francie, Velká Británie, Itálie, Chorvatsko, Lotyšsko, Lucembursko, Nizozemsko, Norsko, Polsko, Rumunsko, Švédsko, Švýcarsko, Slovensko, Slovinsko

- Hlavní trhy
- Ostatní země

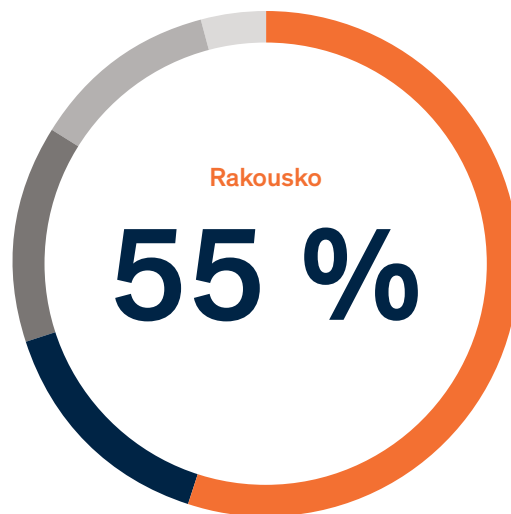


Průměrný  
počet zaměstnanců

12 200

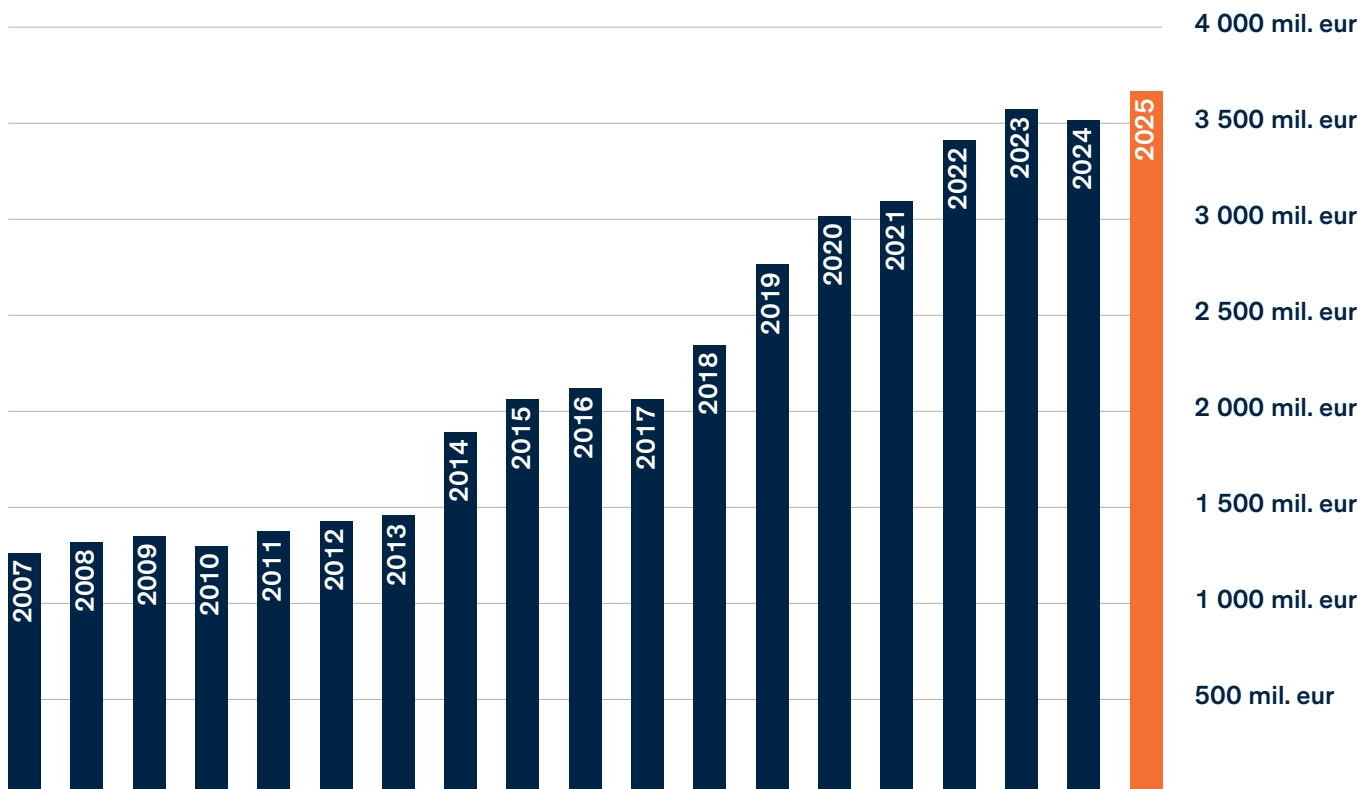
7 718 pracovníků  
4 482 zaměstnanců

Výkon podle trhu



■ Německo 15 %      ■ Česká republika 12 %  
■ Ostatní země 14 %      ■ Maďarsko 4 %

Vývoj výkonu





Představenstvo (zleva):  
August Weichselbaumer,  
Harald Gindl, MBA,  
DI Dr. Peter Krammer,  
Dipl.-Ing. Klaus  
Bleckenwegner

### Stavební výkony

**3 670 122 539 EUR**  
**+4,3 %**

### EBT

**171 946 505 EUR**  
**+14,5 %**

### Stav zakázek

**4 130 550 858 EUR**  
**+33,0 %**

**2024/25**

# Předmluva představenstva společnosti

Vážené dámy, vážení pánové, ohlížíme se za dynamickým hospodářským rokem, který se nesl ve znamení náročných ekonomických, ekologických a konjunkturálních rámcových podmínek. I v uplynulém obchodním roce 2024/25 prokázala společnost SWIETELSKY svou robustnost, přizpůsobivost a životaschopnost do budoucna.

Na pozadí celoevropského poklesu ve stavebnictví uzavřela společnost SWIETELSKY uplynulý obchodní rok velmi pozitivně a navázala tak na úspěchy předchozích let. Výsledek před započtením odpisů, úroků a daní (EBITDA) ve výši 284,6 milionů eur překonal předchozí roky. Pro výsledek byl potěšující přínos ze všech klíčových trhů. Díky výrazně vyššímu EBITDA bylo dosaženo EBT ve výši 171,9 milionů eur, což představuje nárůst oproti předchozímu roku. Výsledek po zdanění činí 128,8 milionů eur, což je rovněž výrazně více než v předchozím roce. Také stavební výkon s hodnotou 3,67 miliard eur jasně překonal úroveň předchozího roku.

Pro obchodní rok 2025/26 očekává společnost SWIETELSKY stavební výkon, který opět dosáhne již tak vysoké úrovně posledních tří let. Základem této prognózy je růst téměř na všech trzích. Růstový trend v oblasti výstavby infrastruktury – zejména v inženýrském stavitelství a u železničních staveb – pokračuje stabilně, stejně jako poptávka po udržitelných investicích do

energetické transformace. Pozitivní impulzy se opět objevují i pozemním stavitelství. Tento vývoj potvrzuje znatelný nárůst objemu zakázek.

Společnost SWIETELSKY má díky široké diverzifikaci ve všech oblastech stavebnictví a cílenému zaměření na trh konkurenceschopnou pozici. Naším cílem je přispět svými službami a kompetencemi k udržitelné transformaci celé společnosti a přizpůsobení se klimatickým změnám. Abychom tomuto cíli dostáli, doplňujeme naši výroční zprávu, i bez zákonné povinnosti, poprvé o Prohlášení o udržitelnosti, které se řídí Evropskými standardy pro vykazování udržitelnosti (ESRS).

Úspěšný obchodní rok je výsledkem strategického plánování, důsledné realizace a průběžné optimalizace obchodních a stavebních procesů ve společnosti SWIETELSKY. Úspěch společnosti by nebyl možný bez přispění přibližně 12 200 zaměstnanců ve 21 zemích. Je založen na kombinaci know-how a neustálého nasazení.

Děkujeme vám za vaši důvěru a podporu a s optimismem hledíme do budoucna – s cílem i nadále společně proměňovat naši operativní výkonnost v ekonomicky udržitelný úspěch.

Představenstvo společnosti

## Výkon podle divizí



# Rozsah činností

Činnost skupiny SWIETELSKY zahrnuje všechny obory stavebnictví: pozemní stavby, inženýrské stavby, stavby silnic a mostů, železniční stavby a stavby tunelů.

Skupina nabízí projekty jakéhokoli rozsahu s důrazem na nejvyšší kvalitu, flexibilitu a dodržování termínů.

Decentralizovaná organizační struktura a množství různě zaměřených poboček a dceřiných společností zajišťují nejvyšší možnou efektivitu.





# Pozemní stavby

Společnost SWIETELSKY je schopna efektivně realizovat stavební projekty jakékoli velikosti. Jsme spolehlivým partnerem pro jakékoli investory, jako jsou rodiny stavějící vlastní domy, veřejní zadavatelé, bytová družstva, soukromí investoři, projektanti, průmyslové podniky a mnoho dalších.

V každém případě se zákazník může spolehnout, že společnost SWIETELSKY bude stavět na pevných hodnotách. Spolehlivost a hospodářská stabilita jsou vlastnosti, které u nás klienti oceňují. Obrovská rozmanitost projektů ukazuje flexibilitu společnosti SWIETELSKY jako dodavatele nebo generálního dodavatele. Díky našim rozsáhlým odborným znalostem – včetně moderních dřevěných a hybridních konstrukcí – se považujeme za dodavatele, který je neutrální z hlediska stavebních materiálů a dokáže splnit všechny požadavky.

Kanceláře / kancelářské komplexy

Rodinné domy

Nákupní centra

Zdravotnická zařízení

Vysokohorské stavby / horské chaty

Hotely

Průmyslové stavby

Veřejné stavby

Revitalizace/přestavby

Sportovní stadiony

Bytové domy / sídliště

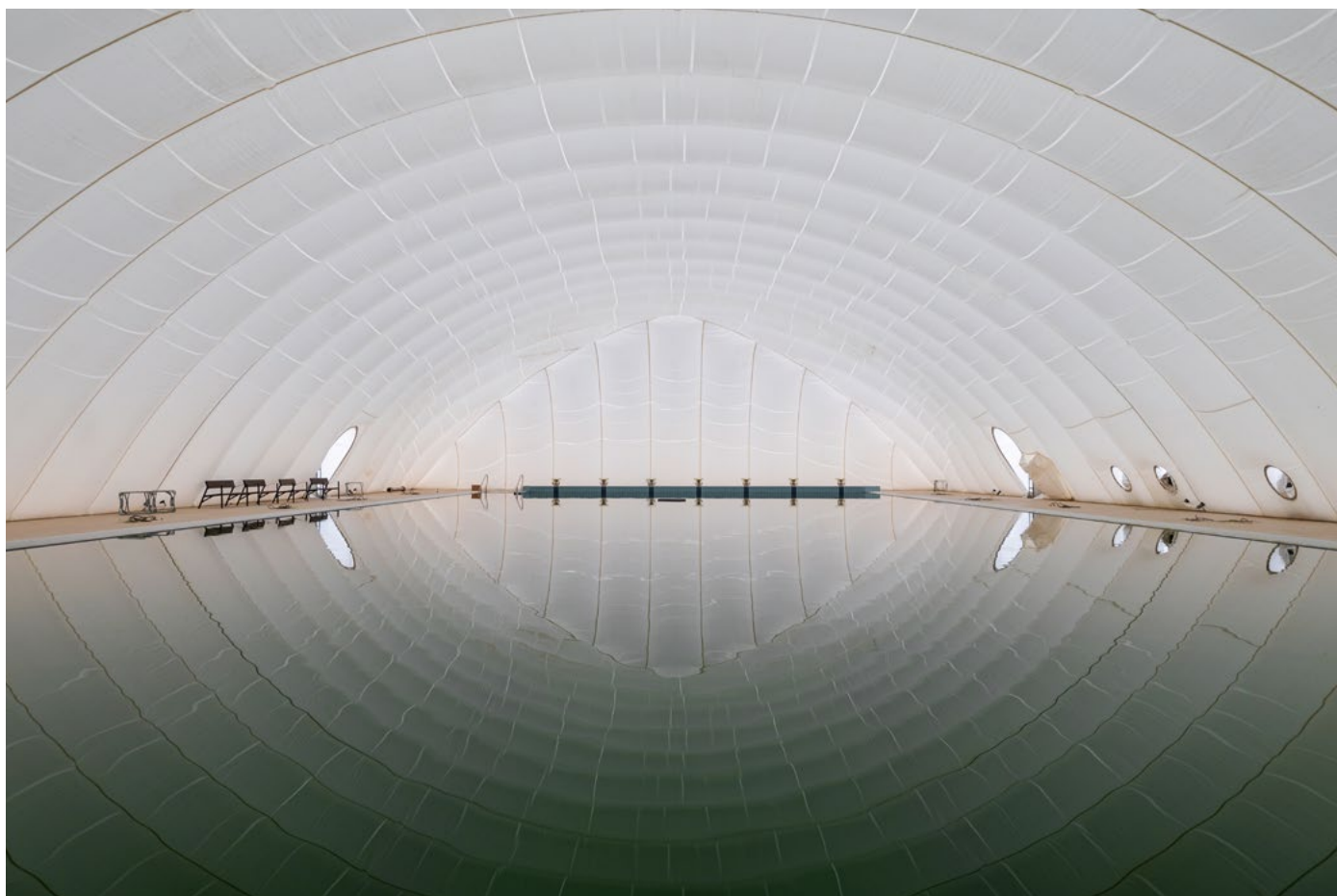
### Projekty pozemních staveb

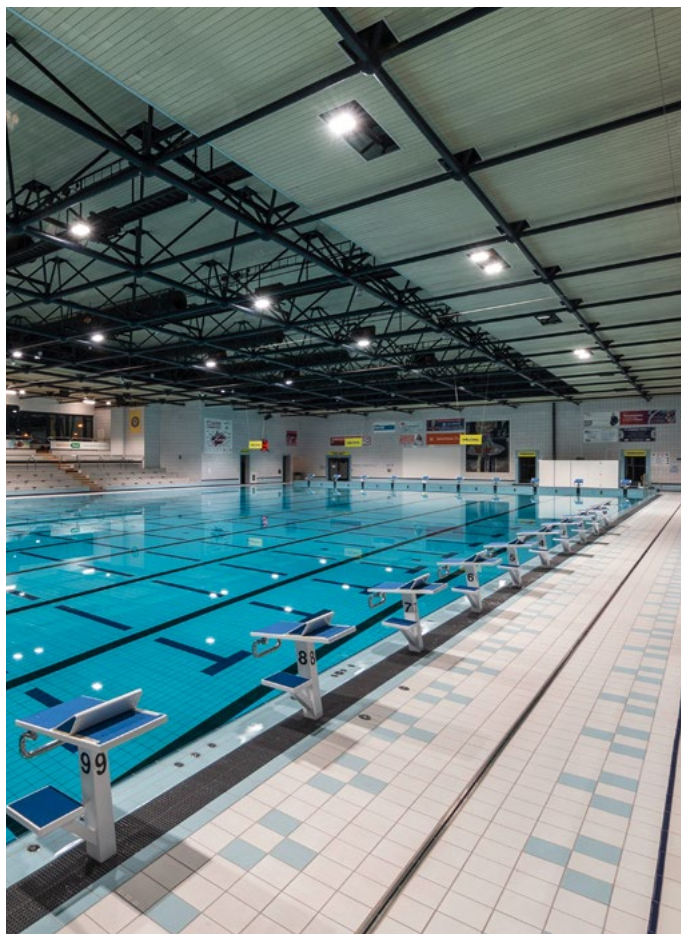
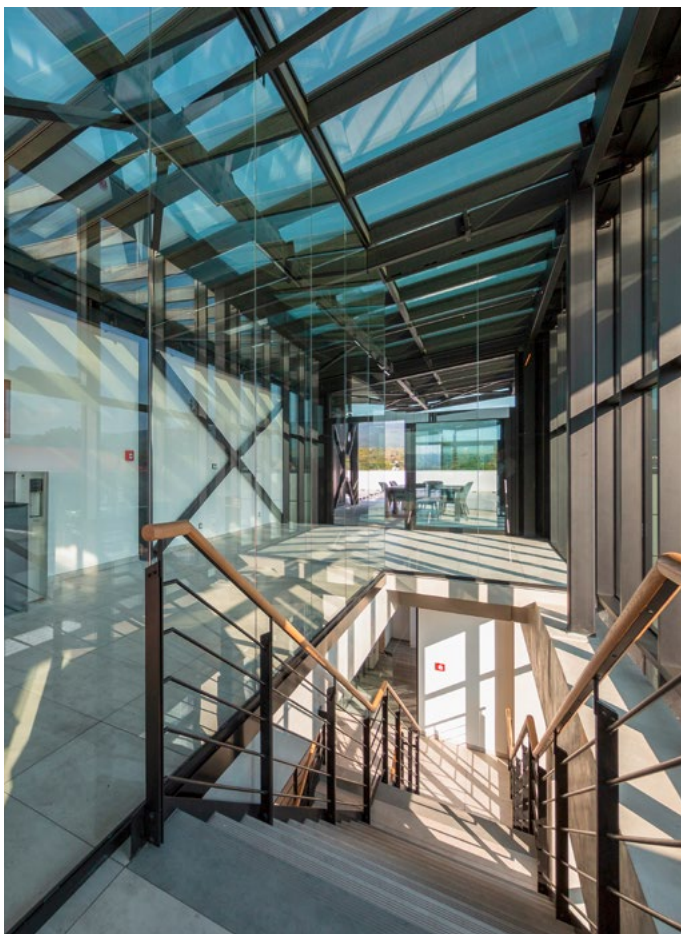
Společnost **SWIETELSKY** staví na pevných hodnotách: spolehlivosti a ekonomické stabilitě.



TRIBE Hotel, Budapešť, Maďarsko

Tiszaiget Spa, Szolnok, Maďarsko





Administrativní budova DanCzek, Teplice,  
Česká republika

Plavecký areál Slovany, Plzeň, Česká republika

MIC Headquarter, Linec, Rakousko

Technoalpin, Dolný Hričov, Slovensko



Pozemní stavby: projekt roku  
2024/25

# Sophie 7, Vídeň, Rakousko

## Stavět s přírodou v srdci města

Uprostřed 7. vídeňského obvodu, nedaleko nádraží Westbahnhof, vzniká na místě bývalé nemocnice Sophienspital moderní městská čtvrť. Na ploše 1,3 hektaru budou pečlivě zrekonstruovány dva památkově chráněné pavilony a postaveno bude více než 200 dotovaných bytů a obecních bytů. Sophie 7 je však více než jen bytová zástavba: Do obou pavilonů se nastěhuje společenský sál, mateřská škola, klub pro důchodce, centrum celoživotního vzdělávání, gastronomické a obchodní prostory.

Projekt doplňuje park se vzrostlými stromy. Sophie 7 vytvoří živou čtvrť, která se zaměří na pohodu svých budoucích obyvatel a zároveň bude klást důraz na udržitelnost a energetickou účinnost. K tomu bude využito dálkové vytápění, geotermální energie, fotovoltaika a zelené fasády. Během výstavby bude v úzké spolupráci s vídeňskými úřady zajištěna i bezprostřední ochrana rorýsů a netopýrů, kteří na tomto území žijí.

Navzdory složitým podmínkám probíhá projekt podle plánu. Předání je plánováno na konec roku 2025 – příklad toho, jak odpovědné stavitelství může vytvářet nové životní prostory a zároveň klást důraz na kvalitu, udržitelnost a dodržování termínů.





SWITELSKY



# Inženýrské stavby

V oblasti inženýrského stavitelství zajišťuje společnost SWIETELSKY optimální využití prostoru a životního prostředí při co nejlepší ochraně okolní přírody. Specializujeme se také na komplexní stavební projekty v obtížném terénu, například v horách nebo v podzemí.

Díky využití nejmodernějších technologií a odborných znalostí napříč divizemi můžeme nabídnout inovativní, ekonomická a ekologicky udržitelná řešení. To se týká zemních prací, vodohospodářských staveb a zakládání staveb, jakož i výstavby sítí, vodních cest, přehrad a kanalizačních systémů. Mimořádnými kompetencemi disponuje společnost SWIETELSKY také v oblasti speciálních staveb.

Demoliční práce

Recyklace asfaltu a betonu

Venkovní zařízení

Bioplynové stanice

Skládky vytěžené zeminy

Skládky a recyklační zařízení  
(včetně čistíren odpadních vod)

Zemní práce

Frézování asfaltových konstrukcí

Kanalizace a vodohospodářské stavby

Elektrárny

Protihluková ochrana

Stavby potrubních vedení

Speciální povrchy

Trhací práce

Lanovky, vleky, lavinové zábrany a galerie

Zkušební a průzkumné vrty

Hlubinné základy, výkopy  
a stabilizace svahů

Dodávka betonu, štěrku, drceného  
kamene nebo sypkých materiálů

## Projekty inženýrských staveb

Technologie a odborné znalosti  
i pro složité stavební projekty  
v obtížném terénu.



Obalovna,  
Székesfehérvár, Maďarsko

Sportovní stadion, Semily, Česká republika





Most Pustý hrad, Zvolen,  
Slovensko

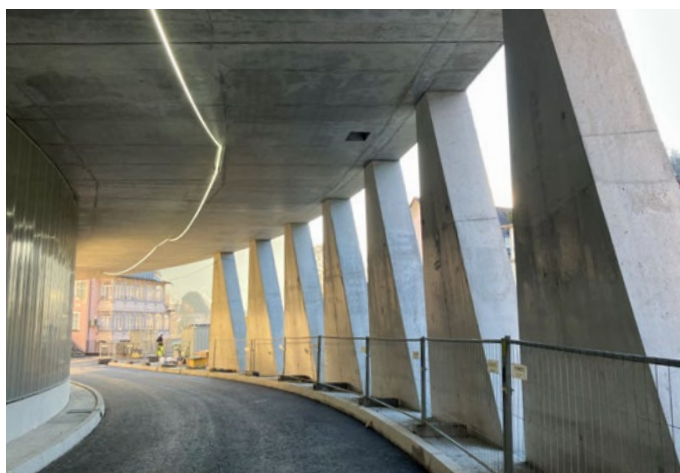
Most přes řeku Chvojnica, Holíč,  
Slovensko

Inženýrské stavby: projekt roku  
2024/25

# Protipovodňová ochrana, Feldkirch, Rakousko

## Komplexní projekt na ochranu centra města

Projekt Kapfenschlucht ve Feldkirchu představuje pokrokovou ochranu centra města před povodněmi. Cílem je optimalizovat úzké místo v soutěsce, aby v případě potřeby měla řeka Ill více prostoru. Tím se zabrání zaplavení historického centra města při povodních. Realizace probíhá za složitých podmínek: v městském prostředí, podél frekventovaných pěších cest a cyklostezek a s ohledem na ochranu památek – zejména u mostu Heilig-Kreuz-Brücke. Kromě toho kladou práce na řece Ill a v jejím korytě vysoké nároky na logistiku a stavební procesy, například kvůli dočasným stavebním cestám ve vodě nebo nutnosti flexibilně reagovat na období vysoké vody. Jedná se o technický husarský kousek a zároveň příklad prozíravé protipovodňové ochrany, která dlouhodobě zajišťuje životní prostor a bezpečnost obyvatelstva. Práce probíhají v úzké spolupráci s městem Feldkirch a s ohledem na zájmy obyvatel – jde o úspěšnou souhru inženýrského umu, ohleduplnosti a odpovědnosti.







# Výstavba silnic a mostů

Na počátku historie společnosti SWIETELSKY byla individuální mobilita pro miliony Evropanů jen odvážnou vizí. Hellmuth Swietelsky, průkopník silničního stavitelství, ji pojal za svou osobní vizí. O více než osmdesát let později jsme mnohokrát posunuli vlastní hranice a úspěšně zvládli všechny nové projekty v oblasti výstavby silnic a mostů.

Jako zkušený, flexibilní a bezpodmínečně na kvalitu orientovaný partner veřejného sektoru pomáháme budovat a neustále rozvíjet infrastrukturu. Ač se požadavky v průběhu času měnily, společnost SWIETELSKY byla vždy v čele vývoje. Proto jsme při realizaci moderních řešení pro rostoucí městské aglomerace žádanějším partnerem než kdy předtím.

Výroba asfaltu

Vyhlídkové plošiny

Dálnice a silnice

Mosty

Dobrodružné stezky

Letiště

Lesní a zásobovací cesty

Visuté mosty

Estakády

Náměstí

Parkoviště

## Projekty výstavby silnic a mostů

Společnost **SWIETELSKY** je průkopníkem a vizionářem v oblasti výstavby a rozvoje dopravních cest.



Katzensteinstraße, Baden-Baden,  
Německo

Biatlonová trať Bedlina, Bystřice pod Hostýnem,  
Česká republika





Dálnice M6, Budapešť-Mohács,  
Maďarsko

Panoramatická silnice Roßfeld, Berchtesgaden,  
Německo

Hungaroring, Mogyoród,  
Maďarsko



Výstavba silnic a mostů: projekt roku  
2024/25

# Místní komunikace a most, Bukowno, Polsko

## Nové spojení zlepšuje kvalitu života

Novým železničním nadjezdem v Bukownu realizovala společnost SWIETELSKY progresivní projekt, který trvale zlepšuje mobilitu a bezpečnost v regionu. Technicky náročná konstrukce byla provedena jako jednopólový ocelový obloukový most s předpjatou železobetonovou mostovkou. S rozpětím 115 m a šířkou více než 12 m nese dvouproudovou vozovku, překlenuje 13 kolejí a tím výrazně zlepšuje bezpečnost a mobilitu obyvatel. Kromě výstavby mostu zahrnoval projekt také obnovu přilehlé silniční sítě, nezbytné podzemní infrastruktury a výstavbu autobusové zastávky a parkoviště se čtyřiceti parkovacími místy. Během prací byly objeveny dosud neznámé terénní nerovnosti, které byly úspěšně odstraněny pomocí metody jet grouting – speciální metody stabilizace slabého podloží vysokotlakým vstřikováním cementových směsí. Projekt představuje milník pro infrastrukturu a kvalitu života ve městě. Realizoval jej sehraný tým SWIETELSKY, který spojil své technické know-how a nejvyšší nároky na kvalitu do řešení připraveného na budoucnost.







Strojní linka pro rekonstrukci kolejového roštu SUZ 500,  
Bad Mitterndorf, Rakousko

# Železniční stavby

Princip udržitelnosti charakterizuje myšlení a jednání společnosti SWIETELSKY po celou dobu její existence jako žádný jiný. Zakladatelé to věděli už před osmdesáti lety: bez železniční dopravy by se silniční doprava rychle stala ekonomicky i ekologicky přetíženou. Průkopník silniční výstavby se stal také průkopníkem železniční výstavby.

Při výstavbě tratí vytváří SWIETELSKY podmínky pro rychlou, levnou, bezpečnou a pohodlnou přepravu osob a zboží. Díky prozíravým investicím má společnost nejmodernější strojní vybavení ve svém oboru a vlastní železniční dopravní společnost. Vývojem a používáním výkonných strojů způsobila společnost SWIETELSKY revoluci v železničním stavitelství z hlediska efektivity a bezpečnosti práce. Dnes jsme v tomto odvětví evropskou jedničkou a působíme také v Austrálii.

Sanace železničního spodku se snesením / bez snesení kolejového roštu

Zřízení a úprava štěrkového lože koleje a výhybky

Pevná jízdní dráha – koleje a výhybky

Trakční vedení

Dražní silnoproudá vedení a zařízení

Slaboproud a telekomunikace

Signalizační technika

Železniční doprava

Zabezpečení staveb

Logistika staveb

Certifikovaná dílna pro kolejová vozidla

Zeměměřičství

Projektová činnost

Strojní služby

## Projekty železničních staveb

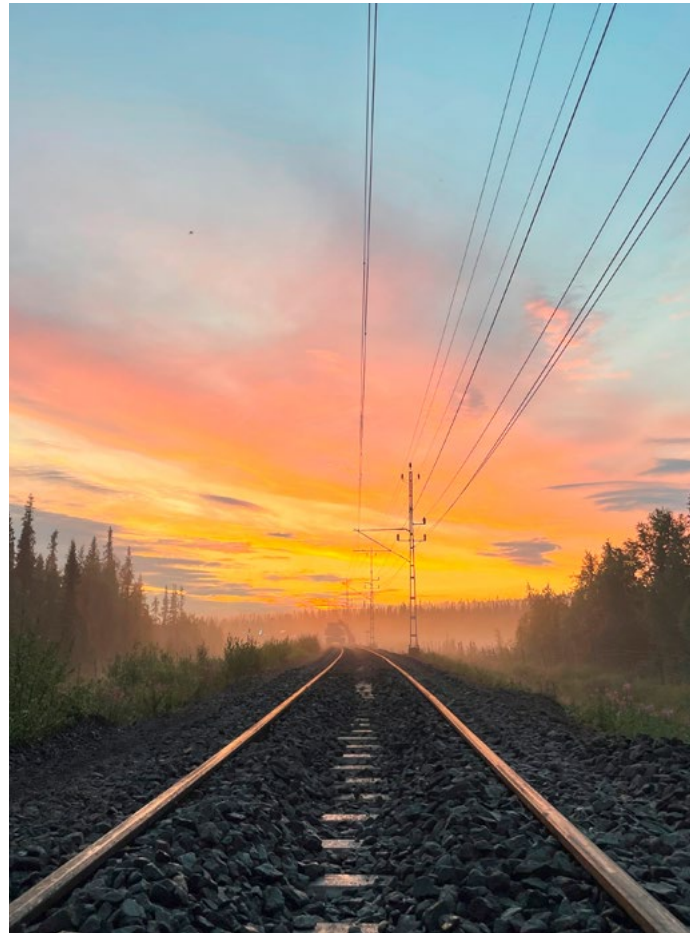
Zkušenosti, odborné znalosti a technologie pro maximální flexibilitu v železničním stavitelství.



Výměna pražců, Krems, Lienz, Rakousko

Trať, Tiel-Elst, Nizozemsko





Wunderline, Groningen-Brémy,  
Nizozemsko

Trať, Gällivare-Kiruna,  
Švédsko

Antverpské nádraží, Antverpy,  
Belgie

Zkušební provoz RTS Stadler,  
Rakousko



Železniční stavby: projekt roku  
2024/25

# Generální rekonstrukce Riedbahn, Německo

## Efektivní modernizace při úplném uzavření dopravní tepny

Generální rekonstrukcí železnice Riedbahn byl v rekordním čase úspěšně dokončen centrální infrastrukturní projekt v srdci Německa. Zároveň tak vznikl progresivní model pro modernizaci dalších železničních koridorů. Spojení mezi metropolitními regiony Frankfurt/Rhein-Main a Rhein-Neckar patří k nejméně frekventovaným trasám v Německu. Po desetiletích intenzivního využívání byla nutná komplexní obnova této vysoce frekventované trati. Místo obvyklého postupného provádění stavebních prací se projekt zaměřil na průkopnický přístup: během pětiměsíčního úplného uzavření trati pracovaly všechny stavební týmy paralelně a vysoce koordinovaně, aby v co nejkratším čase provedly generální rekonstrukci všech řemeslných prací a stavebních úseků. Společnost SWIETELSKY se na tomto projektu podílela významnou měrou: na 27 km dlouhém úseku mezi Mannheimem a Biblisem za necelých 120 dní obnovila 60 km kolejí, vyčistila 54 km štěrkového lože, zrekonstruovala osm nádraží a dva železniční nadjezdy, postavila protihlukové stěny a stožáry. Při realizaci projektu byl použit inovativní stroj RU 800 S pro rekonstrukci kolejí. Projekt Riedbahn ukazuje, jak lze v budoucnu úspěšně modernizovat i velmi vytíženou železniční infrastrukturu: integrovaně, s možností dalšího rozvoje a zároveň efektivně.







# Výstavba tunelů

Železniční a silniční tunely nejen zkracují vzdálenosti, ale zejména v alpských oblastech také ochraňují životní prostředí pro lidi i zvěř. Přesun dopravy pod zem šetří přírodní zdroje a zabraňuje hlukovému zatížení. V rostoucích městských oblastech pak tunely metra zaručují ekologickou a efektivní mobilitu.

Společnost SWIETELSKY jako průkopník v oboru výstavby silnic a železnic včas rozpoznala potenciál také v oblasti výstavby štol a tunelů. Díky účasti na velkých infrastrukturních projektech se společnost nakonec etablovala jako přední specialista i v této oblasti. Společnost SWIETELSKY se vyznačuje svými dlouholetými zkušenostmi se zvláštními geologickými podmínkami, odbornými znalostmi v oblasti používání špičkových strojů a postupů, ale i stavebním know-how svých inženýrů.

Železniční tunely

Tunely, kaverny a šachty

Silniční tunely

Tunely metra

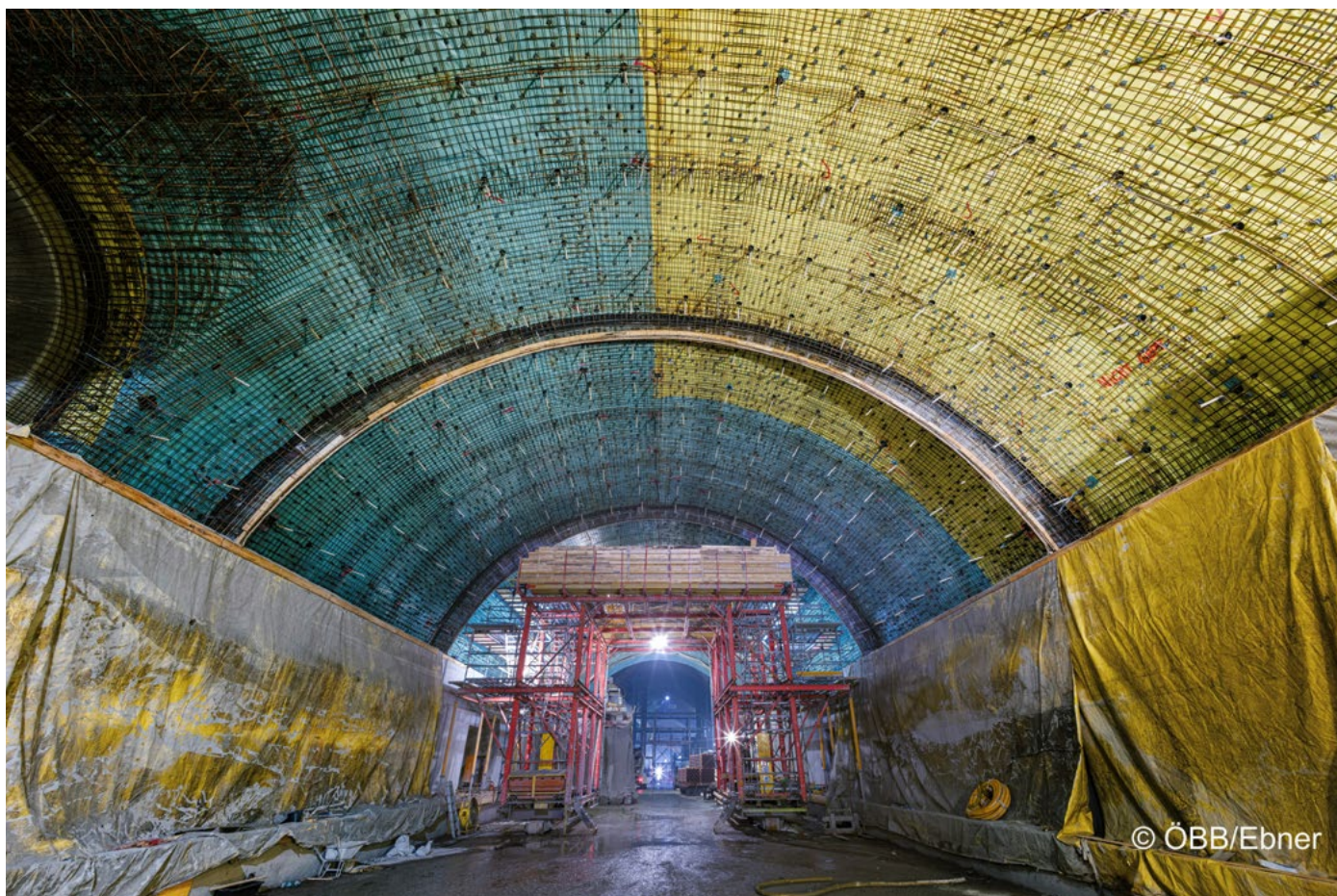
### Projekty výstavby tunelů

Společnost SWIETELSKY je zárukou rychlého ražení tunelů a inovativních návrhů při jejich výstavbě.



KW Tauernbach-Gruben, Matri in Osttirol,  
Rakousko

Nouzová zastávka, úpatní tunel Semmering,  
Rakousko





Kühtai, Rakousko

Zvýšení přehrady Limberg, Kaprun,  
Rakousko

Radnice Frankhplatz, Videň,  
Rakousko

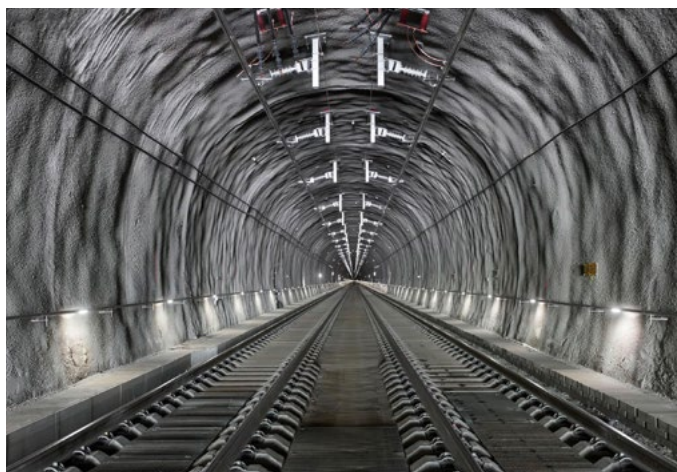


Výstavba tunelů: projekt roku  
2024/25

# Modernizace železničního tunelu Tauerntunnel, Hohe Tauern, Rakousko

## Spojené síly výstavby tunelů a železnic

Více než 100 let starý železniční tunel Tauerntunnel prochází rozsáhlou rekonstrukcí – za extrémních podmínek a s využitím průkopnických technologií. Během desetiletí zanechaly na ručně zděných žulových stěnách své stopy pronikající voda, teplotní výkyvy a otřesy způsobené železniční dopravou. Odstraňování poškozených kamenů musí být prováděno opatrně. Zde se používají čtyři prototypy speciálně vyrobené pro tento účel – vícečepelové pily, které umožňují opatrné odstraňování pomocí hydraulického bagru a přídavné frézy, aniž by došlo k vážnému oslabení struktury zdi. Celkem je třeba sanovat osm kilometrů trati, tedy 16 km kolejí. Z toho je třeba na čtyřech kilometrech obnovit pevnou trať, tj. odstranit starý beton a nanést nový. Podklad pod pevnou trať již není použitelný a musí být nahrazen. Na 12 km je zase nutné vyměnit všechny podpěry. Podpěry upevňují kolejnice na betonu – na jeden bod připadá deset kilogramů materiálu (celkem 420 t). Materiál, který koroduje a který je většinou obtížné demontovat. To vše je premiéra – nikdy předtím nebyla renovována železniční trať v tunelu těchto rozměrů. Divize společnosti SWIETELSKY pro výstavbu tunelů a železnic zde spojují své kompetence, díky nimž je tento náročný projekt vůbec možný. Sanace tunelu Tauern nastavuje měřítko pro to, jak lze propojit technický pokrok a zachování stavební kultury.



© ÖBB Markt Photography



# Speciální odborné činnosti

V oblasti specializovaných činností SWIETELSKY nabízí své dlouholeté zkušenosti a strategicky rozvíjené odborné znalosti.



## Výstavba sportovních a volnočasových center

Volnočasové sportovní aktivity jsou v naší společnosti stále důležitější. Díky svým dlouholetým zkušenostem zajišťuje společnost SWIETELSKY optimální plánování a výstavbu sportovních zařízení a rekonstrukce vnitřních i venkovních prostor. Tři hlavní oblasti služeb při výstavbě sportovních zařízení jsou sportovní haly, sportoviště a plavecké bazény.

## Kovové konstrukce

Společnost SWIETELSKY nabízí svým zákazníkům také dlouholeté zkušenosti a speciální odborné znalosti v oblasti kovových konstrukcí, například při realizaci velkoplošných fasád. Naše síla spočívá v technicky a kvalitativně náročných projektech, které vyžadují kromě tradiční a precizní výroby také vysokou úroveň plánování a profesionální řízení projektů. S citem pro detail realizujeme i menší zakázky, jako jsou specifická okna, dveře, brány, mříže, zimní zahrady a mnoho dalšího.

## Provádění fasád

Společnost SWIETELSKY je váš specialista na nátěry, renovace a čištění fasád, tepelně izolační kompozitní systémy a lešení. Naší silnou stránkou je individuální poradenství, které poskytujeme našim zákazníkům v otázkách designu, výběru vhodných materiálů a praktické realizace.

## Průmyslové podlahy

Společnost SWIETELSKY má specializované odborné znalosti v oblasti vysoce kvalitních a odolných průmyslových podlah a pečlivě vybraných přísad a pojiv pro každou oblast použití. Výběrem vhodného povrchu, přizpůsobeného plánované životnosti, spolu s použitím vhodných materiálů či barevných drtí vznikají podlahy, které dokonale splní očekávání.

## Stavby na klíč a služby generálního dodavatele

Zhruba osmdesát let zkušeností a finanční síla mezinárodního koncernu nám umožňují nabízet služby generálního dodavatele a dodavatele staveb na klíč. Abychom zajistili, že skvělé vize neztroskotají na malých detailech, nabízíme kompletní řešení od plánování a řízení projektu až po výstavbu. Našeho zákazníka tak až do předání stavby na klíč doprovází jediná kontaktní osoba.

## Strojní technologie

Naše strojní oddělení zajišťuje opravy, výroby na míru a kontroly zařízení. To vše spadá pod oddělení dílen (stavební stroje a motorová vozidla), jeřábů, elektrotechniky a kovoobrábění. Máme také specialisty na správu majetku, správu vozového parku a nákup a prodej strojního vybavení.

## Dřevěné a hybridní konstrukce

Přestože se dřevěné konstrukce stávají v moderní architektuře standardem, projektanti a architekti mají stále mnoho nezodpovězených otázek. Otázky, na které nejlépe odpoví ten, kdo již realizoval nespočet projektů dřevostaveb: od novostaveb a přestaveb až po hybridní konstrukce. Pod značkou SWIETimber sdružuje SWIETELSKY znalosti více než 100 odborníků se zkušenostmi v oblasti dřevostaveb. To znamená, že i v tomto segmentu trhu jsme připraveni na každou výzvu a vnímáme se jako materiálově neutrální partner pro naše zákazníky při plánování a realizaci.

## Laboratoř a zkušebna

Společnost SWIETELSKY provozuje státem autorizovaný zkušební ústav pro kontrolu kvality stavebních materiálů a staveb. Kromě toho poskytujeme komplexní poradenství v oblasti odpadů a životního prostředí, ve všech otázkách ohledně přepravy nebezpečných látek a radiační ochrany a také ve všech otázkách týkajících se typových zkoušek a vlastní kontroly v rámci řízení výroby kameniva, recyklátů a asfaltových směsí. Základem našeho odborného poradenství jsou naše rozsáhlé laboratorní znalosti a detailní znalost právního prostředí.

## Terénní úpravy a zahradní architektura

V oblasti terénních úprav a zahradní architektury vám nabízíme tvorbu a údržbu veřejné i soukromé zeleně, jako jsou zahrady rodinných domů, okolí jezírek a bazénů, venkovní plochy obytných a sídlištních budov, ale i veřejných budov a komerčních prostor. Máme také odborné znalosti v oblasti ozelenění parkovišť, hřbitovů, fasád, střech a infrastrukturních ploch.

## Sanace kanalizace

Společnost SWIETELSKY nabízí špičkové výkony při sanaci podzemních kanalizací. Využíváme nejmodernější technologické postupy a vynikající výrobky, abychom splnili nejvyšší standardy kvality. Díky našim specializovaným inženýrům a odborníkům přispíváme také v této oblasti k ochraně životního prostředí.

## Likvidace a recyklace

Společnost SWIETELSKY nabízí atraktivní služby v oblasti likvidace odpadů a poradenství nejen pro vlastní stavby, ale i pro ostatní účastníky trhu a koncové zákazníky. Disponujeme vysokou úrovní odborných znalostí a vhodným zařízením pro likvidaci nebezpečných a jiných odpadů v souladu s právními předpisy, jakož i pro recyklaci minerálních stavebních odpadů a zpracování kontaminované půdy. Nabídka služeb zahrnuje také manipulaci s odpady, jejich sběr, třídění a správnou likvidaci.

## Montované domy

Ve společnosti SWIETELSKY kombinujeme rychlou a přesnou průmyslovou prefabrikaci s řadou výhod masivní konstrukce. Díky tomu naše domy získávají mimořádnou kvalitu. Harmonie přírody a techniky, která je vidět od prvního okamžiku, zajišťuje také mimořádnou atmosféru. Důvodem, proč nejsou žádné dva montované domy stejné, je to, že se při plánování domů inspirováme osobnostmi našich zákazníků.

## Skládky a technologie ochrany životního prostředí

Jedním z úkolů dnešní doby je udržování čistoty vzduchu, vody a půdy. Společnost SWIETELSKY má rozsáhlé odborné znalosti v oblasti sanace kontaminovaných lokalit a recyklace půdy, poskytuje kompletní služby v oblasti skládek a výstavby zařízení a zaměřuje se na speciální environmentální inženýrské procesy. Rostoucí poptávka po obnovitelných zdrojích energie vedla k inovativnímu technickému vývoji, který společnost SWIETELSKY zvládla. Samozřejmostí je, že společnost je rovněž certifikována v souladu s platnými normami pro řízení kvality, práce, životního prostředí a energie.

## Technické vybavení budov

Poradíme vám se všemi otázkami týkajícími se elektroinstalace a sanitární techniky, od plánování až po instalaci a dokončení. Naši technici plánují, počítají a projektují technické systémy v oblasti vytápění, sanity, větrání, klimatizace, regulační techniky a fotovoltaických systémů.

## Vysokohorské stavby

Cestovní ruch je klíčovou hnací silou ekonomiky. V alpském regionu, kde se společnost SWIETELSKY vždy cítila jako doma, hraje vedle lyžování důležitou roli horská a pěší turistika. Aby se turisté seznámili s působivou krajinou, fascinující přírodou a zvláštnostmi alpského regionu, vznikají stále nové stavební úkoly. Společnost SWIETELSKY je na ně mimořádně dobře vybavena a zvládá všechny logistické a technické výzvy ve vysokých horách.

## Developerské projekty

Tým společnosti SWIETELSKY Developments se již 35 let zabývá plánováním, výstavbou a prodejem vysoce kvalitních rezidenčních nemovitostí. Každý zákazník se může spolehnout na kvalitu výstavby pod značkou SWIETELSKY. Kompetentní a spolehlivé kontakty s desítkami let zkušeností plní sny o bydlení. S důrazem na detail a komplexní znalostí trhu nejen realizujeme projekty, ale také vytváříme trvalé hodnoty.



# Konsolidovaná účetní závěrka 2024/25



## Hospodářský rok 2024/25

# Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

Údaje v tisících eur	Příloha	2024/25	2023/24
Tržby	(1)	3 396 952	3 220 034
Změna stavu zásob		5 917	11 838
Aktivace		22 823	16 793
Ostatní provozní výnosy	(2)	17 483	17 571
Náklady na materiál a ostatní nakupované stavební služby	(3)	-2 024 831	-1 988 211
Osobní náklady	(4)	-969 770	-882 368
Ostatní provozní náklady	(6)	-201 711	-180 176
Podíl na výsledku přidružených společností	(7)	32 443	33 841
Čistý výnos z ostatních kapitálových investic	(8)	5 292	3 367
<b>Výsledek před úroky, zdaněním a odpisy (EBITDA)</b>		<b>284 597</b>	<b>252 689</b>
Odpisy	(5)	-120 726	-117 508
<b>Výsledek před úroky a zdaněním (EBIT)</b>		<b>163 871</b>	<b>135 181</b>
Úroky a podobné příjmy		19 257	23 916
Úroky a podobné náklady		-12 978	-12 255
<b>Výsledek z úroků</b>		<b>6 279</b>	<b>11 661</b>
Ostatní finanční výsledek		1 796	3 295
<b>Výsledek před zdaněním (EBT)</b>		<b>171 947</b>	<b>150 137</b>
Daň z příjmů	(9)	-43 109	-36 441
<b>Výsledek po zdanění</b>		<b>128 837</b>	<b>113 696</b>
z toho: zisk připadající akcionářům mateřské společnosti (konsolidovaný zisk)		128 837	113 696

## Hospodářský rok 2024/25

# Konsolidovaný výkaz úplného výsledku hospodaření

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Výsledek po zdanění	128 837	113 696
<b>Položky, které v budoucnu nelze reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:</b>		
Změna fondu z přecenění nemovitostí	426	1 362
Změna zisků a ztrát z definovaných pojistných plánů	1 864	-126
Odložené daně z neutrálních změn vlastního kapitálu	-442	-61
	1 848	1 175
<b>Položky, které lze reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:</b>		
Rozdíl z přepočtu měn	1 041	-5 066
Ostatní úplný výsledek hospodaření z kapitálových investic	-321	-992
Změna z ocenění cenných papírů reálnou hodnotou	366	825
Recyklace z ocenění cenných papírů reálnou hodnotou	-17	639
Odložené daně z neutrálních změn vlastního kapitálu	-80	-34
	989	-4 628
<b>Ostatní výsledek</b>	<b>2 837</b>	<b>-3 453</b>
<b>Celkový úplný výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>131 674</b>	<b>110 243</b>
z toho: zisk připadající akcionářům mateřské společnosti	131 674	110 243

31. březen 2025

# Konsolidovaná rozvaha

## Aktiva

Údaje v tisících eur	Příloha	31.03.2025	31.03.2024
<strong>Dlouhodobá aktiva</strong>			
Nehmotný majetek	(10)	6 972	5 295
Pozemky, budovy a zařízení	(10)	755 047	647 702
Kapitálové investice do přidružených společností	(11)	16 267	15 915
Ostatní finanční aktiva	(11)	84 276	82 800
Pohledávky z obchodního styku	(13)	8 610	1 834
Ostatní pohledávky a aktiva	(13)	9 039	12 770
Odložené daně	(15)	13 028	11 813
		<strong>893 239</strong>	<strong>778 129</strong>
<strong>Oběžná aktiva</strong>			
Zásoby	(12)	192 337	172 557
Pohledávky z obchodního styku	(13)	530 247	444 598
Ostatní pohledávky a aktiva	(13)	60 588	50 738
Peníze a peněžní ekvivalenty	(14)	509 970	566 713
		<strong>1 293 143</strong>	<strong>1 234 606</strong>
		<strong>2 186 382</strong>	<strong>2 012 735</strong>

**Pasiva**

Údaje v tisících eur	Příloha	31.03.2025	31.03.2024
<b>Vlastní kapitál skupiny</b>			
Základní kapitál		7 705	7 705
Kapitálové fondy		58 269	58 269
Fondy z přecenění		12 300	11 758
Fondy ze zisku		791 476	705 344
	(16)	<b>869 750</b>	<b>783 076</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Rezervy	(17)	22 347	24 315
Finanční závazky	(18)	228 027	237 050
Závazky z obchodního styku	(18)	28 981	32 065
Ostatní závazky	(18)	25 440	21 015
Odložené daně	(15)	38 085	23 440
		<b>342 880</b>	<b>337 885</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Rezervy	(17)	156 765	161 348
Finanční závazky	(18)	33 907	38 160
Závazky z obchodního styku	(18)	599 839	535 220
Ostatní závazky	(18)	183 240	157 046
		<b>973 752</b>	<b>891 774</b>
		<b>2 186 382</b>	<b>2 012 735</b>

## Hospodářský rok 2024/25

# Konsolidovaný výkaz peněžních toků

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Výsledek po zdanění	128 837	113 696
Odložené daně	7 790	-2 894
Nepeněžní výsledek z kapitálových investic do přidružených společností	-673	-625
Nepeněžní výsledek ze změn v rozsahu konsolidace	0	110
Ostatní nepeněžní výsledek	82	82
Odpisy / zrušení odpisů	120 115	114 800
Změny dlouhodobých rezerv	-144	-2 951
Zisky/ztráty z prodeje dlouhodobých aktiv	-3 563	-2 897
<b>Konsolidovaný peněžní tok z výsledku hospodaření</b>	<b>252 445</b>	<b>219 321</b>
Změna položek:		
Zásoby	-18 573	9 230
Pohledávky z obchodního styku, smluvní aktiva a společné podniky	-89 077	114 496
Pohledávky ve skupině a pohledávky vůči ostatním dlouhodobým investicím/investorům	-2 465	-1 355
Ostatní pohledávky a aktiva	-2 908	15 458
Krátkodobé rezervy	-5 096	-31 397
Závazky z obchodních vztahů, smluvní závazky a společné podniky	58 992	-23 229
Závazky ve skupině a závazky vůči ostatním dlouhodobým investicím/investorům	1 453	-5 747
Ostatní závazky	20 446	-7 028
<b>Konsolidovaný peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>215 218</b>	<b>289 749</b>

Údaje v tisících eur	Příloha	2024/25	2023/24
Pořízení nehmotného majetku a pozemků, budov a zařízení		-175 517	-130 219
Pořízení finančních aktiv		-20 101	-21 901
Příjmy z prodeje nehmotného majetku a pozemků, budov a zařízení		9 417	7 400
Příjmy z prodeje finančních aktiv		19 897	21 105
Změny v rozsahu konsolidace		-23 215	9 719
<b>Konsolidovaný peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>-189 520</b>	<b>-113 896</b>
Navýšení směnečného úvěru		0	129 675
Změna stavu závazků vůči bankám		-3 072	-4 123
Změna stavu závazků z leasingu		-34 581	-40 148
Změna ve financování skupiny		69	-357
Vyplacení podílů na zisku		-45 000	-35 000
<b>Konsolidovaný peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-82 583</b>	<b>50 047</b>
Konsolidovaný peněžní tok z provozní činnosti		215 218	289 749
Konsolidovaný peněžní tok z investiční činnosti		-189 520	-113 896
Konsolidovaný peněžní tok z finanční činnosti		-82 583	50 047
<b>Čistá změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-56 885</b>	<b>225 900</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku účetního období		563 019	339 467
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů z přepočtu měn		268	-2 348
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci vykazovaného období</b>	<b>(19)</b>	<b>506 403</b>	<b>563 019</b>

od 1. dubna 2023 do 31. března 2025

# Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Údaje v tisících eur	Základní kapitál	Kapitálové fondy
<b>Stav k 1. dubnu 2023</b>	<b>7 705</b>	<b>58 269</b>
Výsledek po zdanění	0	0
Rozdíl z přepočtu měn	0	0
Změna investic do přidružených společností	0	0
Změna fondu z přecenění nemovitostí	0	0
Změna z ocenění cenných papírů reálnou hodnotou	0	0
Změna zisků a ztrát z definovaných pojistných plánů	0	0
Odložené daně z neutrálních změn vlastního kapitálu	0	0
<b>Celkový výsledek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vyplacení podílu na zisku	0	0
<b>Stav k 31. březnu 2024 = stav k 1. dubnu 2024</b>	<b>7 705</b>	<b>58 269</b>
Výsledek po zdanění	0	0
Rozdíl z přepočtu měn	0	0
Změna investic do přidružených společností	0	0
Změna fondu z přecenění nemovitostí	0	0
Změna z ocenění cenných papírů reálnou hodnotou	0	0
Změna zisků a ztrát z definovaných pojistných plánů	0	0
Odložené daně z neutrálních změn vlastního kapitálu	0	0
<b>Celkový výsledek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vyplacení podílu na zisku	0	0
<b>Stav k 31. březnu 2025</b>	<b>7 705</b>	<b>58 269</b>

Fondy z přecenění	Nerozdělený zisk	Převody měn	Vlastní kapitál skupiny
9 271	640 602	-8 014	707 833
0	113 696	0	113 696
-224	0	-4 842	-5 066
0	-992	0	-992
1 362	0	0	1 362
1 464	0	0	1 464
0	-126	0	-126
-115	20	0	-95
<b>2 487</b>	<b>112 598</b>	<b>-4 842</b>	<b>110 243</b>
0	-35 000	0	-35 000
<b>11 758</b>	<b>718 200</b>	<b>-12 856</b>	<b>783 076</b>
0	128 837	0	128 837
-114	0	1 155	1 041
0	-321	0	-321
426	0	0	426
348	0	0	348
0	1 864	0	1 864
-118	-403	0	-522
<b>542</b>	<b>129 977</b>	<b>1 155</b>	<b>131 674</b>
0	-45 000	0	-45 000
<b>12 300</b>	<b>803 177</b>	<b>-11 701</b>	<b>869 750</b>

## Hospodářský rok 2024/25

# Příloha ke konsolidované účetní závěrce

## Obecné zásady

Společnost Swietelsky AG se sídlem v Linci (4020 Linec, Edlbacherstraße 10) je mateřskou společností mezinárodně působící stavební skupiny, jejíž obchodní aktivity jsou rozděleny do pěti segmentů: Rakousko, Německo, Maďarsko, Česká republika a další země.

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Swietelsky AG k 31. březnu 2025 byla sestavena v souladu s § 245a odst. 2 UGB (rakouského obchodního zákoníku) podle ustanovení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), včetně výkladů Výboru pro výklad mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRIC) přijatých Evropskou unií, které jsou k datu

účetní závěrky závazné. Kromě toho jsou splněny další požadavky na zveřejnění podle § 245a odst. 1 UGB. Kromě výkazu o úplném výsledku hospodaření a rozvahy se sestavuje výkaz peněžních toků v souladu s IAS 7 a výkaz změn vlastního kapitálu (IAS 1). Poznámky zahrnují také segmentové výkaznictví v souladu s IFRS 8.

Pro lepší přehlednost byly různé položky rozvahy a výkazu zisku a ztráty shrnuty. Tyto položky jsou vykázány a vysvětleny samostatně v poznámkách. Výkaz zisků a ztrát byl sestaven metodou celkových nákladů.

Není-li uvedeno jinak, je konsolidovaná účetní závěrka uvedena v tisících eur (tis. eur, popřípadě TEUR); při použití tisíců eur mohou vzniknout zaokrouhlovací rozdíly.

## Změny účetních standardů

Standardy/interpretace	Datum aplikace IASB	Datum aplikace EU
Změny IFRS 16 – Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu	01.01.2024	01.01.2024
Změny IAS 1 – klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých a dlouhodobých závazků s kovenanty	01.01.2024	01.01.2024
Změny IAS 7 / IFRS 7 – zveřejnění informací o dodavatelských finančních dohodách	01.01.2024	01.01.2024

První použití uvedených standardů a interpretací mělo na konsolidovanou účetní závěrku k 31. březnu 2025 pouze malý dopad, protože novely byly použitelné pouze v ojedinělých případech.

**Budoucí změny účetních předpisů**

Následující nové nebo novelizované standardy a interpretace, které již IASB zveřejnila, nebyly dosud závazné pro účetní období začínající 1. dubna 2024 nebo dříve:

<b>Standardy/interpretace</b>	<b>Datum aplikace IASB</b>	<b>Datum aplikace EU</b>
Změny IAS 21 – dopady změn směnných kurzů: Nedostatečná vyměnitelnost	01.01.2025	01.01.2025
Změny IFRS 9 / IFRS 7 – klasifikace a oceňování finančních nástrojů	01.01.2026	01.01.2026
Roční zlepšení – svazek 11	01.01.2026	na
Změny IFRS 9 / IFRS 7 – smlouvy týkající se elektřiny závislé na přírodních podmínkách	01.01.2026	na
IFRS 18 Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce	01.01.2027	na
IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Údaje	01.01.2027	na

na: přijetí ze strany EU dosud neproběhlo

V současné době společnost SWIETELSKY vyhodnocuje možné dopady uplatnění IFRS 18 Prezentace a zveřejňování informací v účetní závěrce, zejména s ohledem na strukturu a vykazování v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, konsolidovaném výkazu peněžních toků a nových povinností zveřejňovat určité ukazatele výkonnosti definované vedením.

Očekává se, že aplikace zbývajících nových standardů a interpretací bude mít na konsolidovanou účetní závěrku pouze malý dopad. Předčasná aplikace nových standardů a interpretací se neplánuje.

**Rozsah konsolidace**

Kromě společnosti Swietelsky AG zahrnuje konsolidovaná účetní závěrka ke 31. březnu 2025 všechny významné tuzemské a zahraniční dceřiné společnosti, které jsou jí ovládány.

Pro ovládnutí je třeba splnit následující kritéria:

- Mateřská společnost má nad podnikem, do něhož bylo investováno, kontrolu.
- Výnosy z investic jsou variabilní.
- Mateřská společnost může využít své kontroly v podniku, do kterého investovala, k ovlivnění výše svých výnosů z této investice.
- Pokud existují náznaky, že se alespoň jedno z výše uvedených kritérií u podniků, do nichž bylo investováno, změnilo, musí být provedeno nové posouzení, zda má mateřská společnost nad podnikem kontrolu.

- Dispoziční právo, a tudíž i kontrolu nad podnikem, do něhož bylo investováno, lze získat také prostřednictvím jiných práv a smluvních ujednání, která dávají mateřské společnosti možnost ovlivňovat činnosti podniku, mající vliv na výnosy podniku, do něhož bylo investováno, a to bez ohledu na většinu hlasovacích práv.

Není zahrnuto osm (předchozí rok: jedenáct) přidružených společností, jejichž vliv na čistá aktiva, finanční situaci a výsledky hospodaření skupiny je nevýznamný. O zahrnutí do konsolidace se rozhoduje na základě kvantitativních a kvalitativních kritérií. Společnosti zahrnuté do aktuální konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny v seznamu podílů. Datum vykazování pro všechny plně konsolidované společnosti je 31. března 2025.

Rozsah konsolidace se v rozpočtovém roce 2024/25 vyvíjel takto:

	Úplná konsolidace	Ocenění equity
Stav k 1. dubnu 2024	60	3
z toho zahraniční společnosti	31	2
První konsolidace	4	0
Dekonsolidace	-2	0
<b>Stav k 31. březnu 2025</b>	<b>62</b>	<b>3</b>
z toho zahraniční společnosti	32	2

Vzhledem ke smluvní struktuře a rozsáhlým právům spolurozhodování vykonává společnost SWIETELSKY ve speciálním fondu rozhodující vliv, a proto je fond od účetního období 2022/23 klasifikován jako strukturovaný subjekt a plně konsolidován. K datu účetní závěrky neexistovala v souvislosti se strukturovaným subjektem žádná významná rizika kromě obecného investičního rizika.

## Přirůstky do konsolidovaného rozsahu

První konsolidace	Přímý podíl	Datum nabytí/založení
CONTELA GmbH	100 %	11.04.2024
Huemer GmbH	100 %	30.07.2024
Verwertungsgesellschaft Vogtland mbH	100 %	26.11.2024
Harry Needle Railroad Company Ltd	100 %	20.12.2024

Společnost **CONTELA GmbH** byla nově založena prohlášením o založení společnosti ze dne 11. dubna 2024. Na základě smlouvy o rozdělení a převzetí ze dne 17. září 2024 byla oblast „Zkušebna“ převedena z převádějící společnosti Swietelsky AG na přejímající společnost CONTELA GmbH.

Na základě smlouvy o koupi a převodu podílů ze dne 30. července 2024 a současného uzavření transakce byl získán 100% podíl na společnosti **Huemer GmbH**. Získaný majetek a závazky jsou přiřazeny ke kupní ceně takto:

Získaný majetek a závazky	Údaje v tisících eur
Dlouhodobá aktiva	5 173
Oběžná aktiva	1 276
Dlouhodobé závazky	-1 473
Krátkodobé závazky	-1 226
<b>Protihodnota / kupní cena</b>	<b>3 750</b>
Nepeněžní složky kupní ceny	-700
Převzaté peněžní prostředky	-57
<b>Čistý odliv z akvizice</b>	<b>2 993</b>

Z nabytí 100% podílu na společnosti **Verwertungsgesellschaft Vogtland mbH** byly majetek a závazky přiřazeny ke kupní ceně následovně:

Získaný majetek a závazky	Údaje v tisících eur
Goodwill	1 525
Dlouhodobá aktiva	4 014
Oběžná aktiva	1 693
Dlouhodobé závazky	-854
Krátkodobé závazky	-378
<b>Protihodnota / kupní cena</b>	<b>6 000</b>
Nepeněžní složky kupní ceny	-1 000
Převzaté peněžní prostředky	-604
<b>Čistý odliv z akvizice</b>	<b>4 396</b>

V hospodářském roce byl získán 100% podíl na společnosti **Harry Needle Railroad Company Ltd.** Získaný majetek a závazky jsou přiřazeny ke kupní ceně takto:

Získaný majetek a závazky	Údaje v tisících eur
Dlouhodobá aktiva	27 225
Oběžná aktiva	2 207
Dlouhodobé závazky	-6 141
Krátkodobé závazky	-2 835
<b>Protihodnota / kupní cena</b>	<b>20 457</b>
Nepeněžní složky kupní ceny	-4 463
Převzaté peněžní prostředky	-169
<b>Čistý odliv z akvizice</b>	<b>15 825</b>

Konsolidace společností zahrnutých poprvé do konsolidace proběhla k datu akvizice nebo k nejbližšímu rozhodnému dni, pokud to nemělo žádný podstatný vliv na zahrnutí k datu akvizice. Společnosti zahrnuté poprvé do konsolidace v hospodářském roce 2024/25 přispěly k tržbám skupiny částkou 5 161 tisíc eur a k výsledku skupiny částkou –977 tisíc eur.

## Vyřazení z konsolidace

### Dekonsolidace

Transportbeton und Asphaltgesellschaft m.b.H.	Fúze
Vasútgép Kft.	Fúze

Společnosti byly sloučeny do již plně konsolidovaných společností (Swietelsky AG a DS VASÚT Kft.).

## Metody konsolidace

Účetní závěrky tuzemských a zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny za použití standardních účetních a oceňovacích metod. Roční účetní závěrky tuzemských a zahraničních společností skupiny byly odpovídajícím způsobem upraveny; nevýznamné odchylky byly zachovány.

Konsolidace kapitálu se provádí metodou koupě v souladu s ustanoveními IFRS 3. Úplata převedená při akvizici a identifikovatelná čistá nabytá aktiva se obecně oceňují reálnou hodnotou. Výsledný goodwill podléhá každoročnímu testu na snížení hodnoty. Zisk z akvizice za cenu nižší než tržní hodnota se vykazuje přímo ve výkazu zisku a ztráty.

Na investice účtované ekvivalenční metodou se vztahují stejné zásady konsolidace kapitálu jako na plně konsolidované společnosti, přičemž základem pro konsolidaci kapitálu je poslední dostupná účetní závěrka. Úpravy předpisů pro oceňování podle IFRS se provádějí v souladu se zásadou významnosti.

V rámci konsolidace dluhů jsou pohledávky z obchodního styku, úvěry a ostatní pohledávky započteny proti odpovídajícím závazkům a rezervám mezi dceřinými společnostmi zahrnutými do konsolidované účetní závěrky.

Náklady a výnosy z vnitroskupinových dodávek a služeb jsou eliminovány. Mezipodnikové zisky a ztráty v dlouhodobém a oběžném majetku vyplývající z mezipodnikových dodávek a služeb se vylučují, pokud nejsou nevýznamné. U konsolidačních transakcí, které mají vliv na hospodářský výsledek, se vykazuje nezbytné časové rozlišení daně.

## Přepoččet měny

Měnou skupiny je euro. Roční účetní závěrky zahraničních společností se přepočítávají na eura v souladu s konceptem funkční měny. Pro všechny společnosti je to příslušná národní měna, protože společnosti provozují svou činnost nezávisle z finančního, ekonomického a organizačního hlediska.

Všechny položky rozvahy, s výjimkou vlastního kapitálu, se přepočítávají závěrkovým kurzem k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají průměrným směnným kurzem za daný rok. Goodwill z kapitálové konsolidace se vykazuje jako aktivum v místní měně a přepočítává se závěrkovým kurzem k rozvahovému dni.

V hospodářském roce byly kurzové rozdíly ve výši 1 041 tis. eur (v předchozím roce: -5 066 tis. eur) zaúčtovány v ostatním úplném výsledku a vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Rozdíly z přepočtu měn mezi závěrkovým kurzem v rozvaze a průměrným kurzem ve výkazu zisku a ztráty byly rovněž vykázány v ostatním úplném výsledku a kompenzovány ve fondu z přepočtu měn ve vlastním kapitálu. Žádné přecenění podle IAS 29 (Finanční výkaznictví v hyperinflačních ekonomikách) nebylo provedeno.

# Účetní metody a metody oceňování

## Nehmotný majetek a pozemky, budovy a zařízení

Goodwill z podnikových kombinací podléhá každoročnímu testu na snížení hodnoty. Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky se porovnává s odpovídající účetní hodnotou. Peněžotvorná jednotka odpovídá nabyté právní osobě nebo právníkům osobám, které mají prospěch ze synergického potenciálu podnikové kombinace, retrospektivně.

Protože pro jednotlivé jednotky nejsou obecně k dispozici tržní ceny, používá se ke stanovení reálné hodnoty snížené o náklady na prodej současná hodnota čistých peněžních příjmů. Výpočet se provádí na základě aktuálních projekcí z interního výkaznictví, které vycházejí z minulých zkušeností a očekávání budoucího vývoje trhu. Podrobné plánovací období zahrnuje tři roky, přičemž plánovací roky vzdálenější do budoucna mají vyšší váhu. Diskontní sazba pro budoucí peněžní toky odpovídá váženým průměrným nákladům na kapitál (WACC) po zdanění, které se vypočítávají na základě srovnatelné skupiny. Sazby nákladů na kapitál se pohybovaly mezi 8 % a 9 %.

Pořízená nehmotná aktiva a pozemky, budovy a zařízení se prvotně vykazují v pořizovací ceně. U pozemků, budov a zařízení klasifikovaných jako způsobilá aktiva se vynaložené výpůjční náklady aktivují v souladu s IAS 23. Pro následné měření se používá nákladový model: Pořizovací nebo výrobní náklady snížené o odpisy a snížení hodnoty. Model přecenění se používá pro skupinu aktiv zahrnujících pozemky, práva k pozemkům a budovy, včetně budov na pozemcích třetích stran. Pro stanovení tržních hodnot se používá metoda srovnávací hodnoty. Rozdíly vzniklé z přecenění se vykazují přímo ve vlastním kapitálu po odečtení odložené daně.

Skupina SWIETELSKY je nájemcem nemovitostí, strojů a zařízení a vozového parku. Leasingové splátky se primárně oceňují implicitní úrokovou sazbou leasingu, případně přírůstkovou výpůjční sazbou skupiny. Platby za krátkodobé leasingy a leasingy založené na majetku s nízkou hodnotou se vykazují jako náklady. Leasingy s dobou trvání do dvanácti měsíců jsou klasifikovány jako krátkodobé leasingy.

Dlouhodobý majetek podléhající odpisování se odepisuje rovnoměrně po dobu jeho předpokládané životnosti. Pokud existují náznaky snížení hodnoty aktiv a současná hodnota budoucích peněžních toků je nižší než účetní hodnota, jsou aktiva odepsána do výše nižší reálné hodnoty v souladu s IAS 36. Výdaje na opravy a údržbu, které významně neprodlužují plánovanou dobu životnosti, se vykazují jako náklady v období, ve kterém vznikly.

Při stanovení odpisových sazeb se vycházelo z následujících dob životnosti:

### Nehmotný majetek

Software a licence	2–4 roky
--------------------	----------

### Hmotný majetek

Budova	10–50 let
--------	-----------

Technická zařízení a stroje	2–20 let
-----------------------------	----------

Jiná zařízení, provozní a obchodní vybavení	2–20 let
---	----------

### Státní dotace

Investiční dotace se vykazují jako výnosy příštích období v položce ostatní závazky. Dotace se rozpouští po dobu životnosti dotovaného dlouhodobého majetku a vykazují se v položce ostatní provozní výnosy. Ty jsou vykázány v okamžiku, kdy lze s vysokou mírou jistoty předpokládat, že dotace bude poskytnuta, a skupina splňuje podmínky nezbytné pro získání dotace.

### Finanční aktiva

Finanční aktiva se v konsolidované rozvaze vykazují, pokud má společnost SWIETELSKY smluvní právo obdržet od jiné strany hotovost nebo jiná finanční aktiva. Pravidelné nákupy a prodeje finančních aktiv se obvykle vykazují k datu vypořádání. Finanční aktiva, která nejsou oceňována reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, jsou prvotně vykázána v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady, jež přímo souvisejí s pořízením. Naproti tomu transakční náklady vzniklé při pořízení finančních aktiv oceňovaných reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se účtují přímo do zisku nebo ztráty. Neúročené nebo nízkouročené pohledávky se prvotně vykazují v současné hodnotě očekávaných budoucích peněžních toků.

Pro účely pozdějšího oceňování jsou finanční aktiva rozdělena do následujících kategorií v souladu s IFRS 9, přičemž pro každou z nich platí jiná pravidla oceňování. Alokace se provádí při prvotním zaúčtování. Pro účely oceňování a vykazování musejí být finanční aktiva zařazena do jedné z následujících kategorií:

- Finanční aktiva oceňovaná pořizovacími náklady (AC)
- Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVPL)
- Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, která představují dluhové nástroje v souladu s IAS 32 (FVOCI-FC)
- Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, která jsou kapitálovými nástroji podle IAS 32 (FVOCI-EC)

Výnosy a náklady vykázané ve výkazu zisku a ztráty v souvislosti s plně konsolidovaným speciálním fondem jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní finanční výsledek.

## Derivátové finanční nástroje a zajištění

Pro snížení měnových a úrokových rizik se v jednotlivých případech používají derivátové finanční nástroje, které se při uzavření smlouvy zařazují do kategorie „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“. Derivátové finanční nástroje se vykazují v reálné hodnotě a v následujících obdobích se oceňují reálnou hodnotou. Nerealizované zisky nebo ztráty z ocenění se obecně vykazují ve výkazu zisku a ztráty, pokud nejsou splněny požadavky pro zajišťovací účetnictví podle IFRS 9. Pokud jsou tyto podmínky splněny, je efektivní část změny reálné hodnoty vykázána v ostatním úplném výsledku a neefektivní část je okamžitě vykázána ve výkazu zisku a ztráty v souvislosti se zajištěním budoucích peněžních toků (zajištění peněžních toků) z vykázané pohledávky, závazku nebo vysoce pravděpodobné očekávané transakce.

Derivátové finanční nástroje se vykazují v položce ostatní finanční aktiva nebo ostatní finanční závazky. K ocenění derivátových finančních nástrojů se používají pozorovatelné tržní údaje a nepozorovatelné tržní údaje. Reálná hodnota se vypočítává pomocí uznávaných pojistně-matematických metod.

## Zásoby

Zásoby se oceňují v pořizovací ceně nebo čisté realizovatelné hodnotě, podle toho, která je nižší. Pořizovací cena zahrnuje veškeré přímé náklady a příslušné části režijních nákladů vzniklých při výrobě. Náklady na distribuci a všeobecné administrativní náklady nejsou do pořizovací ceny zahrnuty. U zásob klasifikovaných jako způsobilá aktiva se vynaložené výpůjční náklady aktivují v souladu s IAS 23.

## Smluvní aktiva a smluvní závazky

Smluvní aktiva zahrnují smlouvy o výstavbě budov na zakázku (stavební zakázky). V případě stavebních zakázek se výnosy vykazují průběžně. Pro uznání výnosů za určité období je třeba stanovit procento dokončení. Skutečně provedené práce k rozvahovému dni (výstupní metoda) slouží jako měřítko pro procento dokončení. Pokud jedna ze stran částečně splnila své smluvní závazky, je smlouva vykázána v rozvaze buď jako smluvní aktivum, nebo jako smluvní závazek, v závislosti na tom, zda byla služba poskytnuta nebo zda zákazník provedl platbu. Pokud hodnota prací provedených na základě smlouvy o dílo převyšuje přijaté zálohy, vyazuje se jako aktivum v položce smluvních aktiv. V opačném případě se závazek vyazuje v položce smluvní závazky.

Pro stanovení transakční ceny stavebních zakázek se používá smluvní částka dohodnutá s klientem. Smluvní pokuty nebo bonusové platby v průběhu výstavby mohou vést k úpravě ceny transakce. Platby za stavební zakázky se obvykle provádějí souběžně s poskytováním služeb na základě pravidelných faktur. Obvyklé jsou zálohy před poskytnutím služeb.

## Snížení hodnoty finančních aktiv

Společnost SWIETELSKY používá pro vykazování snížení hodnoty očekávané úvěrové ztráty v souladu s IFRS 9. Výhledový model se použije na finanční nástroje vykazované v zůstatkové hodnotě, smluvní aktiva a dluhové nástroje vykazované v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku.

Model snížení hodnoty podle IFRS 9 vyžaduje vytvoření rizikové rezervy ve výši dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty (stupeň 1). V případě významného zhoršení úvěrového rizika se zohlední očekávané celkové ztráty za zbývající období (stupeň 2). Pokud existují objektivní náznaky skutečného snížení hodnoty, je na ni aplikován stupeň 3. To nemusí nutně vést k další úpravě hodnoty, ale u finančních nástrojů vykázaných metodou efektivní úrokové míry se vyžaduje úprava peněžních toků na čistou účetní hodnotu.

Na pohledávky z obchodního styku a smluvní aktiva byla uplatněna zjednodušující pravidla IFRS 9 (zjednodušený přístup). To znamená, že úprava hodnoty těchto aktiv se oceňuje minimálně ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání. Obecný model snížení hodnoty se použije na všechny ostatní výše uvedené finanční nástroje.

Při posuzování významného zhoršení úvěrového rizika po prvotním zaúčtování a při odhadu očekávaných úvěrových ztrát používá společnost SWIETELSKY všechny dostupné informace. To zahrnuje historické údaje, výhledové informace a interní a externí úvěrové ratingy.

## Odložené daně

Odložené daně se vypočítávají pomocí rozvahové závazkové metody pro všechny dočasné rozdíly mezi účetní hodnotou rozvahových položek v konsolidované účetní závěrce podle IFRS a daňovou základnou jednotlivých společností. Kromě toho je do výpočtu zahrnuta pravděpodobná realizovatelná daňová výhoda z existujících ztrát převedených do budoucna. Výjimkou z tohoto komplexního daňového odkladu jsou rozdíly z daňově neodpočitatelného goodwillu a přechodné rozdíly v souvislosti s investicemi do dceřiných a přidružených podniků, pokud je skupina schopna kontrolovat zrušení těchto rozdílů a nemá v úmyslu tak učinit.

Odložené daňové pohledávky se vykazují pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že daňový prospěch, který obsahují, bude možné realizovat. Výpočet odložené daně vychází ze standardní sazby daně z příjmů v příslušné zemi v době očekávaného zrušení rozdílu a hodnoty přechodného rozdílu. U rakouských společností byla stejně jako v předchozím roce použita daňová sazba 23 %.

## Rezervy

Rezervy na odstupné se vykazují v souladu s právními předpisy v Rakousku. Rezervy na odstupné se vypočítávají na základě pojistně-matematických kalkulací. Očekávaný nárok se kumuluje po dobu trvání pracovního poměru zaměstnance s přihlédnutím k budoucímu zvyšování platů. Současná hodnota již vzniklých dílčích pohledávek k rozvahovému dni se vyazuje jako rezerva. Rezervy na penzijní připojištění se vypočítávají pomocí metody projektovaných jednotkových kreditů. Při této metodě projektovaných jednotkových kreditů se stanoví diskontovaný nárok na důchod získaný do rozvahového dne.

V důsledku aplikace IAS 19 se změny parametrů výpočtu (pojistně-matematický zisk nebo ztráta) snížené o odložené daně vykazují přímo v ostatním úplném výsledku.

Ostatní rezervy zohledňují všechna rozpoznatelná rizika a podmíněné závazky. Jedná se především o rezervy na záruky a hrozící ztráty, rezervy na zbývající práce a přepracování a náklady na soudní spory. Vykazují se ve výši, která je podle obchodního úsudku k rozvahovému dni potřebná k pokrytí budoucích platebních závazků skupiny. V každém případě je zaúčtována částka, která s největší pravděpodobností vyplývá z pečlivého posouzení skutečností.

Dlouhodobé rezervy se vykazují v hodnotě diskontované k rozvahovému dni, pokud nejsou nevýznamné. Částka plnění zahrnuje také zvýšení nákladů, které je třeba zohlednit k rozvahovému dni.

## Finanční závazky

Finanční závazky zahrnují primární závazky a deriváty se zápornou reálnou hodnotou k rozvahovému dni.

Primární finanční závazky se v konsolidované rozvaze vykazují, pokud má společnost SWIETELSKY smluvní závazek převést peněžní prostředky nebo jiná finanční aktiva jiné straně. Primární finanční závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě. V rámci následného ocenění nederivátových finančních závazků oceňovaných v zůstatkové hodnotě jsou veškeré prémie a diskonty mezi přijatou částkou a částkou splátky rozloženy na dobu financování pomocí metody efektivní úrokové míry a vykazány v úrokových nákladech na akruální bázi.

Finanční závazky, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, jsou prvotně vykazány v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady, které lze přímo přiřadit akvizici. Naproti tomu transakční náklady vzniklé při pořízení finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se účtují přímo do zisku nebo ztráty.

## Podmíněné závazky

Podmíněné závazky jsou možné nebo existující závazky, u nichž není pravděpodobný odtok zdrojů. V rozvaze se nevykazují. Závazky uvedené u podmíněných závazků odpovídají existujícím závazkům k rozvahovému dni.

### Vykazování výnosů

Výnosy ze stavebních zakázek se vykazují v průběhu času v souladu s ustanoveními IFRS 15. Výnosy se vykazují v průběhu času pomocí metody výstupů, která je založená na uznání již provedených prací k datu vykazání. Dodatky v souvislosti se stavebními zakázkami jsou služby, které zatím nelze fakturovat na základě stávajících smluvních ujednání, protože je třeba ještě dosáhnout dohody s klientem o tom, zda je lze fakturovat nebo uznat. Zatímco náklady jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty ihned po jejich vzniku, výnosy z dodatků jsou zpravidla vykázány až po obdržení písemného potvrzení klienta nebo po zaplacení, pokud je platba přijata před písemným potvrzením.

Výnosy z dodávek a služeb a služeb pro projektová konsorcia, z ostatních služeb a z prodeje stavebních materiálů se vykazují v okamžiku převodu kontroly a souvisejících příležitostí a rizik nebo v okamžiku poskytnutí služby. V případě projektů nemovitostí, které byly prodány, ale ještě nebyly dokončeny, se výnosy vykazují v poměrné výši na základě stupně dokončení.

### Odhady a předpoklady

Odhady a předpoklady týkající se výše a vykazání vykázaných aktiv a závazků, výnosů a nákladů a zveřejnění podmíněných závazků jsou nezbytné při sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS a týkají se zejména testování snížení hodnoty aktiv a vykazání a ocenění rezerv.

Výhledové předpoklady a odhady k rozvahovému dni zohledňují okolnosti platné v době sestavení konsolidované účetní závěrky a předpokládaný reálný budoucí vývoj globálního a odvětvového prostředí s ohledem na očekávaný budoucí vývoj podnikání. Skutečné realizované částky se mohou od odhadovaných hodnot lišit v důsledku vývoje těchto rámcových podmínek, které se odchyľují od předpokladů. V případě takového vývoje se předpoklady a případně účetní hodnoty příslušných aktiv a závazků upraví podle nové úrovně znalostí. V době sestavení konsolidované účetní závěrky nic nenasvědčovalo tomu, že by bylo nutné významně změnit základní předpoklady a odhady.

### Vykazování výnosů ze stavebních zakázek a developerských projektů

Výnosy ze stavebních zakázek se vykazují v průběhu času. Společnost SWIETELSKY odhaduje podíl celkových nevyřízených zakázek, které již byly dokončeny k rozvahovému dni, a také náklady, které je třeba na zakázku ještě vynaložit. Pokud výrobní náklady převyšují realizovatelné výnosy, vyazuje se rezerva na nevýhodné smlouvy. Zejména v případě technicky složitých a náročných projektů existuje riziko, že se tento odhad celkových nákladů může lišit od skutečně vynaložených nákladů. Totéž platí pro uznání příjmů z developerské činnosti v průběhu času.

### Zpětná ziskatelnost goodwillu

V souladu s ustanoveními IAS 36 společnost SWIETELSKY každoročně testuje goodwill na snížení hodnoty. Zpětně ziskatelná částka penězotvorné jednotky se stanoví v reálné hodnotě snížené o náklady na prodej. Výpočet vychází ze současného rozpočtu a předpokladů o budoucím vývoji trhu. Skutečné částky se mohou odchyľovat od předpokládaných hodnot v důsledku odlišného vývoje na světovém trhu a specifických podmínek v odvětví, které společnost SWIETELSKY nemůže ovlivnit.

### Ostatní rezervy

V případě ostatních rezerv souvisejících se stavbou existuje riziko, že skutečné náklady na záruky, zbývající plnění nebo hrozící ztráty mohou být v jednotlivých případech vyšší. Položka rezervy je však tvořena velkým počtem jednotlivých projektů, což snižuje riziko analýzy jednotlivých projektů. Totéž platí pro ustanovení v souvislosti se soudními spory.

## Dopady geopolitických otřesů

Přímé riziko vyplývající z vojenských konfliktů mezi Ruskem a Ukrajinou a ozbrojeného konfliktu na Blízkém východě je považováno za nízké, protože společnost SWIETELSKY v těchto zemích nemá žádné pobočky, podíly ani jiná aktiva a neexistují zde ani žádné významné vztahy se zákazníky nebo dodavateli.

Na základě aktuálního hodnocení nelze určit žádný přímý dopad současné celní politiky USA na nákup.

V běžném účetním období nedošlo k žádným významným dopadům na čistá aktiva a finanční pozici skupiny. Stále je však obtížné posoudit, jak silně se budou pokračující konflikty, včetně jejich dopadů na celkovou ekonomickou situaci, promítat do prognóz týkajících se výkonu a výsledků a zda se projeví další ekonomická rizika. Společnost SWIETELSKY situaci neustále sleduje a dodržuje opatření ke zmírnění následků.

## Změna klimatu

V době velkých ekologických výzev má pro společnost SWIETELSKY zásadní význam také otázka udržitelnosti. Zejména náš průmysl nese velkou odpovědnost v souvislosti s klimatickou změnou. Pracujeme na tom, abychom tuto odpovědnost naplnili: s ohledem na ochranu životního prostředí, dosažení klimatických cílů (včetně klimatických cílů taxonomie EU), otevřenost technologickému pokroku a péči o lidi, kteří jsou přímo či nepřímo ovlivněni naší činností.

Cíle společnosti SWIETELSKY v oblasti udržitelnosti jsou popsány ve Strategii udržitelnosti (ke stažení v angličtině a němčině na [www.swietelsky.com](http://www.swietelsky.com)), konkrétní kroky k jejich dosažení jsou sepsány v Prohlášení o udržitelnosti, které je součástí této Výroční zprávy.

## Poznámky k položkám

# Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

## (1) Tržby z prodeje

### Tržby z prodeje 2024/25

Údaje v tisících eur	Rakousko	Německo	Maďarsko	Česko	Ostatní země	Koncern
Silniční stavby	223 857	176 813	71 425	187 464	57 378	716 937
Železniční stavby	235 001	191 387	12 508	94 823	363 545	897 264
Pozemní stavby	645 215	74 801	56 125	106 028	30 911	913 080
Inženýrské stavby	426 529	107 984	6 239	55 462	82 970	679 184
Stavby tunelů	190 487	0	0	0	0	190 487
<b>Tržby z prodeje</b>	<b>1 721 090</b>	<b>550 985</b>	<b>146 297</b>	<b>443 777</b>	<b>534 803</b>	<b>3 396 952</b>
v průběhu období (postupné plnění)	1 670 633	548 939	119 607	440 224	526 126	3 305 531
k určitému datu (jednorázové plnění)	50 456	2 045	26 690	3 553	8 677	91 421

### Tržby z prodeje 2023/24

Údaje v tisících eur	Rakousko	Německo	Maďarsko	Česko	Ostatní země	Koncern
Silniční stavby	197 163	169 518	79 269	164 088	65 906	675 943
Železniční stavby	191 254	166 421	27 542	78 515	306 543	770 276
Pozemní stavby	694 052	43 497	56 435	94 654	25 814	914 452
Inženýrské stavby	434 691	97 679	15 282	43 426	56 094	647 172
Stavby tunelů	212 191	0	0	0	0	212 191
<b>Tržby z prodeje</b>	<b>1 729 351</b>	<b>477 115</b>	<b>178 528</b>	<b>380 683</b>	<b>454 357</b>	<b>3 220 034</b>
v průběhu období (postupné plnění)	1 689 981	476 582	157 368	378 557	447 052	3 149 540
k určitému datu (jednorázové plnění)	39 370	533	21 160	2 126	7 305	70 494

Tržby z prodeje ve výši 3 396 952 tis. eur (v předchozím roce: 3 220 034 tis. eur) se týkají výhradně tržeb ze smluv se zákazníky, včetně tržeb ze stavebních zakázek, výnosů z prodeje developerských projektů, dodávek a služeb společným podnikům a ostatních služeb. Tržby z realizace smluvních zakázek, které zahrnují dílčí plnění v průběhu času vykázané na základě procenta dokončení zakázky, činí 3 305 531 tis. eur (v předchozím roce: 3 149 540 tis. eur).

Vzhledem k tomu, že tržby poskytují pouze neúplný obraz o produkci vytvořené v účetním roce, je v segmentové zprávě uvedena celková produkce Skupiny, která zahrnuje také poměrnou produkci projektových konsorcií, a investic do přidružených podniků.

**(2) Ostatní provozní výnosy**

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Pojistné náhrady	6 176	2 903
Zisky z prodeje pozemků, budov a zařízení	3 346	3 323
Dotace, prémie	2 606	2 598
Zisky z přepočtu měn	2 353	2 368
Ostatní méně než 1 milion eur položkově	3 002	6 379
	<b>17 483</b>	<b>17 571</b>

Příjmy z grantů a odměn zahrnují zejména odměny za učňovské vzdělávání, granty na výzkum a příjmy ze zrušení investičních grantů.

**(3) Náklady na materiál a ostatní nakupované stavební služby**

Výdaje na nakupované služby se týkají zejména subdodavatelů a odborníků, jakož i plánovacích služeb, pronájmu zařízení a dalších externích služeb:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Náklady na materiál	-738 556	-745 568
Náklady na nakupované služby	-1 286 276	-1 242 643
	<b>-2 024 831</b>	<b>-1 988 211</b>

**(4) Osobní náklady**

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Mzdy	-400 216	-373 794
Platy	-358 421	-312 576
Náklady na odstupné a platby do podnikových penzijních fondů	-15 728	-15 631
Náklady na důchodové zabezpečení	-2 363	-2 126
Náklady na zdravotní pojištění, na sociální zabezpečení, daně a povinné odvody související se mzdou	-178 167	-165 284
Ostatní sociální náklady	-14 875	-12 957
	<b>-969 770</b>	<b>-882 368</b>

Výdaje na odstupné a platby do podnikových penzijních fondů a penzijní požitky zahrnují náklady na služby a úrokovou část přírůstku rezerv. Výdaje z příspěvkově definovaných plánů činily 13 171 tis. eur (v předchozím roce 12 633 tis. eur).

V rozpočtovém roce byly státní dotace v celkové výši 537 tis. eur (v předchozím roce 1 038 tis. eur), zejména karanténní příspěvky, započteny do osobních nákladů ve výkazu zisku a ztráty.

Průměrný počet zaměstnanců je následující:

2024/25



2023/24



## (5) Odpisy

Odpisy, amortizace a snížení hodnoty nehmotného majetku a pozemků, budov a zařízení jsou uvedeny ve výkazu změn dlouhodobých aktiv. Stejně jako v předchozím roce nebyly v tomto účetním období vykázány žádné významné ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení. V rámci každoročního testu na snížení hodnoty goodwillu (viz bod 10) nebylo zaznamenáno žádné snížení hodnoty (v předchozím roce: 5 158 tisíc eur).

## (6) Jiné provozní náklady

Ostatní v tisících eur	2024/25	2023/24
Údržba a servis	-24 808	-25 017
Náklady na pojištění	-22 866	-22 403
Cestovné	-20 735	-17 091
Leasing, nájmy a pronájmy	-19 949	-17 070
Poplatky a odvody	-12 986	-10 492
Právní a daňové poradenství, audit	-12 961	-9 087
Náklady na vozidla, vozový park	-12 859	-12 312
Projekty, plánování, monitorování	-10 104	-7 961
Ostatní rezervy	-9 041	3 399
Reklama, vztahy s veřejností	-8 933	-10 145
Škodní události	-5 609	-12 042
Provozní daně	-2 970	-3 167
Ztráty z přepočtu měn	-2 378	-3 578
Software a licence	-8 204	-8 973
Ostatní méně než 8 milionů eur položkově	-27 308	-24 239
	<b>-201 711</b>	<b>-180 176</b>

Náklady na výzkum a vývoj vyplývají z četných speciálních technických návrhů, konkrétních soutěžních projektů a zavádění stavebních metod a výrobků na trh, a proto byly stejně jako v předchozím roce vykázány v plné výši jako náklady. Různé ostatní provozní náklady zahrnují náklady na pojistné události, náklady na dopisy o odpovědnosti a provize, jakož i náklady na školení.

Náklady připadající na účetní období na auditora skupiny KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft činily 371 tis. eur (v předchozím roce 398 tis. eur), z toho 360 tis. eur (v předchozím roce 347 tis. eur) na audit konsolidované účetní závěrky (včetně účetních závěrek jednotlivých přidružených společností) a 11 tis. eur (v předchozím roce 51 tis. eur) na ostatní služby.

## (7) Podíly na výsledku přidružených společností

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Příjmy z podílu v přidružených společnostech	6 273	5 125
Zisky ze společných podniků	27 201	39 832
Ztráty ze společných podniků	-1 031	-11 116
	<b>32 443</b>	<b>33 841</b>

## (8) Příjmy z ostatních kapitálových investic

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Výnosy z ostatních kapitálových investic	5 305	3 387
Ztráty z ostatních kapitálových investic	-13	-20
	<b>5 292</b>	<b>3 367</b>

**(9) Daně z příjmů**

Daň z příjmů zahrnuje jak daň z příjmů zaplacenou nebo splatnou jednotlivými společnostmi, tak odloženou daň:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Splatné daně	-35 259	-39 429
Odložené daně	-7 851	2 988
	<b>-43 109</b>	<b>-36 441</b>

Následující daňové položky jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu ve výkazu o úplném výsledku:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Změna z ocenění cenných papírů reálnou hodnotou	-80	-34
Změna zisků a ztrát z definovaných pojistných plánů	-403	20
Změna fondu z přecenění nemovitostí	-38	-81
	<b>-522</b>	<b>-95</b>

Důvody rozdílu mezi rakouskou sazbou daně z příjmů právnických osob ve výši 23 % (v předchozím roce 23,75 %) a vykázanou sazbou daně skupiny jsou následující:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
<b>Výsledek před zdaněním</b>	<b>171 947</b>	<b>150 137</b>
Teoretické daňové náklady 23 % (předchozí rok: 23,75 %)	-39 548	-35 658
Rozdíly v zahraničních daňových sazbách	-1 323	2 871
Daňově neutrální výdaje a příjmy	-3 293	-4 927
Změny daňových sazeb	54	202
Nezdaněný příjem z investic a zhodnocení vlastního kapitálu	2 414	1 882
Změny v odhadech odložených daní	-737	-57
Periodické vlivy a ostatní jiné než dočasné rozdíly	-676	-754
<b>Vykázané náklady na daň z příjmů</b>	<b>-43 109</b>	<b>-36 441</b>

Nařízení týkající se globálního minimálního zdanění (Pillar II) jsou pro společnost SWIETELSKY závazná od účetního roku 2024/25. Pro aktuální účetní období nevznikají žádné daňové náklady ani daňové výnosy podle rakouského zákona o minimálním zdanění nebo zahraničních zákonů o minimálním zdanění.

V souladu s požadavky IAS 12 se uplatňuje výjimka z účtování odložených daní na základě Pillar II.

## Poznámky k položkám

# Konsolidovaná rozvaha

## (10) Nehmotný majetek a pozemky, budovy a zařízení

Složení a vývoj nehmotného majetku, goodwillu a pozemků, budov a zařízení jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu změn dlouhodobých aktiv. Stejně jako v předchozím roce nebyly v daném účetním období aktivovány žádné výpůjční náklady, protože nebyla pořízena ani vytvořena žádná významná způsobilá aktiva.

### Goodwill

Goodwill k rozvahovému dni vyplývá z následujících podnikových kombinací:

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Bahnbau Petri Hoch- und Tiefbau Gesellschaft m.b.H.	2 244	2 244
Verwertungsgesellschaft Vogtland mbH	1 525	0
SWIETELSKY stavební s.r.o.	1 157	1 157
Swietelsky Baugesellschaft m.b.H.	565	565
	<b>5 491</b>	<b>3 966</b>

Porovnání účetní hodnoty se zpětně získatelnou hodnotou peněžotvorných jednotek v rámci ročního testu na snížení hodnoty neprokázalo potřebu snížení hodnoty (v předchozím roce snížení hodnoty ve výši 5 158 tis. eur).

## Hmotný majetek

Kumulovaná částka přecenění skupiny aktiv pozemků, práv k pozemkům a stavbám, včetně staveb na cizích pozemcích, činila k datu účetní závěrky 13 790 tis. eur (v předchozím roce 13 489 tis. eur). Ocenění v zůstatkové hodnotě by vedlo k účetní hodnotě 273 647 tis. eur (v předchozím roce 228 413 tis. eur). Přecenění pozemků, budov a zařízení bylo provedeno na základě nezávislých posudků:

DI Erich Weismann	ze dne 14.02.2022	pro Rakousko
BERMARK Szakértő Kft	ze dne 28.03.2025	pro Maďarsko
SC LOUISIANA SRL	ze dne 31.03.2024	pro Rumunsko

## Leasingové smlouvy

Vývoj práva na užívání majetku z leasingu lze nalézt v konsolidovaném výkazu změn dlouhodobých aktiv. Peněžní výdaje z leasingu se člení následovně:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Úrokové náklady na závazky z leasingu	5 105	4 771
Splácení závazků z leasingu	34 581	40 148
Náklady na krátkodobé pronájmy	19 949	17 070
<b>Leasingové splátky</b>	<b>59 635</b>	<b>61 989</b>

Stejně jako v předchozím roce mají náklady na pronájmy s nízkou hodnotou malý význam.

## Omezení povinností při prodeji/akvizici

Stejně jako v předchozím roce neexistovala žádná omezení pro nakládání s dlouhodobým majetkem a žádné významné závazky v souvislosti s pořízením dlouhodobého hmotného majetku, který nebyl k rozvahovému dni dosud vykázán v konsolidované účetní závěrce.

## (11) Finanční aktiva a kapitálové investice

Podrobné informace o akciových podílech skupiny (akcie s podílem vyšším než 20 %) jsou uvedeny v seznamu akciových podílů.

### Zveřejnění informací o přidružených společnostech

Přidružené společnosti nejsou kotovány na burze cenných papírů; souhrnné finanční informace (100 %) jsou následující:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Tržby z prodeje	133 621	117 714
Výsledek po zdanění	12 546	10 251
Ostatní výsledek	-642	-1 985
Cekový úplný výsledek hospodaření	11 904	8 266

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Dlouhodobá aktiva	82 754	86 284
Oběžná aktiva	33 237	31 965
Dlouhodobé závazky	-50 087	-55 988
Krátkodobé závazky	-33 368	-30 430
Majetek netto	32 535	31 831

### Informace o společných podnicích

Ve skupině jsou stavební společné podniky klasifikovány jako společné podniky a jejich výsledky jsou vykázány ve výsledku z kapitálových investic. V následující tabulce jsou uvedena největší konsorcia pro hospodářský rok 2024/25.

Pracovní skupina	(krátce)	Podíl v %
Konsorcium SKW Kühtai	SKW	62,00
Konsorcium tunelu Fröschnitzgraben	ATF	50,00
Konsorcium U2×U5	U2×U5	33,33
Arge LDZ Salzburg	LDZ Salzburg	50,00
Konsorcium ATCOST 21	ATCOST	15,00

Finanční informace jsou uvedeny ve výši 100 %.

Údaje v tisících eur	Příjmy z prodeje	Dlouhodobý majetek	Oběžná aktiva	z toho hotovost a peněžní ekvivalenty	Dlouho- dobé závazky	Krátko- dobé závazky
SKW	153 757	72 585	613 222	4 172	0	685 807
ATF	86 980	7 220	83 479	3 865	0	90 699
U2×U5	67 361	3 919	17 524	5 396	0	21 442
LDZ Salzburg	50 494	112	17 641	9 724	0	17 753
ATCOST	35 581	0	335 472	10 233	0	335 472

V hospodářském roce 2024/25 jsou výsledky ze společných podniků v celkové výši 8 144 tis. eur z výše uvedených společných podniků vykázány ve výsledku z kapitálových investic.

V následující tabulce jsou uvedena největší konsorcia pro hospodářský rok 2023/24.

Pracovní skupina	(krátce)	Podíl v %
Konsorcium ATCOST 21	ATCOST	15,00
Konsorcium SKW Kühtai	SKW	62,00
Konsorcium tunelu Fröschnitzgraben	ATF	50,00
Konsorcium U2×U5	U2×U5	33,33
Konsorcium Sněhurka	Sněhurka	50,00

Finanční informace jsou uvedeny ve výši 100 %.

Údaje v tisících eur	Příjmy z prodeje	Dlouhodobá aktiva	Oběžná aktiva	z toho hotovost a peněžní ekvivalenty	Dlouho- dobé závazky	Krátko- dobé závazky
ATCOST	179 768	0	322 837	12 749	0	322 837
SKW	117 261	61 680	429 883	4 216	0	491 563
ATF	116 591	16 470	77 862	3 417	0	94 332
U2×U5	71 056	5 939	17 954	2 671	0	23 893
Sněhurka	35 015	37	77 227	15 898	0	77 264

V hospodářském roce 2023/24 jsou výsledky ze společných podniků v celkové výši 15 154 tis. eur z výše uvedených společných podniků vykázány ve výsledku z kapitálových investic.

Vztahy v oblasti služeb se společnými podniky v daném účetním roce jsou následující:

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Dodávky a poskytnuté služby	382 399	111 202
Dodávky a přijaté služby	1 622	1 822
Pohledávky k 31. březnu	51 265	48 008
Závazky k 31. březnu	15 708	22 844

## (12) Zásoby

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Suroviny, pomocné a provozní látky	62 676	50 383
Pozemky pro výstavbu a projektové budovy	127 730	120 805
Hotové výrobky a zboží	1 932	1 369
	<b>192 337</b>	<b>172 557</b>

V účetním období nebyly provedeny žádné významné úpravy čisté realizovatelné hodnoty zásob. Stejně jako v předchozím roce nebyly v daném účetním období aktivovány žádné výpůjční náklady, protože nebyla pořízena ani vytvořena žádná významná způsobilá aktiva.

## (13) Pohledávky z obchodního styku, ostatní pohledávky a aktiva

Údaje v tisících eur	31.03.2025			31.03.2024		
Pohledávky z obchodního styku	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé
Smluvní aktiva	1 949 045	1 949 045	0	2 376 228	2 376 228	0
přijaté zálohy na ně	-1 664 215	-1 664 215	0	-2 122 452	-2 122 452	0
	<b>284 830</b>	<b>284 830</b>	<b>0</b>	<b>253 776</b>	<b>253 776</b>	<b>0</b>
Ostatní pohledávky z obchodního styku	202 762	194 152	8 610	144 648	142 814	1 834
Závazky vůči společným podnikům	51 265	51 265	0	48 008	48 008	0
	<b>538 857</b>	<b>530 247</b>	<b>8 610</b>	<b>446 432</b>	<b>444 598</b>	<b>1 834</b>
z toho finanční závazky	254 027	245 417	8 610	192 656	190 822	1 834
z toho nefinanční závazky	284 830	284 830	0	253 776	253 776	0

Aktiva ze smluv zahrnují nároky na odměny ze stavebních zakázek a z projektových služeb za služby již poskytnuté k datu účetní závěrky. Pokud přijatá částka převyšuje nárok na odměnu, vykazuje se v položce smluvní závazky. Stejně jako v předchozím roce nebyly v účetním období aktivovány žádné náklady na zahájení nebo plnění smlouvy jako samostatná aktiva.

V hospodářském roce 2024/25 dosáhly tržby 63 349 tis. eur (v předchozím roce 81 620 tis. eur), které byly na začátku účetního období zahrnuty do smluvních závazků.

K 31. březnu 2025 činily nesplněné závazky z plnění (stav zakázky) 4 130 551 tis. eur (v předchozím roce 3 105 257 tis. eur). Očekává se, že tržby z těchto závazků k plnění ve výši 2 586 350 tis. eur (v předchozím roce 2 183 776 tis. eur) budou realizovány v následujícím účetním roce a 1 544 201 tis. eur (v předchozím roce 921 481 tis. eur) v následujících sedmi (v předchozím roce osmi) účetních letech. V tomto odvětví je obvyklé, že si zákazník ponechává faktury k zajištění svých smluvních nároků. Tyto zádržné faktury jsou však obvykle nahrazeny bankovními zárukami nebo zárukami skupiny.

## Údaje v tisících eur

31.03.2025

31.03.2024

Ostatní pohledávky a aktiva	Celkem	z toho		Celkem	z toho	
		krátkodobé	dlouhodobé		krátkodobé	dlouhodobé
Závazky vůči přidruženým společnostem	2 661	2 661	0	2 043	2 043	0
Závazky vůči propojeným společnostem	4 073	133	3 940	4 145	205	3 940
Závazky vůči společnostem, v nichž jsou drženy majetkové účasti	14 412	9 985	4 428	12 549	7 993	4 556
Ostatní pohledávky a náklady příštích období	48 480	47 809	671	44 771	40 497	4 274
	<b>69 627</b>	<b>60 588</b>	<b>9 039</b>	<b>63 508</b>	<b>50 738</b>	<b>12 770</b>
z toho finanční závazky	46 038	37 028	9 010	39 478	26 708	12 770
z toho nefinanční závazky	23 589	23 560	29	24 030	24 030	0

Opravné položky k ostatním pohledávkám z obchodního styku se v účetním období vyvíjely následovně:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Stav k 1. dubnu	42 680	43 140
Přepočec měny	2	-170
Změny v rozsahu konsolidace	131	-6
Tvorba/použití/rozpuštění	2 251	-284
<b>Stav k 31. březnu</b>	<b>45 064</b>	<b>42 680</b>

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Pohledávky z obchodního styku před opravnými položkami	583 922	489 112
Úpravy hodnot	-45 064	-42 680
<b>Účetní hodnota k 31. březnu</b>	<b>538 857</b>	<b>446 432</b>

Specifické opravné položky se skládají z mnoha jednotlivých položek, z nichž žádná není významná, pokud je posuzována samostatně. U zbývajících finančních pohledávek a ostatních finančních aktiv nebylo k datu účetní závěrky zjištěno žádné významné snížení hodnoty.

## (14) Peníze a peněžní ekvivalenty

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Cenné papíry	3 568	3 694
Pokladní hotovost, bankovní zůstatky	506 403	563 019
	<b>509 970</b>	<b>566 713</b>

## (15) Odložené daně

Vzhledem k aktuálně platným daňovým předpisům lze předpokládat, že rozdíly vyplývající z nerozděleného zisku mezi daňovým základem investice a poměrnou částí vlastního kapitálu dceřiných společností zahrnutých do konsolidované účetní závěrky zůstanou v zásadě nezdaněny. Vzhledem k tomu, že neexistuje ani záměr prodeje, nebyla v souladu s IAS 12.39 vykázána žádná odložená daň.

Odložené daně z převedených ztrát byly kapitalizovány v rozsahu, v jakém mohou být pravděpodobně započteny proti budoucím zdanitelným ziskům. Podle rakouského zákona o dani z příjmu právnických osob musejí být daňově účinné odpisy investic rozloženy do sedmi let. Odložená daň z neuhrazených odpisů za sedmé období v celkové výši 508 tis. eur (v předchozím roce 652 tis. eur) je vykázána v položce odložené daňové pohledávky z dlouhodobých aktiv.

Dočasné rozdíly mezi účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce podle IFRS a příslušným daňovým základem mají následující vliv na odloženou daň vykázanou v rozvaze:

Údaje v tisících eur	31.03.2025		31.03.2024	
	Aktivní	Pasivní	Aktivní	Pasivní
Dlouhodobá aktiva	1 046	32 970	1 084	29 650
Oběžná aktiva	1 159	15 595	1 062	13 489
	<b>2 204</b>	<b>48 565</b>	<b>2 146</b>	<b>43 139</b>
Dlouhodobé závazky	21 240	0	24 173	0
Krátkodobé závazky	17 526	17 463	14 781	9 658
Daňové ztráty převedené do budoucna	0	0	70	0
<b>Odložené daňové pohledávky/závazky</b>	<b>40 970</b>	<b>66 028</b>	<b>41 170</b>	<b>52 797</b>
Započtení odložených daňových pohledávek a závazků vůči stejnému daňovému úřadu	-27 942	-27 942	-29 357	-29 357
<b>Odložené daně po započtení</b>	<b>13 028</b>	<b>38 085</b>	<b>11 813</b>	<b>23 440</b>

## (16) Vlastní kapitál skupiny

Základní kapitál společnosti Swietelsky AG činí 7 705 000,01 eur a je rozdělen na 7 705 000,00 akcií na jméno bez nominální hodnoty.

Fond z přecenění je tvořen změnou ocenění cenných papírů reálnou hodnotou a rozdíly z přecenění skupiny aktiv pozemků, práv k pozemkům a staveb, včetně staveb na cizích pozemcích.

Fond z přecenění se v průběhu účetního období vyvíjel následovně:

Údaje v tisících eur	2024/25	z toho		2023/24	z toho	
		cenné papíry	pozemky		cenné papíry	pozemky
Stav k 1. dubnu	11 758	115	11 643	9 271	-1 315	10 586
Rozdíl z přepočtu měn	-114	0	-114	-224	0	-224
Změna z přecenění	774	348	426	2 826	1 464	1 362
Odložené daně z neutrálních změn vlastního kapitálu	-118	-80	-38	-115	-34	-81
<b>Stav k 31. březnu</b>	<b>12 300</b>	<b>383</b>	<b>11 917</b>	<b>11 758</b>	<b>115</b>	<b>11 643</b>

**(17) Rezervy**

Údaje v tisících eur	Stav k 01.04.2024	Převod měny	Změna rozsahu konsolidace	Tvorba	Rozpuštění	Použití	Stav k 31.03.2025
<b>Rezervy na:</b>							
Odstupné	24 001	0	0	655	0	2 453	22 203
Důchody	162	0	0	3	63	87	14
Ostatní	152	0	0	-12	10	0	130
<b>Dlouhodobé rezervy</b>	<b>24 315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>646</b>	<b>73</b>	<b>2 540</b>	<b>22 347</b>
Daně	43 563	17	516	18 876	2 105	31 301	29 567
<b>Ostatní:</b>							
Související se stavební výrobou	82 223	-158	0	34 710	11 085	19 414	86 276
Ostatní	35 562	45	100	8 185	1 738	1 231	40 922
<b>Krátkodobé rezervy</b>	<b>161 348</b>	<b>-96</b>	<b>616</b>	<b>61 771</b>	<b>14 928</b>	<b>51 946</b>	<b>156 765</b>
<b>Celkem</b>	<b>185 663</b>	<b>-96</b>	<b>616</b>	<b>62 417</b>	<b>15 001</b>	<b>54 485</b>	<b>179 113</b>

Údaje v tisících eur	Stav k 01.04.2023	Převod měny	Změna rozsahu konsolidace	Tvorba	Rozpuštění	Použití	Stav ke 31.03.2024
<b>Rezervy na:</b>							
Odstupné	26 700	0	0	2 760	0	5 459	24 001
Důchody	142	0	0	23	0	3	162
Ostatní	293	3	0	12	156	0	152
<b>Dlouhodobé rezervy</b>	<b>27 135</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2 795</b>	<b>156</b>	<b>5 462</b>	<b>24 315</b>
Daně	36 866	-80	0	10 994	731	3 486	43 563
<b>Ostatní:</b>							
Související se stavební výrobou	104 896	-2 764	0	39 479	21 605	37 783	82 223
Ostatní	54 207	-3	0	9 822	630	27 834	35 562
<b>Krátkodobé rezervy</b>	<b>195 969</b>	<b>-2 847</b>	<b>0</b>	<b>60 295</b>	<b>22 966</b>	<b>69 103</b>	<b>161 348</b>
<b>Celkem</b>	<b>223 104</b>	<b>-2 844</b>	<b>0</b>	<b>63 090</b>	<b>23 122</b>	<b>74 565</b>	<b>185 663</b>

Rezerva na odstupné se vyvíjela následovně:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Současná hodnota závazků z odstupného (DBO) k 1. dubnu	24 001	26 700
Náklady na služby	1 918	1 756
Úrokové náklady	809	1 035
Odstupné	-2 665	-5 605
Pojistně-matematické zisky/ztráty	-1 861	115
<b>Současná hodnota závazků z odstupného (DBO) k 31. březnu</b>	<b>22 203</b>	<b>24 001</b>

Výše rezervy na odstupné se vypočítává pojistně-matematickými metodami na základě úmrtnostních tabulek AVÖ 2018-P (pro zaměstnance v pracovním poměru). Vychází se z diskontní sazby 3,81 % (v předchozím roce 3,57 %) a zvýšení platů o 2,50 % (v předchozím roce 3,75 %) pro závazky související s platy.

Stejně jako v předchozím roce vyplývají všechny pojistně-matematické zisky a ztráty v rozpočtovém roce 2024/25 z finančních předpokladů – žádné z demografických předpokladů. Závazek z titulu odstupného vykazuje k rozhodnému dni váženou zbývající dobu trvání přibližně devět let (v předchozím roce deset let).

Následující analýza citlivosti ukazuje dopady změn klíčových parametrů na účetní hodnoty:

Změna	Parametry		DBO	
Úrok	-1,00 %	+1,00 %	+9,50 %	-8,40 %
Zvýšení platu	-0,50 %	+0,50 %	-4,40 %	+4,60 %

Rezerva na důchody se vyvíjela následovně:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Současná hodnota penzijních závazků (DBO) k 1. dubnu	162	142
Náklady na služby (vč. zisků z náhrad/odškodnění)	-56	7
Úrokové náklady	6	6
Výplaty důchodů	-95	-4
Pojistně-matematické zisky/ztráty	-3	11
<b>Současná hodnota penzijních závazků (DBO) k 31. březnu</b>	<b>14</b>	<b>162</b>

Výše rezervy na důchody se vypočítává pojistně-matematickými metodami na základě úmrtnostních tabulek AVÖ 2018-P (pro zaměstnance). Vychází z diskontní sazby 3,34 % (v předchozím roce 3,66 %) a zvýšení důchodového závazku o 0,00 % (v předchozím roce 1,00 %). Stejně jako v předchozím roce vyplývají všechny pojistně-matematické zisky a ztráty v rozpočtovém roce 2024/25 z finančních předpokladů – žádné z demografických předpokladů. K datu účetní závěrky je vážená zbývající doba trvání penzijního závazku přibližně tři roky (v předchozím roce 15 let).

Rezervy na penzijní připojištění se tvoří na závazky vyplývající z nabytých práv pro bývalé zaměstnance a jejich pozůstalé.

Tyto závazky se týkají zejména starobních důchodů.

Změna	Parametry		DBO	
Úrok	-1,00 %	+1,00 %	+3,20 %	-3,00 %

Rezervy související se stavební výrobou zahrnují zejména rezervy na garanční opravy, hrozící ztráty, dokončení projektů a náklady na soudní spory.

Na jaře 2017 provedl Spolkový úřad pro hospodářskou soutěž kontroly ve stavebních firmách v rámci vyšetřování možných dohod o cenách ve stavebnictví. Na podzim 2019 byla dotčeným společností, včetně společnosti Swietelsky AG a dvou dalších společností skupiny, zaslána první prohlášení o námitkách. V účetním období 2022/23 došlo k urovnání sporu se Spolkovým úřadem pro hospodářskou soutěž a k podání žádosti o uložení pokuty za kartel u kartelového soudu. V souladu s dohodou již společnost SWIETELSKY vytvořila rezervy na pokutu ve výši 27,15 milionu eur. Pokuta ve výši tohoto ustanovení byla uhrazena dne 12. října 2023 v důsledku rozhodnutí kartelového soudu o pokutě, které nabylo právní moci dne 3. října 2023. Kromě toho byly vytvořeny rezervy na případné následné nároky klientů. Skutečnou výši čerpání je velmi obtížné odhadnout, a proto se může lišit od předpokládané částky.

Jednotlivé závazky obecně vycházejí z pracovního poměru zaměstnanců v době vzniku závazku (včetně funkce ve společnosti, odměňování zaměstnanců). Od roku 1993 nebyly přijaty žádné nové závazky. Podnikový penzijní systém se skládá z nefondového dávkově definovaného penzijního systému. V případě plánů definovaných požitků je povinností společnosti plnit slíbené požitky aktivním a bývalým zaměstnancům.

Následující analýza citlivosti ukazuje dopady změn klíčových parametrů na účetní hodnoty:

V dubnu 2018 vyšel najevo případ vedený Úřadem státního zástupce pro hospodářské záležitosti a korupci. Hlavním předmětem těchto vyšetřování je podezření, že především bývalí zaměstnanci společnosti Swietelsky AG jednali korupčně v souvislosti s rumunskými stavebními projekty. V této souvislosti je společnost SWIETELSKY obviněna z trestných činů spáchaných jejími tehdejšími zaměstnanci. Dne 31. 3. 2025 byl ústně vynesen rozsudek, kterým byl obviněný bývalý zaměstnanec odsouzen k podmíněnému trestu odnětí svobody a sdružení k pokutě ve výši 0,3 mil. eur. V důsledku podaných opravných prostředků není rozsudek pravomocný. Na základě současných informací není možné s dostatečnou jistotou předpovědět výsledek tohoto řízení ani odhadnout jednoznačné finanční důsledky pro společnost SWIETELSKY. Společnost SWIETELSKY však předpokládá, že skupině nevzniknou žádné závažné poplatky.

Odhadované náklady na právní zastoupení v obou řízeních byly vykázány v rezervách.

**(18) Závazky a ostatní dluhy**

Údaje v tisících eur	31.03.2025			31.03.2024		
Finanční závazky	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé
Půjčka na směnku	129 839	0	129 839	129 757	0	129 757
Závazky vůči úvěrovým institucím	10 073	2 072	8 001	13 176	3 236	9 940
Leasingové závazky	122 022	31 835	90 187	132 277	34 924	97 353
	<b>261 934</b>	<b>33 907</b>	<b>228 027</b>	<b>275 210</b>	<b>38 160</b>	<b>237 050</b>

V uplynulém sledovaném období byly uzavřeny směnečné úvěry v celkovém objemu 130 000 tis. eur. Byly dohodnuty podmínky na tři roky a pět let, vždy s pevnou a pohyblivou úrokovou sazbou.

Ve prospěch bank a pojišťoven nebylo poskytnuto žádné věcné zajištění.

Údaje v tisících eur

31.03.2025

31.03.2024

Závazky z dodávek a plnění	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé	Celkem	z toho krátkodobé	z toho dlouhodobé
Smluvní závazky	-837 006	-837 006	0	-557 583	-557 583	0
přijaté zálohy na ně	971 068	971 068	0	713 477	713 477	0
	134 062	134 062	0	155 894	155 894	0
Ostatní obchodní závazky	479 051	450 069	28 981	388 547	356 482	32 065
Závazky vůči společným podnikům	15 708	15 708	0	22 844	22 844	0
	<b>628 821</b>	<b>599 839</b>	<b>28 981</b>	<b>567 285</b>	<b>535 220</b>	<b>32 065</b>
z toho finanční závazky	494 759	465 777	28 981	411 391	379 326	32 065
z toho nefinanční závazky	134 062	134 062	0	155 894	155 894	0

**Ostatní dluhy**

Závazky vůči přidruženým společnostem	548	548	0	0	0	0
Závazky vůči propojeným společnostem	1 435	1 435	0	1 022	1 022	0
Závazky vůči ostatním společnostem, v nichž jsou drženy majetkové účasti, a vůči ostatním investorům	1 204	1 204	0	708	708	0
Ostatní závazky	205 492	180 053	25 440	176 331	155 316	21 015
	<b>208 680</b>	<b>183 240</b>	<b>25 440</b>	<b>178 061</b>	<b>157 046</b>	<b>21 015</b>
z toho z daní	17 931	17 931	0	15 552	15 552	0
z toho ze sociálního zabezpečení	12 651	12 651	0	11 976	11 976	0
z toho závazky vůči zaměstnancům	150 413	130 014	20 398	128 995	112 590	16 405
z toho finanční závazky	23 621	20 957	2 664	18 393	15 912	2 481
z toho nefinanční závazky	185 059	162 283	22 775	159 668	141 134	18 534

# Poznámky k výkazu peněžních toků

Výkaz peněžních toků byl sestaven nepřímou metodou v členění na peněžní toky z provozní, investiční a finanční činnosti. Dopady změn v rozsahu konsolidace jsou eliminovány a vykázány v peněžních tocích z investiční činnosti.

## (19) Peníze a peněžní ekvivalenty

Údaje v tisících eur	31.03.2025	31.03.2024
Peníze a peněžní ekvivalenty (hotovost v pokladně, bankovní zůstatky)	506 403	563 019
Ostatní cenné papíry	3 568	3 694
Likvidní prostředky	509 970	566 713

Peněžní tok z provozní činnosti zahrnuje následující položky ve sledovaném roce:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Vyplacené úroky	12 492	7 176
Přijaté úroky	18 050	21 481
Zaplacené daně	48 935	33 494

# Poznámky k finančním nástrojům a k řízení kapitálu

Skupina SWIETELSKY disponuje primárními finančními nástroji, jimiž jsou zejména finanční aktiva, pohledávky z obchodního styku, bankovní zůstatky, finanční závazky a závazky z obchodního styku. Portfolio primárních finančních nástrojů je uvedeno v rozvaze.

## (20) Finanční nástroje, finanční rizika a řízení kapitálu

Finanční aktiva a závazky se k rozvahovému dni člení takto:

### Aktiva

Údaje v tisících eur	Kategorie dle IFRS 9	Účetní hodnota 31.03.2025	Účetní hodnota 31.03.2024
<b>Aktiva neoceněná reálnou hodnotou</b>			
Ostatní finanční aktiva	AC	17 102	17 020
Půjčky	AC	4 652	5 226
Pohledávky z obchodního styku	AC	254 027	192 656
Ostatní finanční pohledávky	AC	46 038	39 478
Pokladní hotovost, bankovní zůstatky	AC	506 403	563 019
<b>Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou</b>			
Cenné papíry	FVOCI	31 640	35 253
Cenné papíry	FVPL	34 448	28 995
<b>Finanční aktiva celkem</b>		<b>894 311</b>	<b>881 647</b>

## Pasiva

Údaje v tisících eur	Kategorie dle IFRS 9	Účetní hodnota 31.03.2025	Účetní hodnota 31.03.2024
<b>Závazky neoceněné reálnou hodnotou</b>			
Finanční závazky: Půjčka na směnku	AC	129 839	129 757
Finanční závazky: Ostatní	AC	132 095	145 453
Závazky z obchodního styku	AC	494 759	411 391
Ostatní finanční závazky	AC	23 621	18 393
<b>Součet finančních závazků</b>		<b>780 314</b>	<b>704 994</b>
	AC	47 909	112 405
	FVPL	34 448	28 995
	FVOCI	31 640	35 253

Amortizované náklady (AC)

Reálná hodnota vykázaná do zisku a ztráty (FVPL)

Ostatní úplný výsledek hospodaření v reálné hodnotě (FVOCI)

Čistý výsledek z finančních nástrojů podle tříd nebo kategorií se skládá z následujících položek:

Údaje v tisících eur	AC	FVOCI	FLAC	FVPL	Součet
<b>2024/25</b>					
Úroky a podobné výnosy/výdaje	19 257	0	-12 978	963	7 242
Ztráty ze snížení hodnoty a zrušení ztrát ze snížení hodnoty	-2 254	0	0	0	-2 254
Oceňování reálnou hodnotou	0	348	0	617	965
Výsledky likvidace	0	0	0	217	217
<b>Výsledek netto</b>	<b>17 004</b>	<b>348</b>	<b>-12 978</b>	<b>1 796</b>	<b>6 171</b>
<b>2023/24</b>					
Úroky a podobné výnosy/výdaje	23 916	0	-12 255	642	12 303
Ztráty ze snížení hodnoty a zrušení ztrát ze snížení hodnoty	454	0	0	0	454
Oceňování reálnou hodnotou	0	1 464	0	2 808	4 272
Výsledky likvidace	0	0	0	-155	-155
<b>Výsledek netto</b>	<b>24 370</b>	<b>1 464</b>	<b>-12 255</b>	<b>3 295</b>	<b>16 874</b>

Amortizované náklady (AC)

Reálná hodnota vykázaná do zisku a ztráty (FVPL)

Ostatní úplný výsledek hospodaření v reálné hodnotě (FVOCI)

Financial Liabilities at Amortised Cost (FLAC)

Dividendy a náklady z investic vykázané v investičním výsledku nejsou součástí čistého výsledku. Ztráty ze snížení hodnoty, zrušení ztrát ze snížení hodnoty a zisky z prodeje finančních aktiv a závazků oceňovaných zůstatkovou hodnotou se vykazují v položce ostatní provozní výnosy a náklady.

#### Zásady řízení finančních rizik

Skupina SWIETELSKY je vystavena úvěrovému a tržnímu riziku a riziku likvidity, pokud jde o její aktiva, závazky a plánované transakce. Cílem řízení finančních rizik je tato rizika kontrolovat a omezovat.

Zásady řízení finančních rizik jsou definovány vedením a kontrolovány dozorčí radou. Za implementaci odpovídá oddělení Treasury skupiny a decentralizované útvary Treasury. V některých případech se rizika snižují pomocí derivátových finančních nástrojů. Používání derivátových finančních nástrojů ve skupině podléhá příslušným schvalovacím a kontrolním postupům.

## Úrokové riziko

Úrokové riziko vyplývá především z variabilně úročených bankovních zůstatků a závazků vůči bankám. Riziko tedy spočívá v nárůstu úrokových nákladů nebo poklesu úrokových výnosů v důsledku nepříznivé změny tržních úrokových sazeb.

## Aktiva u úvěrových institucí

Údaje v tisících eur	Účetní hodnota 31.03.2025	Průměrná úroková sazba *) 2024/25	Účetní hodnota 31.03.2024	Průměrná úroková sazba *) 2023/24
Variabilní úroková sazba				
EUR	387 072	2,07 %	416 819	3,27 %
HUF	37 762	0,23 %	60 533	0,12 %
RON	6 970	0,00 %	8 330	0,00 %
CZK	32 026	2,50 %	37 393	4,16 %
GBP	13 728	0,00 %	11 018	0,00 %
PLN	25 444	0,66 %	25 990	0,57 %
DKK	1 594	0,18 %	1 665	1,81 %
Ostatní	1 807	0,95 %	1 271	0,53 %
	<b>506 403</b>		<b>563 019</b>	

\*) Naopak vyšší úrokové sazby byly realizovány u krátkodobých investic (termínovaných vkladů).

## Závazky vůči úvěrovým institucím

Údaje v tisících eur	Účetní hodnota 31.03.2025	Průměrná úroková sazba 2024/25	Účetní hodnota 31.03.2024	Průměrná úroková sazba 2023/24
Variabilní úroková sazba				
AUD	3 080	2,06 %	5 219	2,96 %
Ostatní	109	4,86 %	67	3,98 %
	<b>3 188</b>		<b>5 286</b>	
Pevný úrok				
GBP	6 608	1,86 %	7 531	1,86 %
CZK	277	6,21 %	359	6,21 %
	<b>6 885</b>		<b>7 890</b>	
	<b>10 073</b>		<b>13 176</b>	

Pokud by tržní úroková sazba byla k 31. březnu 2025 o 50 bazických bodů vyšší, byl by zisk po zdanění a vlastní kapitál vyšší o 1 937 tis. eur (v předchozím roce 2 126 tis. eur). Snížení úrovně tržních úrokových sazeb o 50 bazických bodů by znamenalo stejné snížení zisku po zdanění a vlastního kapitálu.

Výpočty byly provedeny na základě těchto finančních aktiv a závazků k příslušnému rozvahovému dni. Předpokládalo se, že riziko k rozvahovému dni v podstatě odpovídá riziku v průběhu účetního období. Všechny ostatní proměnné, zejména směnné kurzy, byly v analýze považovány za konstantní. Sazba daně činí 23 % (v předchozím roce 23,75 %).

### Měnové riziko

Riziko vyplývá zejména z bankovních zůstatků, závazků vůči bankám v cizích měnách a obchodních pohledávek a závazků v eurech v dceřiných společnostech, jejichž funkční měna se liší od eura. Decentralizovaná struktura skupiny však obvykle vede k přirozeně uzavřeným měnovým pozicím, neboť pohledávky a závazky z obchodních činností jsou obvykle denominovány ve stejné měně. Úvěrové financování a investice společností skupiny jsou primárně denominovány v příslušné místní měně.

### Vývoj hlavních měn skupiny

Měna		Závěrečná sazba 31.03.2025 1 euro =	Závěrečná sazba 31.03.2024 1 euro =	Průměrný kurz 2024/25 1 euro =	Průměrný kurz 2023/24 1 euro =
Australský dolar	AUD	1,7318	1,6607	1,6521	1,6537
Švýcarský frank	CHF	0,9531	0,9766	0,9511	0,9607
Česká koruna	CZK	24,9620	25,3050	25,1226	24,3698
Dánská koruna	DKK	7,4613	7,4580	7,4591	7,4541
Britská libra	GBP	0,8354	0,8551	0,8393	0,8630
Maďarský forint	HUF	402,3500	395,2600	400,0817	382,6442
Norská koruna	NOK	11,4130	11,6990	11,6773	11,5716
Polský zlotý	PLN	4,1840	4,3123	4,2672	4,4319
Rumunský leu	RON	4,9771	4,9735	4,9762	4,9626
Švédská koruna	SEC	10,8490	11,5250	11,4084	11,5086

Posílení nebo oslabení eura o 10 % vůči všem měnám k 31. březnu 2025 by vedlo ke změně zisku po zdanění a vlastního kapitálu ve výši 2 176 tis. eur (v předchozím roce 1 663 tis. eur).

Výpočty byly provedeny na základě finančních aktiv a závazků k příslušnému rozvahovému dni. Měnová rizika z eurových pozic v dceřiných společnostech, jejichž funkční měny se liší od eura, byla přiřazena k měnovému riziku funkční měny příslušné dceřiné společnosti. Kurzové rozdíly z přepočtu účetní závěrky na měnu skupiny nebyly zohledněny. Všechny ostatní proměnné, zejména úrokové sazby, byly v analýze považovány za konstantní. Sazba daně činí 23 % (v předchozím roce 23,75 %).

### Ostatní rizika tržních cen

Kromě měnového a úrokového rizika je skupina SWIETELSKY vystavena i dalším cenovým rizikům plynoucím z finančních aktiv a závazků, která jsou však pro skupinu celkově méně významná.

### Úvěrové riziko

Vzhledem k široké diverzifikaci a průběžnému hodnocení bonity našich zákazníků lze úvěrové riziko spojené s pohledávkami za zákazníky označit za nízké. Riziko selhání u ostatních primárních finančních nástrojů vykázaných na straně aktiv je rovněž považováno za nízké, protože finančními partnery skupiny jsou výhradně finanční instituce s nejlepším úvěrovým ratingem. Účetní hodnoty finančních aktiv představují maximální riziko selhání.

Aktiva ze smluv v celkové výši 284 830 tis. eur (v předchozím roce 253 776 tis. eur) a pohledávky za konsorcii ve výši 51 265 tis. eur (v předchozím roce 48 008 tis. eur) se vztahují k probíhajícím stavebním projektům, a nejsou proto z velké části ještě splatné. Z ostatních pohledávek z obchodního styku v celkové výši 202 762 tis. eur (v předchozím roce 144 648 tis. eur) jsou po splatnosti pouze nevýznamné částky a nejsou znehodnoceny.

Jak je v tomto odvětví obvyklé, společné podniky, na nichž se podílejí společnosti skupiny SWIETELSKY, jsou společně a nerozdílně odpovědné spolu s ostatními partnery, a existují bankovní záruky, převážně pro účely nabídkových řízení, plnění smluvních závazků, záručních povinností a záloh. K datu účetní závěrky 31. března 2025 existovaly protizáruky za záruky za splnění smlouvy, u nichž je odliv prostředků nepravděpodobný, ve výši 234 450 tis. eur (v předchozím roce 185 279 tis. eur). Kromě toho existuje odvozené úvěrové riziko ve výši 3 273 tis. eur (v předchozím roce 4 643 tis. eur) ze závazků převzatých za platební záruky za přidružené společnosti a ostatní investice.

**Rizika likvidity**

Klíčovým cílem řízení finančních rizik ve skupině SWIETELSKY je zajištění solventnosti a finanční flexibility za všech okolností. Za tímto účelem je udržována rezerva likvidity ve formě nevyužitých úvěrových linek (hotovost a záruky) a v případě potřeby ve formě hotovostních rezerv u bank s vysokým úvěrovým ratingem. Tyto nevyužití úvěrové linky mají obvykle dobu trvání až dvanáct měsíců a jsou průběžně prodlužovány. Střednědobé a dlouhodobé požadavky na likviditu jsou kryty směnečnými a bankovními úvěry.

Z finančních závazků vyplývají následující smluvně dohodnuté platební povinnosti (platby úroků a odpisů) v následujících letech:

Údaje v tisících eur	Účetní hodnota 31.03.2025	Peněžní toky 01.04.2025– 31.03.2026	Peněžní toky 01.04.2026– 31.03.2030	Peněžní toky od 01.04.2030
Půjčka na směnku	129 839	5 693	140 563	0
Závazky vůči úvěrovým institucím	10 073	2 252	7 229	1 114
Leasingové závazky	122 022	34 389	77 280	20 128
Závazky z obchodních vztahů	628 821	599 839	28 981	0
Ostatní finanční závazky	23 621	20 957	2 664	0
	<b>914 376</b>	<b>663 130</b>	<b>256 718</b>	<b>21 242</b>

Údaje v tisících eur	Účetní hodnota 31.03.2024	Peněžní toky 01.04.2024– 31.03.2025	Peněžní toky 01.04.2025– 31.03.2029	Peněžní toky od 01.04.2029
Půjčka na směnku	129 757	6 243	146 289	0
Závazky vůči úvěrovým institucím	13 176	3 236	8 260	2 197
Leasingové závazky	132 277	37 249	82 531	26 268
Závazky z obchodních vztahů	567 285	535 220	32 065	0
Ostatní finanční závazky	18 393	15 912	2 481	0
	<b>860 888</b>	<b>597 860</b>	<b>271 626</b>	<b>28 465</b>

Úrokové platby byly vypočteny na základě úrokových sazeb naposledy stanovených ke 31. březnu 2025 a 31. březnu 2024 nebo dříve. V rozpočtu nejsou zahrnuty žádné údaje o budoucích nových závazcích. Finanční závazky splatné kdykoli jsou vždy zařazeny do nejbližšího pásma splatnosti.

## Hierarchie reálné hodnoty

V následujících tabulkách jsou uvedena finanční aktiva a závazky oceňované reálnou hodnotou a finanční aktiva a závazky, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, podle způsobů jejich ocenění v souladu s třístupňovou hierarchií reálné hodnoty podle IFRS. Jednotlivé stupně odrážejí významnost vstupních faktorů použitých pro ocenění a jsou definovány takto:

**Stupeň 1:** Tato úroveň se vztahuje k cenám kotovaným na aktivních trzích (převzatým v nezměněné podobě) pro identická aktiva nebo závazky. Skupina SWIETELSKY v současné době drží dluhopisy, investiční fondy, akcie a deriváty, které jsou zařazeny do této úrovně a jejichž reálná hodnota odpovídá tržní nebo vypočtené hodnotě.

**Stupeň 2:** Tato úroveň se týká vstupů, které jsou zjistitelné pro dané aktivum nebo závazek, a to buď přímo (tj. jako ceny), nebo nepřímo (tj. odvozené z cen), které nejsou kotovanými cenami podle stupně 1. Do této úrovně je zařazena zajišťovací pojistka, která byla k datu sestavení účetní závěrky oceněna odbytným pojistně-matematické rezervy.

**Stupeň 3:** Tato úroveň se týká vstupních faktorů použitých pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné vstupní faktory). Do této úrovně se případně zařazují dlouhodobá finanční aktiva, dluhopisy, půjčky na směnkou, závazky vůči bankám a závazky z leasingu, pokud nejsou k dispozici tržní ceny. Reálné hodnoty jsou stanoveny metodou diskontovaných peněžních toků, a odpovídají tedy současným hodnotám souvisejících plateb s přihlédnutím k aktuálním tržním parametrům (zejména úrokové sazby, směnné kurzy, bonita protistrany v případě pohledávek, riziko nesplnění v případě závazků).

Pokud lze vstupní faktory použité pro stanovení reálné hodnoty finančního aktiva nebo finančního závazku zařadit do různých úrovní hierarchie reálné hodnoty, přiřadí se ocenění reálnou hodnotou v celém rozsahu do té úrovně hierarchie reálné hodnoty, jež odpovídá nejnižšímu vstupnímu faktoru, který je významný pro ocenění jako celek. Skupina vykazuje reklasifikace mezi jednotlivými úrovněmi hierarchie reálné hodnoty ke konci účetního období, ve kterém ke změně došlo. V průběhu rozpočtového roku nedošlo k žádným reklasifikacím mezi jednotlivými úrovněmi.

## Účetní hodnoty, reálné hodnoty a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou

Údaje v tisících eur	31.03.2025	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3
<b>Aktiva</b>						
Cenné papíry		66 088	66 088	65 969	120	0
Údaje v tisících eur	31.03.2024	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3
<b>Aktiva</b>						
Cenné papíry		64 248	64 248	63 997	251	0

## Účetní hodnoty, reálné hodnoty a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou

Peníze a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodního styku, ostatní finanční pohledávky, závazky z obchodního

styku a ostatní finanční závazky mají převážně krátkou dobu splatnosti. S výjimkou následujících pevně úročených závazků podléhají finanční závazky pohyblivým úrokovým sazbám. Vedení proto předpokládá, že účetní hodnota těchto finančních nástrojů je přiměřenou aproximací reálné hodnoty.

Finanční závazky s pevným úrokem:

Údaje v tisících eur	31.03.2025	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3
<b>Pasiva</b>						
Půjčka na směnku		61 924	63 809	0	0	63 809
Závazky vůči úvěrovým institucím		6 885	6 225	0	0	6 225
Údaje v tisících eur	31.03.2024	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3
<b>Pasiva</b>						
Půjčka na směnku		61 885	62 644	0	0	62 644
Závazky vůči úvěrovým institucím		7 890	6 338	0	0	6 338

## Započtení finančních aktiv a závazků

Ve skupině SWIETELSKY se finanční aktiva a finanční závazky v rozvaze nekompenují.

rozvoj společnosti a také mít užitek i pro ostatní zájmové skupiny. Vedení společnosti považuje za kapitál výhradně účetní vlastní kapitál v souladu s IFRS. K rozvahovému dni činil podíl vlastního kapitálu přibližně 40 % (v předchozím roce 39 %).

## Správa kapitálu

Cílem řízení kapitálu je udržet silnou kapitálovou základnu, která bude i nadále generovat míru návratnosti kapitálu odpovídající rizikové situaci skupiny, podporovat budoucí

Cílem strategie řízení kapitálu skupiny je zajistit, aby společnosti skupiny měly vlastní kapitál odpovídající místním požadavkům. Ve sledovaném roce byly splněny všechny externě stanovené kapitálové požadavky.

# Jiné údaje

## (21) Vykazování podle segmentů

### Kategorizace segmentů

Segmentace je založena na interním výkaznictví (manažerský přístup). Vzhledem k tomu, že stavebnictví má silný regionální charakter, je společnost SWIETELSKY řízena především podle regionálních kritérií. Vnitřní organizační a řídicí struktury skupiny, a tedy i systém vnitřního výkaznictví, se řídí tímto regionálním rozdělením a jsou předkládány nejvyššímu řídicímu orgánu (Chief Operating Decision Maker).

Provozní činnost skupiny SWIETELSKY je rozdělena do pěti segmentů: Rakousko, Německo, Maďarsko, Česká republika a ostatní země. Segment „Ostatní země“ zahrnuje Rumunsko, Chorvatsko, Slovensko, Polsko, Lotyšsko, Spojené království, Švýcarsko, Norsko, Nizozemsko, Dánsko, Švédsko a Austrálii. Segmenty jsou definovány podle země, v níž se nachází sídlo společnosti. Služby v rámci segmentů a mezi nimi jsou účtovány v tržních cenách.

V segmentech jsou poskytovány následující stavební služby:

Rakousko	Německo	Maďarsko	Česko	Ostatní země
Silniční stavby	Silniční stavby	Silniční stavby	Silniční stavby	Silniční stavby
Železniční stavby	Železniční stavby	Železniční stavby	Železniční stavby	Železniční stavby
Pozemní stavby	Pozemní stavby	Pozemní stavby	Pozemní stavby	Pozemní stavby
Inženýrské stavby	Inženýrské stavby	Inženýrské stavby	Inženýrské stavby	Inženýrské stavby
Stavby tunelů	x	x	x	x

### Zpráva o segmentu

Vykazování segmentů je založeno na interním výkaznictví a je odsouhlaseno na tržby z prodeje a výsledek před zdaněním (EBT) jednotlivých segmentů. Stavební výkony odpovídají výkonům vytvořeným v příslušných segmentech – bez interních alokací nákladů. Investice segmentu zahrnují přírůstky nehmotného majetku, pozemků, budov a zařízení a finančního majetku. Aktiva segmentu se nezveřejňují, protože nejsou součástí pravidelného manažerského výkaznictví.

### Informace o klíčových zákaznících

Stejně jako v předchozím roce se žádný externí zákazník nepodílel na konsolidovaných tržbách více než 10 %.

## Informace o segmentech 2024/25

Údaje v tisících eur	Rakousko	Německo	Maďarsko	Česko	Ostatní země	Konsolidace	Koncern
Stavební výkony	1 987 574	562 061	141 991	446 402	532 094	0	3 670 123
Odsouhlasení s účetní závěrkou podle IFRS							-273 171
Tržby z prodeje	1 928 051	569 524	150 242	445 183	544 671	-240 720	3 396 952
Výsledek segmentu	86 579	37 585	9 020	15 538	28 081	0	176 804
Zahrnuty do výsledku segmentu:							
Úrokové výnosy	21 475	2 008	3 455	1 091	2 359		
Úrokové náklady	-16 313	-533	-236	-832	-1 389		
Odpisy	-55 950	-13 592	-3 343	-7 087	-9 958		
Podíl na výsledku přidružených společností	32 121	3 475	0	0	-557		
Odsouhlasení s účetní závěrkou podle IFRS							-4 858
Výsledek před zdaněním (EBT)	139 800	47 105	12 257	15 636	35 646	-78 498	171 947
Investice	144 613	38 846	2 744	22 312	21 626	-397	229 744
Stav zakázek	2 101 400	414 476	151 546	363 365	1 099 764	0	4 130 551

## Informace o segmentech 2023/24

Údaje v tisících eur	Rakousko	Německo	Maďarsko	Česko	Ostatní země	Konsolidace	Koncern
Stavební výkony	2 019 104	478 577	179 869	380 327	459 968	0	3 517 845
Odsouhlasení s účetní závěrkou podle IFRS							-297 811
Tržby z prodeje	1 933 637	493 614	189 916	385 909	467 132	-250 174	3 220 034
Výsledek segmentu	96 489	7 811	17 271	16 010	26 552	0	164 133
Zahrnuty do výsledku segmentu:							
Úrokové výnosy	23 959	883	7 292	1 682	1 482		
Úrokové náklady	-14 968	-1 473	-291	-1 261	-1 763		
Odpisy	-50 056	-11 349	-3 705	-7 112	-8 175		
Podíl na výsledku přidružených společností	25 918	2 363	0	0	416		
Odsouhlasení s účetní závěrkou podle IFRS							-13 996
Výsledek před zdaněním (EBT)	146 036	14 669	16 160	13 705	30 269	-70 702	150 137
Investice	131 307	23 014	11 649	22 032	11 518	-1 432	198 088
Stav zakázek	1 522 856	321 867	158 420	367 343	734 771	0	3 105 257

Hlavní položky odsouhlasení vyplývají z nekonsolidovaných společností, společných podniků a ocenění podle IFRS.

Srovnání výkonu s tržbami z prodeje:

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Ostatní dlouhodobé kapitálové účasti, společné podniky	-283 476	-292 759
Ocenění podle IFRS	10 305	-5 052
<b>Odsouhlasení</b>	<b>-273 171</b>	<b>-297 811</b>

Odsouhlasení výsledku segmentu na výsledek před zdaněním (EBT):

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24
Výnosy z investic	-4 708	-6 398
Ocenění podle IFRS	-149	-7 598
<b>Odsouhlasení</b>	<b>-4 858</b>	<b>-13 996</b>

## (22) Zveřejnění informací o spřízněných stranách

Poskytované služby zahrnují především stavební služby, které skupina poskytuje za standardních tržních podmínek různým spřízněným stranám.

Dr. Daniela Huemer (členka dozorčí rady) je partnerkou advokátní kanceláře Haslinger / Nagele Rechtsanwälte GmbH, která pro skupinu poskytuje poradenské služby za standardních tržních podmínek.

Údaje v tisících eur	Poskytované služby		Pohledávky	
	2024/25	2023/24	31.03.2025	31.03.2024
Thumersbacher Geräteverleih GmbH	38	172	7	21
Harald Gindl, MBA	0	870	0	0
Ostatní	0	118	0	0

Údaje v tisících eur	Přijata plnění		Závazky	
	2024/25	2023/24	31.03.2025	31.03.2024
Haslinger / Nagele Rechtsanwälte GmbH	67	86	0	0
Ostatní	80	104	0	0

K rozvahovému dni neexistovaly žádné vzájemně započitatelné pohledávky/závazky vůči akcionářům z titulu předem vyplacených zisků.

## (23) Informace o orgánech

### Představenstvo

DI Dr. Peter Krammer  
Harald Gindl, MBA  
Dipl.-Ing. Klaus Bleckenwegner  
August Weichselbaumer  
Peter Gal (do 30. září 2024)

### Dozorčí rada

Adolf Scheuchenpflug, předseda  
Dr. Günther Grassner, místopředseda představenstva  
Ing. Franz Rohr  
Dr. Stefan Ebner  
Dr. Daniela Huemer  
DI Johannes Dotter  
Andrea Steinkellner  
Manuel Madurski  
Mag. (FH) Andrea Bauer

Mzdové náklady zahrnují celkové odměny představenstva, krátkodobé požitky v celkové výši 9 150 tis. eur (v předchozím roce 9 572 tis. eur). Náklady na odstupné, požitky po skončení pracovního poměru, se týkají představenstva ve výši 1 085 tis. eur (v předchozím roce 1 290 tis. eur). Členům dozorčí rady byly přiznány odměny v celkové výši 841 tis. eur (v předchozím roce 743 tis. eur).

## (24) Datum povolení ke zveřejnění

V Rakousku schvaluje konsolidovanou účetní závěrku akciových společností sestavenou představenstvem dozorčí rada. Zasedání dozorčí rady společnosti Swietelsky AG za účelem schválení konsolidované účetní závěrky ke 31. březnu 2025 se bude konat 22. července 2025.

## (25) Významné události po skončení účetního období

Po skončení rozpočtového roku nedošlo k žádným významným událostem.

Linec 4. července 2025  
Představenstvo společnosti



DI Dr. Peter Krammer  
CEO, COO železniční stavby



Harald Gindl, MBA  
CFO



Dipl.-Ing. Klaus Bleckenwegner  
COO mezinárodní obchod



August Weichselbaumer  
COO Rakousko

31. března 2025

# Konsolidovaný výkaz změn stavu dlouhodobých aktiv

Pořizovací a výrobní náklady

Údaje v tisících eur	Stav k 01.04.2024	Změna rozsahu konsolidace	Rozdíl z přepočtu měn	Přeúčtování	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.03.2025
<b>I. Nehmotný majetek:</b>							
1. Software a licence	20 932	23	-2	121	692	228	21 538
2. Goodwill	3 966	1 525	0	0	0	0	5 491
3. Poskytnuté zálohy	171	0	1	-112	210	0	270
	<b>25 069</b>	<b>1 548</b>	<b>-1</b>	<b>9</b>	<b>903</b>	<b>228</b>	<b>27 300</b>
<b>II. Hmotný majetek:</b>							
1. Pozemky, práva k pozemkům a stavby, včetně staveb na cizích pozemcích (hodnota pozemků 94 516 tis. eur, předchozí rok: 78 786 tis. eur)	334 191	28 491	-351	23 557	13 748	8 144	391 492
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	65 174	2 225	-76	0	5 422	7 377	65 368
2. Technická zařízení a stroje	753 615	14 945	251	36 168	81 602	24 339	862 242
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	66 104	0	519	-6 523	616	6 497	54 219
3. Jiná zařízení, provozní a obchodní vybavení	207 803	1 800	367	2 789	44 923	27 185	230 497
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	81 009	35	115	0	25 230	19 478	86 911
4. Nedokončený hmotný majetek	51 531	636	66	-62 523	62 202	927	50 985
	<b>1 347 140</b>	<b>45 872</b>	<b>333</b>	<b>-9</b>	<b>202 476</b>	<b>60 595</b>	<b>1 535 216</b>
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	212 287	2 260	558	-6 523	31 268	33 352	206 497
	<b>1 372 209</b>	<b>47 419</b>	<b>332</b>	<b>0</b>	<b>203 378</b>	<b>60 823</b>	<b>1 562 515</b>

							Kumulované odpisy		Účetní hodnoty	
Stav k 01.04.2024	Změna rozsahu konsolidace	Rozdíl z přepočtu měn	Přeúčtování	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2024	
19 774	23	-2	0	751	218	20 327	1 211	1 158		
0	0	0	0	0	0	0	5 491	3 966		
0	0	0	0	0	0	0	270	171		
<b>19 774</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>751</b>	<b>218</b>	<b>20 327</b>	<b>6 972</b>	<b>5 295</b>		
92 289	1 315	-17	0	15 290	4 823	104 054	287 437	241 902		
20 668	976	-37	0	8 586	4 375	25 818	39 550	44 505		
488 608	7 052	-101	0	73 729	20 210	549 079	313 163	265 007		
18 847	0	274	-2 006	5 645	5 578	17 182	37 037	47 257		
118 541	1 127	195	0	30 871	23 783	126 951	103 546	89 263		
37 017	0	46	0	18 904	17 680	38 288	48 623	43 992		
0	0	-0	0	85	0	85	50 900	51 531		
<b>699 438</b>	<b>9 495</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>119 975</b>	<b>48 815</b>	<b>780 168</b>	<b>755 047</b>	<b>647 702</b>		
76 533	976	282	-2 006	33 135	27 633	81 288	125 210	135 754		
<b>719 212</b>	<b>9 517</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>120 726</b>	<b>49 033</b>	<b>800 496</b>	<b>762 020</b>	<b>652 997</b>		

31. března 2024

# Konsolidovaný výkaz změn stavu dlouhodobých aktiv

Pořizovací a výrobní náklady

Údaje v tisících eur	Stav k 01.04.2023	Změna rozsahu konsolidace	Rozdíl z přepočtu měn	Přeúčtování	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.03.2024
<b>I. Nehmotný majetek:</b>							
1. Software a licence	21 079	-1	-34	21	354	486	20 932
2. Goodwill	9 124	0	0	0	0	5 158	3 966
3. Poskytnuté zálohy	4	0	0	0	167	0	171
	<b>30 207</b>	<b>-1</b>	<b>-34</b>	<b>21</b>	<b>521</b>	<b>5 644</b>	<b>25 069</b>
<b>II. Hmotný majetek:</b>							
1. Pozemky, práva k pozemkům a stavby, včetně staveb na cizích pozemcích (hodnota pozemků 78 786 tis. eur, předchozí rok: 75 489 tis. eur)	327 495	-1 527	-2 545	4 385	19 420	13 038	334 191
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	64 768	0	-419	-887	13 926	12 214	65 174
2. Technická zařízení a stroje	725 473	0	-4 528	2 526	61 349	31 204	753 615
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	74 572	0	602	-7 019	1 579	3 631	66 104
3. Jiná zařízení, provozní a obchodní vybavení	193 902	0	-2 438	3 067	38 481	25 209	207 803
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	77 231	0	-1 003	-858	23 975	18 337	81 009
4. Nedokončený hmotný majetek	19 584	-8 703	-602	-9 999	51 291	40	51 531
	<b>1 266 454</b>	<b>-10 230</b>	<b>-10 113</b>	<b>-21</b>	<b>170 541</b>	<b>69 491</b>	<b>1 347 140</b>
z toho aktiva s právem na užívání IFRS 16	216 571	0	-820	-8 763	39 480	34 182	212 287
	<b>1 296 661</b>	<b>-10 231</b>	<b>-10 147</b>	<b>0</b>	<b>171 062</b>	<b>75 135</b>	<b>1 372 209</b>

							Kumulované odpisy		Účetní hodnoty	
Stav k 01.04.2023	Změna rozsahu konsolidace	Rozdíl z přepočtu měn	Přeučtování	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023	Stav k 31.03.2023	
17 879	-1	-30	0	2 415	489	19 774	1 158	3 199		
0	0	0	0	5 158	5 158	0	3 966	9 124		
0	0	0	0	0	0	0	171	4		
<b>17 879</b>	<b>-1</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>	<b>7 573</b>	<b>5 647</b>	<b>19 774</b>	<b>5 295</b>	<b>12 328</b>		
85 750	0	-880	-49	13 702	6 234	92 289	241 902	241 745		
19 133	0	-175	-118	7 551	5 723	20 668	44 505	45 635		
455 059	0	-3 023	-2 685	67 525	28 267	488 608	265 007	270 413		
17 913	0	262	-3 619	7 922	3 631	18 847	47 257	56 659		
111 812	0	-1 348	2 734	28 672	23 330	118 540	89 263	82 090		
37 208	0	-465	-286	17 845	17 285	37 017	43 992	40 023		
0	0	0	0	36	36	0	51 531	19 584		
<b>652 621</b>	<b>0</b>	<b>-5 251</b>	<b>0</b>	<b>109 935</b>	<b>57 867</b>	<b>699 437</b>	<b>647 702</b>	<b>613 831</b>		
74 254	0	-378	-4 023	33 318	26 639	76 533	135 754	142 317		
<b>670 500</b>	<b>-1</b>	<b>-5 281</b>	<b>0</b>	<b>117 508</b>	<b>63 514</b>	<b>719 211</b>	<b>652 997</b>	<b>626 159</b>		

31. března 2025

# Seznam účastníků

Plně konsolidované společnosti		Měna	Kmenový kapitál	Kapitálový podíl
A.S.T. Baugesellschaft m.b.H.	AT Zirl	TEUR	35	100 %
Bahnbau Petri Hoch- und Tiefbau Gesellschaft m.b.H.	AT Fischamend	TEUR	40	100 %
Boschweg Alpha Projektentwicklungs GmbH & Co KG	AT Linec	EUR	1 000	100 %
Boschweg Beta Projektentwicklungs GmbH & Co KG	AT Linec	EUR	1 000	100 %
C. Peters Baugesellschaft m.b.H.	AT Linec	TEUR	105	100 %
CONTELA GmbH	AT Hörsching	TEUR	35	100 %
Duswald Bau GmbH	AT Neumarkt im Hausruckkreis	TEUR	37	100 %
Georg Fessl GmbH	AT Zwettl	TEUR	150	100 %
HTB Baugesellschaft m.b.H.	AT Arzl im Pitztal	TEUR	40	100 %
Huemer GmbH	AT Engerwitzdorf	TEUR	35	100 %
Ing. Baierl Gesellschaft m.b.H.	AT Steinakirchen am Forst	TEUR	86	100 %
Jos. Ertl GmbH	AT Hörsching	TEUR	105	100 %
Kallinger Bau GmbH	AT Fischamend	TEUR	35	100 %
Klaus Hennerbichler GmbH	AT Hagenberg im Mühlkreis	TEUR	37	100 %
Kontinentale Baugesellschaft m.b.H.	AT Waidhofen an der Thaya	TEUR	75	100 %
Metallbau Wastler GmbH	AT Linec	TEUR	73	100 %
Romberger Fertigteile GmbH	AT Gurten	TEUR	900	100 %
RTS Rail Transport Service GmbH	AT Graz	TEUR	100	100 %
Swietelsky Bauträger Ges.m.b.H.	AT Linec	TEUR	85	100 %
Swietelsky Developments GmbH	AT Vídeň	TEUR	35	100 %
Swietelsky Energie GmbH	AT Hörsching	TEUR	37	100 %
Swietelsky Liegenschaftsentwicklungs GmbH	AT Linec	TEUR	35	100 %
Swietelsky Liegenschaftsverwaltung Bauhof Asten GmbH	AT Linec	TEUR	35	100 %

Plně konsolidované společnosti			Měna	Kmenový kapitál	Kapitálový podíl
Swietelsky Liegenschaftsverwaltung Fischamend GmbH	AT	Linec	TEUR	40	100 %
Swietelsky Liegenschaftsverwaltung Klagenfurt GmbH	AT	Linec	TEUR	10	100 %
Swietelsky Liegenschaftsverwaltung Trumau GmbH	AT	Linec	TEUR	10	100 %
Swietelsky Tunnelling GmbH	AT	Salzburg	TEUR	35	100 %
Swietelsky Tunnelbau GmbH & Co KG	AT	Salzburg	TEUR	35	100 %
Wohnanlage Harterhofweg 99 GmbH	AT	Innsbruck	TEUR	35	100 %
SWIETELSKY RAIL (AUSTRALIA) PTY LTD	AU	2320 Telarah	TAUD	5 400	100 %
Swietelsky Rail Switzerland AG	CH	Rotkreuz	TCHF	100	100 %
Centrum TGM s.r.o.	CZ	Praha 8, Karlín	TCZK	100	100 %
JB Stavební, s.r.o.	CZ	Brno, Horní Heršpice	TCZK	200	100 %
SWIETELSKY Rail CZ s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	200	100 %
SWIETELSKY Real Estate CZ s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	200	100 %
SWIETELSKY stavební s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	250 000	100 %
RTS Rail Transport Service Germany GmbH	DE	Mnichov	TEUR	25	100 %
Swietelsky Bahnsicherung Deutschland GmbH	DE	Schönhausen (Elbe)	TEUR	25	100 %
SWIETELSKY Baugesellschaft m.b.H.	DE	Traunstein	TEUR	1 600	100 %
SWIETELSKY Umwelttechnik GmbH	DE	Traunstein	TEUR	25	100 %
Verwertungsgesellschaft Vogtland mbH	DE	Neuensalz	TEUR	50	100 %
Wadle Bauunternehmung GmbH	DE	Essenbach	TEUR	25	100 %
Railsafe ApS	DK	Slagelse	TDKK	80	100 %
Swietelsky Rail Danmark ApS	DK	Glumsø	TDKK	700	100 %
Harry Needle Railroad Company Ltd	GB	Manchester	GBP	100	100 %
SWIETELSKY CONSTRUCTION COMPANY LTD.	GB	Reading	TGBP	100	100 %
Swietelsky d.o.o.	HR	Záhřeb	TEUR	771	100 %
CELL-BahnBau Danubia Kft.	HU	Celldömölk	THUF	6 000	100 %
DS VASÚT Kft.	HU	Celldömölk	THUF	17 000	100 %
Mandarino Kft.	HU	Budapešť	THUF	3 000	100 %
SWIETELSKY Építő Korlátolt Felelősségű Társaság	HU	Budapešť	THUF	5 001	100 %
SWIETELSKY Magyarország Kft.	HU	Budapešť	THUF	1 579 120	100 %

**Plně konsolidované společnosti**

			<b>Měna</b>	<b>Kmenový kapitál</b>	<b>Kapitálový podíl</b>
Swietelsky Vasúttechnika Kft.	HU	Celldömölk	THUF	3 000	100 %
Swietelsky Rail Benelux B.V.	NL	JR Oisterwijk	TEUR	18	100 %
Swietelsky Rail Norway AS	NO	Drammen	TNOK	800	100 %
Swietelsky Rail Polska Sp. z o.o.	PL	Krakov	TPLN	50	100 %
Swietelsky Sp. z o.o.	PL	Lublin	TPLN	880	100 %
S.C. DRUMSERV SA	RO	Targu Mures	TRON	7 082	100 %
Swietelsky Construct S.R.L.	RO	Bukurešť	TRON	699	100 %
Swietelsky Rail Sweden AB	SE	Stockholm	TSEK	25	100 %
Swietelsky-Slovakia spol. s r.o.	SK	Bratislava	TEUR	89	100 %

**Přidružené společnosti**

			<b>Měna</b>	<b>Kmenový kapitál</b>	<b>Kapitálový podíl</b>
Umfahrung Zwettl Errichtungs- und Betriebsgesellschaft m.b.H.	AT	Linec	TEUR	35	50 %
Eurailpool GmbH	DE	Ismaning	TEUR	5 000	50 %
Swietelsky-Faber GmbH Kanalsanierung	DE	Schlierschied	TEUR	50	50 %

**Ostatní investice – nekonsolidované**

			<b>Měna</b>	<b>Kmenový kapitál</b>	<b>Kapitálový podíl</b>
TB Betonwerk Zams GmbH	AT	Zams	TEUR	35	52 %
ASB Nörsach GmbH	AT	Linec	TEUR	35	50 %
ASW – Asphaltmischanlage Zams GmbH	AT	Zams	TEUR	36	50 %
ASW – Asphaltmischanlage Zams GmbH & Co. KG	AT	Zams	TEUR	150	50 %
AWM Asphaltwerk Mötschendorf Gesellschaft m.b.H.	AT	Graz-St.Peter	TEUR	35	50 %
AWM Asphaltwerk Mötschendorf Gesellschaft m.b.H. & Co. KG	AT	Graz-St.Peter	TEUR	40	50 %
Hausruck Baugesellschaft m.b.H.	AT	Schlüßlberg	TEUR	240	50 %
PAM-Pongauer Asphaltmischanlagen GmbH	AT	St. Johann im Pongau	TEUR	36	50 %
PAM-Pongauer Asphaltmischanlagen GmbH & Co KG	AT	St. Johann im Pongau	TEUR	36	50 %
SWIETELSKY-FABER Kanalsanierung GmbH	AT	Leonding	TEUR	35	50 %
Asphaltmischwerk Weißbach GmbH & Co. Nfg. KG	AT	Salzburg	TEUR	73	45 %
AWB Asphaltmischwerk Weißbach Betriebs-GmbH	AT	Vídeň	TEUR	35	45 %

**Ostatní investice – nekonsolidované**

		Měna	Kmenový kapitál	Kapitálový podíl
Asphaltwerk Seibersdorf GmbH	AT Linec	TEUR	35	40 %
Kieswerk-Betriebs-Gesellschaft m.b.H.	AT Zams	TEUR	40	38 %
Pinzgau Beton GmbH	AT Salzburg	TEUR	40	37 %
Pinzgau Beton GmbH & Co KG	AT Salzburg	TEUR	40	37 %
Gaspix Beteiligungsverwaltungs GmbH	AT Zirl	TEUR	35	36 %
RBA – Recycling- und Betonanlagen Ges.m.b.H. & Co. Nfg. KG	AT Zirl	TEUR	581	36 %
AMS – Asphaltmischwerk Süd Gesellschaft m.b.H.	AT Linec	TEUR	36	35 %
FMA Asphaltwerk GmbH	AT Feldbach	TEUR	35	35 %
FMA Asphaltwerk GmbH & Co KG	AT Feldbach	TEUR	44	35 %
AMG – Asphaltmischwerk Gunskirchen Gesellschaft m.b.H.	AT Linec	TEUR	44	33 %
AMG – Asphaltmischwerk Gunskirchen Gesellschaft m.b.H. & Co. KG	AT Linec	TEUR	654	33 %
AMW Asphaltwerk GmbH	AT Weitendorf	TEUR	727	33 %
AMW Leopoldau GmbH & Co OG	AT Vídeň	TEUR	70	33 %
AWT Asphaltwerk GmbH	AT Neumarkt im Tauchental	TEUR	700	33 %
GT Baustoff Recycling GmbH	AT Grafenstein	TEUR	60	33 %
Moritzgruben Sanierungs-gesellschaft m.b.H	AT Grafenstein	TEUR	5	33 %
TAM Traisental Asphaltmischwerk Ges.m.b.H.	AT Nußdorf ob der Traisen	TATS	600	33 %
TAM Traisental Asphaltmischwerk Ges.m.b.H. & Co KG	AT Nußdorf ob der Traisen	TATS	1 000	33 %
TB Transportbeton GmbH	AT Linec	TEUR	36	33 %
AHRENTAL ABBAU- UND AUFBEREITUNGSGESELLSCHAFT M.B.H.	AT Hall in Tirol	TEUR	35	30 %
AMA Linz GmbH	AT Linec	TEUR	35	30 %
Kieswerk – Betriebs-Gesellschaft m.b.H. & Co. Kommanditgesellschaft	AT Zams	TEUR	72	29 %
Petschl Frästechnik GmbH	AT Arbing	TEUR	450	29 %
ASW – Asphaltmischanlage Innsbruck GmbH	AT Innsbruck	TEUR	36	26 %
ASW – Asphaltmischanlage Innsbruck GmbH & Co KG	AT Innsbruck	TEUR	150	26 %
BEG Power GmbH	AT Linec	TEUR	35	25 %
Hemmelmair Frästechnik GmbH	AT Steyregg	TEUR	73	25 %

## Ostatní investice – nekonsolidované

			Měna	Kmenový kapitál	Kapitálový podíl
VAM – Valentiner Asphaltmischwerk Gesellschaft m.b.H.	AT	Linec	TEUR	36	25 %
VAM – Valentiner Asphaltmischwerk Gesellschaft m.b.H. & Co. KG	AT	Linec	TEUR	73	25 %
HTB Bau AG	CH	Scuol	TCHF	100	100 %
Kámen Litice s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	200	51 %
Strakonická obalovna s.r.o.	CZ	Sousedovice	TCZK	24 258	51 %
Obalovna Lipník s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	30 000	50 %
Obalovna Ostrava s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	17 930	50 %
Obalovna Středokluky s.r.o.	CZ	Praha 10, Strašnice	TCZK	5 000	50 %
Obalovna Tábor s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	5 000	50 %
SČO s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	10 000	50 %
Západočeská obalovna s.r.o.	CZ	Plzeň – Koterov	TCZK	40 000	50 %
TBG SWIETELSKY s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	10 000	49 %
Chebská obalovna, spol. s r.o.	CZ	Štěnovice	TCZK	17 744	33 %
Obalovna Louny s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	30 000	33 %
Obalovna Týniště s.r.o.	CZ	České Budějovice	TCZK	30 000	33 %
Brněnská obalovna, s.r.o.	CZ	Brno, Chrlice	TCZK	24 000	25 %
Hrušecká obalovna, s.r.o.	CZ	Hrušky	TCZK	1 540	20 %
RPM Wiebe & Swietelsky & Co KG	DE	Achim	TEUR	1 000	49 %
RPM Wiebe & Swietelsky Beteiligungs-GmbH	DE	Achim	TEUR	26	49 %
SWIETELSKY TRAVAUX FERROVIAIRES (v likvidaci)	FR	Metz	TEUR	5	100 %
FSP (2004) LIMITED	GB	Blantyre	GBP	100	50 %
BELVÁROS TETÖTÉR Kft.	HU	Budapešť	THUF	3 000	100 %
G.K.S. SWIETELSKY Kft.	HU	Dunakeszi	THUF	3 000	100 %
ZED-TBM Kft.	HU	Budapešť	THUF	3 001	100 %
EULAB Kft.	HU	Dunakeszi	THUF	80 000	50 %
SWIETELSKY-FABER NEDERLAND RELINING BV	NL	KK DRUTEN	TEUR	18	50 %
S.C. AMFIBOSWIN SRL	RO	Sibiu	TRON	11 757	56 %
ŠPORTFINAL s. r. o.	SK	Bratislava	TEUR	7	100 %
Obalovačka Martin, s.r.o.	SK	Bratislava	TEUR	50	50 %

## Hospodářský rok 2024/25

# Zpráva vedení skupiny

## I. Makroekonomické prostředí

V roce 2024 rostla světová ekonomika o více než 3 %, což je podobně silný nárůst jako v předchozím roce. Navzdory takovému nárůstu byl vývoj ovlivněn geopolitickými nepokoji, politickou nejistotou, extrémními povětrnostními jevy a přetrvávající volatilitou cen surovin. Některé brzdící faktory, zejména přerušování dodavatelských řetězců, však postupně ztrácely na významu. Normalizace dodavatelských řetězců byla způsobena především nárůstem lodní dopravy přes Panamský průplav, který byl umožněn příznivými povětrnostními podmínkami, zatímco lodní doprava přes Suezský průplav byla po celý rok omezena, což udržovalo ceny námořní přepravy na vysoké úrovni. V relativně vyspělých rozvojových zemích činil růst v roce 2024 přibližně 4,75 %, což je o něco méně než v roce 2023 (5 %). Mezi zeměmi BRICS došlo ke zpomalení růstu v Číně a Indii, zatímco v Rusku k žádnému poklesu nedošlo a Brazílie rostla o něco rychleji než v předchozím roce. V řadě dalších velkých rozvojových zemí došlo v roce 2024 rovněž k silnému hospodářskému růstu, zejména v Indonésii, Saúdské Arábii a Turecku. Průmyslové země rostly tempem těsně pod 2 %, což je přibližně stejné tempo jako v předchozím roce. Kromě USA zaznamenaly solidní růst také Kanada a Austrálie. Naopak v mnoha členských zemích Evropské unie zůstal růst mírný, přičemž docházelo ke značným regionálním rozdílům. V Rakousku, Německu, Finsku, Estonsku a Lotyšsku pokračovala recese, zatímco Španělsko, Dánsko, Chorvatsko, Kypr a Malta zaznamenaly silný ekonomický růst. V Itálii a Francii hrubý domácí produkt téměř nerostl.

Hospodářský růst zemí Euroconstruct (EC-19) se v loňském roce 2024 zvýšil jen nepatrně na 1,0 % (2023: 0,4 %). O růst v rámci států EC-15 se zasloužilo Dánsko (3,7 %) a velké ekonomiky, jako je Španělsko (3,2 %) a Velká Británie (1,1 %). Mezi státy EC-4 vyniká nadprůměrným růstem Slovensko (2,2 %) a Polsko (2,9 %). Celkový hospodářský výkon států EC-19 činil v roce 2024 v absolutních číslech 21 393 mld. eur (oproti 21 177 mld. eur v roce 2023). Vývoj cen ve stavebnictví se výrazně zpomalil. Oproti předchozímu roku se ceny zvýšily pouze v Nizozemsku, Norsku a Irsku, v Itálii dokonce poklesly o 1,0 %. Celkový počet nezaměstnaných v zemích Euroconstruct zůstal oproti předchozímu roku téměř nezměněn, a to na úrovni přibližně 15 milionů, přičemž vývoj v jednotlivých zemích byl různorodý. S nárůstem v Německu a Velké Británii kontrastuje pokles ve Francii, Itálii a Španělsku.

Stavebnictví v zemích Euroconstruct zaznamenalo v roce 2024 opět pokles. Celkový výkon zemí EC-19 činil 2 290 mld. eur, což je dokonce nižší hodnota než v roce 2021 (2 315 mld. eur) a ve srovnání s rokem 2023 představuje pokles o 2,1 %.

Pozitivní vývoj zaznamenaly pouze čtyři státy (Španělsko 2,8 %, Švýcarsko 2,4 %, Portugalsko 1,2 % a Belgie 0,4 %). Zejména státy EC-4 po nárůstu o 1,2 % v roce 2023 nyní výrazně poklesly (–3,6 %).

Výrazný růst v oblasti inženýrského stavitelství, který byl patrný ještě v loňském roce (2023: 5,0 %), se v roce 2024 výrazně snížil na 1,3 %. Vývoj se v jednotlivých členských státech velmi lišil. K výraznému růstu v zemích jako Itálie (8,2 %), Dánsko (7,9 %) nebo Belgie je kontrastem výrazný pokles na Slovensku (–10,7 %), v Irsku (–5,0 %) nebo Finsku (–4,2 %). Celkový objem zemí EC-19 činil 492,1 mld. eur.

Výkon v pozemním stavitelství o objemu 1 798,5 mld. eur poklesl o 3,0 %. Výstavba nových bytů pokračovala v negativním vývoji z roku 2023 (–10,7 %) a zaznamenala pokles o 8,7 %. Nárůst v pozemním stavitelství zaznamenaly pouze čtyři země (Španělsko 2,5 %, Švýcarsko 2,3 %, Portugalsko 1,0 % a Velká Británie 0,9 %), zatímco ostatní státy zaznamenaly pokles. K obzvláště významným poklesům došlo ve velkých ekonomikách, jako je Německo (–3,8 %), Francie (–5,5 %) nebo Itálie (–4,7 %). Také země EC-4 zaznamenaly v oblasti pozemního stavitelství nadprůměrný pokles o 3,5 %.

## Trhy

Společnost SWIETELSKY se dělí na čtyři hlavní trhy (Rakousko, Německo, Maďarsko, Česká republika) a ostatní země.

### Rakousko

Rakouská ekonomika zaznamenala v roce 2024 druhý rok recese v řadě. Poté, co hrubý domácí produkt (HDP) v roce 2023 poklesl po očištění o inflaci o 1,0 %, v roce 2024 poklesl o dalších 1,2 %. Propad započal již ve druhé polovině roku 2022 a od té doby nedošlo k růstu HDP v porovnání s předchozím čtvrtletím po deset čtvrtletí v řadě. Jedná se tak o nejdelší recesi v poválečné historii. V roce 2024 klesla také ekonomická výkonnost průmyslu. Přidaná hodnota průmyslu poklesla podruhé v řadě (2024: -5,5 %, 2023: -1,8 %), přičemž pokles se ke konci roku ještě prohloubil. Podniky trpěly jak slabou poptávkou z tuzemska i ze zahraničí, tak i konkurenčními nevýhodami. Ceny energií a jednotkové mzdové náklady byly v Rakousku v poslední době vyšší než evropský průměr. Poté, co obchod zaznamenal v roce 2023 masivní ztráty, se v průběhu roku 2024 sice stabilizoval, ale přidaná hodnota opět poklesla (-1,7 %). Navzdory příznivému vývoji počtu přenocování (2,1 %) zaznamenal pokles přidané hodnoty také sektor ubytování a stravování (-3,9 %). Vysoké ceny spolu se zvýšenou tendencí hostů k úsporám tlumily reálné příjmy. Stejně tak dynamika v dopravě (-1,9 %), ostatních ekonomických službách (-1,8 %) a ostatních službách (-0,3 %) byla ovlivněna slabou soukromou poptávkou a stagnací průmyslové konjunktury. Naopak nárůst přidané hodnoty zaznamenaly úvěrové a pojišťovací služby (4,5 %), informační a komunikační technologie (2,5 %) a nemovitosti a bydlení (0,6 %).

V důsledku recese došlo v roce 2024 k výraznému nárůstu počtu insolvenčních podniků. Podle úvěrové pojišťovny Kreditschutzverband von 1870 bylo zaznamenáno celkem 6 587 případů insolvenčních, což je o 22,4 % více než v předchozím roce a také více než v roce 2009 během finanční a hospodářské krize. Negativní vývoj ekonomiky se v mírnější formě projevil také na trhu práce. Míra nezaměstnanosti vzrostla v meziročním srovnání z 5,1 % v roce 2023 na 5,2 % v roce 2024, což odpovídá aktuálnímu počtu přibližně 298 000 nezaměstnaných osob.

Rakouské stavebnictví v roce 2024 celkově pokleslo o 4,4 % a je tak již třetím rokem v řadě slabší než průměr EC-19 (2024: -2,1 %). Z celkového objemu 50,9 mld. eur připadá 7,9 mld. eur na inženýrské stavitelství a 43,0 mld. eur na pozemní stavitelství. Zejména nová bytová výstavba zaznamenala opět silný pokles o 11,8 % (2023: -13,4 %). Poklesy nebylo možné kompenzovat zvýšenou renovací bytové výstavby, která vzrostla o 3,8 % (celková bytová výstavba v roce 2024: -6,3 %, 25,9 mld. eur). I ostatní pozemní výstavba s celkovým objemem 17,1 mld. eur zaznamenala pokles o 4,1 %, i když ne tak výrazný jako v roce 2023 (-8,2 %). Pozemní stavitelství jako celek zaznamenalo v roce 2024 pokles o 5,4 % a bylo tak již třetím rokem v řadě v recesi (2022: -1,8 %, 2023: -8,2 %). Inženýrské stavitelství, které je silně závislé na veřejných zakázkách, zaznamenalo mírný pozitivní vývoj a s růstem 1,7 % se pohybuje mírně nad průměrem zemí EC-19 (1,3 %).

Společnost SWIETELSKY zaznamenala v Rakousku mírný pokles výkonu o 31,5 mil. eur (tj. přibližně o 1,6 %) na 1 987,6 mil. eur. Pokles v oblasti pozemních staveb (65,2 mil. eur, tj. 8,1 %) a výstavby tunelů (27,8 mil. eur, tj. 11,2 %) nebyl zcela kompenzován nárůstem v oblasti železničních svršků (48,1 mil. eur, tj. 21,5 %) a výstavby silnic (27,3 mil. eur, tj. 12,9 %). Rovněž inženýrské stavitelství zaznamenalo pokles o přibližně 15,0 mil. eur, tj. 3,0 %. Podíly na výkonu se odpovídajícím způsobem posunuly: pozemní stavitelství jako nejvýznamnější oblast se snížilo o 3 % a tvořilo 37 % stavebních výkonů, inženýrské stavitelství zůstalo konstantní na 25 % a stavba tunelů poklesla na 11 %. Podíly silničních staveb (13 %) a železničního stavitelství (14 %) naopak vzrostly.

## Německo

Německá ekonomika v loňském roce 2024 poklesla o 0,2 % ve srovnání s předchozím rokem a na konci roku se pohybovala jen těsně nad hodnotou z roku 2019. Přitom existují mezi jednotlivými hospodářskými odvětvími výrazné rozdíly. Zatímco stavebnictví a průmysl se nacházely v hluboké recesi, hospodářský výkon veřejných služeb se výrazně zvýšil. Oblasti služeb související s podnikáním a spotřebou se vyvíjely v souladu s celkovou ekonomikou spíše stagnujícím trendem. Téměř ve všech hospodářských odvětvích si podniky stěžují na nedostatek zakázek. Domácí poptávka zůstala i přes opětovné posílení kupní síly a pokles úrokových sazeb utlumená, protože nejistota ohledně hospodářské politiky v Německu a geopolitické situace je vysoká. Většina zisku z kupní síly byla použita na další úspory, což vedlo k nárůstu míry úspor o jeden procentní bod na 11,4 %. Podniky se v loňském roce rovněž zdržely nákupů. Jejich investice klesly o 2,8 %. Zejména zpracovatelský průmysl nedokázal těžit z hospodářského oživení svých odbytových trhů. Zatímco světová ekonomika rostla, v loňském roce se vyvezlo o 1,7 % méně zboží než v roce předchozím. Zde se projevuje ztráta konkurenceschopnosti německého průmyslu. Zejména Čína se v posledních letech proměnila z odběratele německého zboží v konkurenta a nyní nabízí zboží, u kterého bylo Německo dříve lídrem na trhu. Německé vývozy do Číny tak v loňském roce poklesly již potřetí v řadě a byly o 23 % nižší než v roce 2021, a to poté, co v roce 2010 byly motorem německého exportu. Na druhé straně prochází zpracovatelský průmysl zásadní strukturální změnou. Zvyšující se podíl tržeb ve zpracovatelském průmyslu se vrací k službám souvisejícím s produkty a k příjmům z outsourcingovaných výrobních závodů, které jsou například na odbytových trzích nebo na levnějších lokalitách pověřeny výrobou průmyslových produktů. Tím se těžiště tvorby hodnot přesouvá od výroby produktů k vývoji produktů a k prodeji.

Německé stavebnictví zaznamenalo v roce 2024 již počtvrté v řadě pokles stavební produkce o 2,7 % (2023: -2,4 %, 2022: -2,5 %, 2021: -0,6 %) a dosahuje výkonu 492,5 mld. eur (2021: 532,3 mld. eur). Vývoj v oblasti inženýrského a pozemního stavitelství byl odlišný. Inženýrské stavitelství sice vzrostlo o 1,7 % na celkových 99,2 mld. eur, ale pozemní stavitelství celkově výrazně pokleslo o -3,8 % na 393,3 mld. eur. Hlavní příčinou byl opět silný pokles v oblasti nové bytové výstavby o -12,0 %. Výkonnost v této oblasti klesla z 95,6 mld. eur v roce 2021 na 69,8 mld. eur v roce 2024. Také ostatní pozemní stavby poklesly o 2,4 % na 121,9 mld. eur.

Společnost SWIETELSKY dosáhla v Německu stavební produkce ve výši 562,1 mil. eur. To odpovídá dalšímu nárůstu přibližně o 17,4 % poté, co společnost SWIETELSKY již v roce 2024 zaznamenala nárůst o 27,3 %. K nárůstu došlo ve všech odvětvích, která v Německu působí. Výrazného růstu dosáhlo pozemní stavitelství se 74,9 %. Objemově silnější odvětví, jako je inženýrské stavitelství (12,4 %), železniční stavitelství (17,0 %) a silniční stavitelství (5,7 %), rovněž zaznamenala růst.

## Maďarsko

Po poklesu v roce 2023 (-0,8 %) se maďarská ekonomika v roce 2024 opět mírně zvýšila (0,5 %). K tomuto nárůstu přispěl především rostoucí sektor služeb, zejména gastronomie a cestovní ruch. Růst však i nadále brzdí nedostatek finančních prostředků z EU, s tím související pokles státních investic (a s ním spojený pokles ve stavebnictví) a propad v automobilovém a bateriovém sektoru. K tomu se přidává slabý a kolísavý forint a mírná tendence ke spotřebě a investicím jako následek inflační vlny. Navzdory pozitivním prognózám se maďarské ekonomice v roce 2024 nepodařilo vrátit se na stabilní růstovou trajektorii. Maďarská vláda se snaží vytvořit stabilní prostředí pomocí „nové hospodářské politiky“. V říjnu 2024 představil ministr hospodářství Márton Nagy hospodářské politické směrnice založené na třech pilířích: vyšší kupní síla, dostupnější bydlení a více investic do podnikání. Příslušný akční plán zahrnuje 21 jednotlivých opatření, která sahají od cílů pro vývoj minimální mzdy, vyšších daňových úlev pro rodiny, omezení úrokových sazeb u hypoték až po nový program půjček pro malé a střední podniky. Kabinet Viktora Orbána doufá, že těmito opatřeními povzbudí soukromou spotřebu, zvýší konkurenceschopnost ekonomiky a vyvede stavební průmysl z krize.

Maďarský stavební průmysl se nadále nacházel v hluboké recesi. Po výrazném poklesu v roce 2023 o 7,6 % klesla stavební produkce v Maďarsku v roce 2024 o dalších 4,3 % a s hodnotou 22,5 mld. eur zůstává pod hodnotou z roku 2021, která činila 25,1 mld. eur. Pokles se týká jak inženýrského stavitelství (-3,2 %), tak i pozemního stavitelství (-4,8 %). Zatímco se pokles v bytové výstavbě výrazně zpomalil (2024: -4,0 %, 2023: -14,2 %), negativní trend v ostatních pozemních stavbách byl téměř stejný jako v předchozím roce (2024: -5,3 %, 2023: -6,5 %).

Značný pokles stavební produkce zaznamenala v Maďarsku i společnost SWIETELSKY, a to o 21,1 %. Pozemní stavitelství přitom pokleslo jen mírně, a to o 4,2 %. Objemově největší odvětví silničního stavitelství zaznamenalo pokles o 12,6 %. Železniční stavby zaznamenaly podobně silný pokles (-56,3 %) jako inženýrské stavitelství (-60,7 %).

## Česko

Česká ekonomika v roce 2024 vzrostla o 1,0 % poté, co v roce 2023 s růstem 0,1 % téměř stagnovala. K tomu přispěli zejména soukromí spotřebitelé. Překonali inflační šok z let 2022 a 2023 a opět objevili chuť ke konzumu. Tržby v maloobchodu v roce 2024 vzrostly nejvíce od roku 2018. Naopak ochota podniků investovat oslabila kvůli obtížné mezinárodní ekonomické situaci, křehké konjunktře ve stavebnictví a nízkému využití kapacit v průmyslu. Automobilový průmysl vyrobil rekordní počet vozidel, jejichž export zajistil silný výsledek zahraničního obchodu. I přes první hromadné propouštění zůstala nezaměstnanost na nízké úrovni předchozího roku, a to na úrovni 2,6 %. Počet volných pracovních míst je však nižší než v předchozích letech.

České stavebnictví zaznamenalo v loňském roce pokles o 1,5 % na celkových 34,9 mld. eur. Pokles se týkal téměř ve stejné míře inženýrských staveb (-1,6 %) i pozemního stavitelství (-1,4 %). Ostatní pozemní stavby zaznamenaly nárůst o 0,6 %, zatímco bytová výstavba celkově poklesla o 2,3 % v důsledku poklesu nové výstavby (-3,9 %). Oblast rekonstrukcí u inženýrského stavitelství zaznamenala v roce 2024 pokles o 4,8 %, obdobně jako v předchozích letech (2022: -7,1 %, 2023: -6,7 %). Nová výstavba naopak v loňském roce vzrostla o 3,8 %.

Na rozdíl od negativního vývoje ve stavebnictví se společnosti SWIETELSKY v Česku podařilo zvýšit stavební výkonnost přibližně o 17,4 %. K nárůstu došlo ve všech oblastech, přičemž zejména objemově největší oblast silničního stavitelství dokázala vyrovnat loňský pokles (+14,5 %). Inženýrské stavitelství zaznamenalo nárůst o 28,6 % a železniční stavby o 21,6 %. Pozitivní vývoj zaznamenalo také pozemní stavitelství s nárůstem o 12,8 %.

## Ostatní země

Společnost SWIETELSKY působí i mimo uvedené čtyři hlavní trhy (prostřednictvím projektových poboček nebo dceřiných společností), a to ve Velké Británii, Nizozemsku, Belgii, Dánsku, Itálii, Norsku, Švédsku, Švýcarsku, Slovensku, Polsku, Litvě, Austrálii, Chorvatsku a Rumunsku.

Podíl těchto zemí na celkovém objemu stavebních prací nadále rostl a v uplynulém roce činil 532,1 milionu eur, což představuje přibližně 14,5 % celkového objemu stavebních prací skupiny SWIETELSKY.

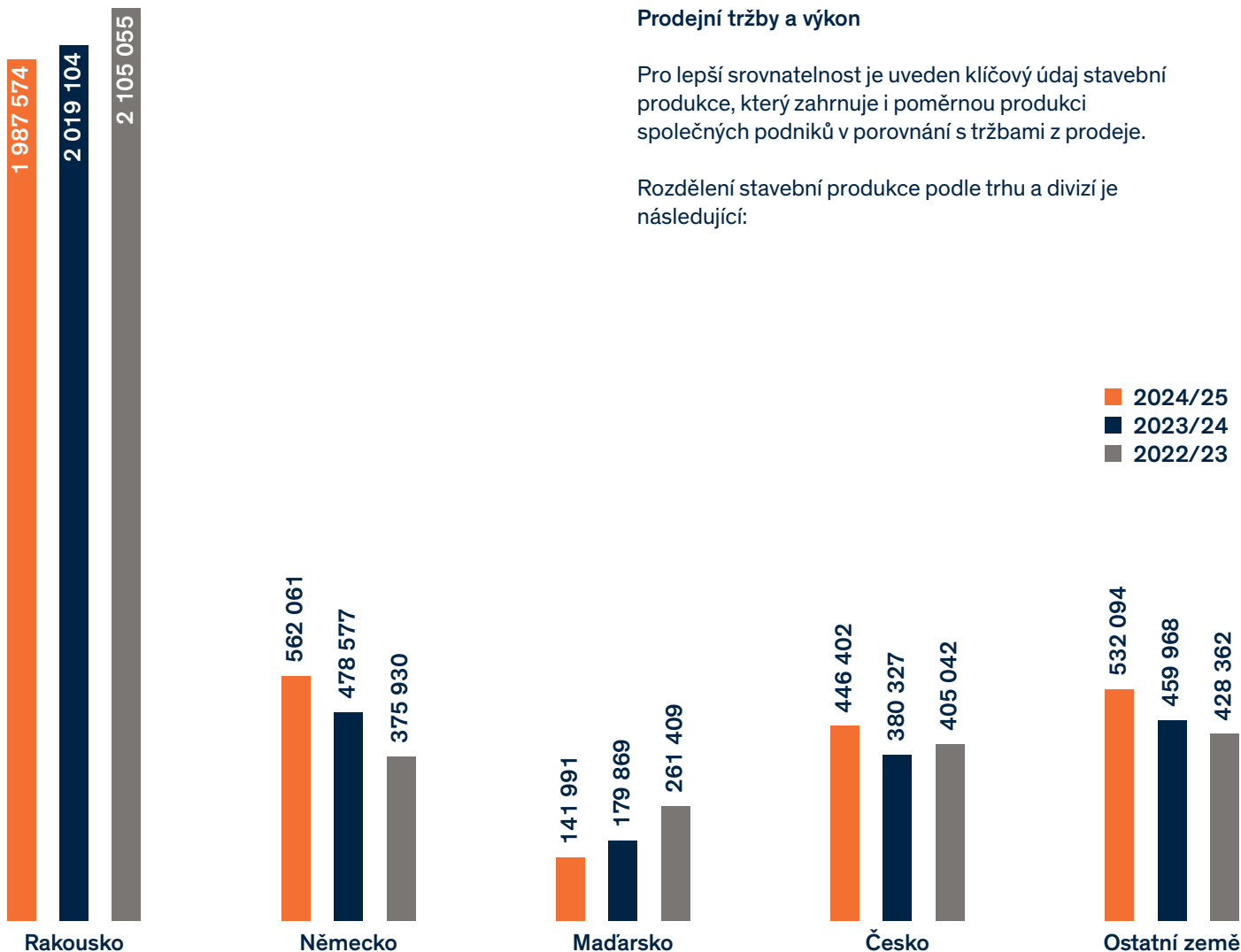
## II. Vývoj skupiny

### Výkon podle trhu

#### Prodejní tržby a výkon

Pro lepší srovnatelnost je uveden klíčový údaj stavební produkce, který zahrnuje i poměrnou produkci společných podniků v porovnání s tržbami z prodeje.

Rozdělení stavební produkce podle trhu a divizí je následující:



Údaje v tisících eur

2024/25 %

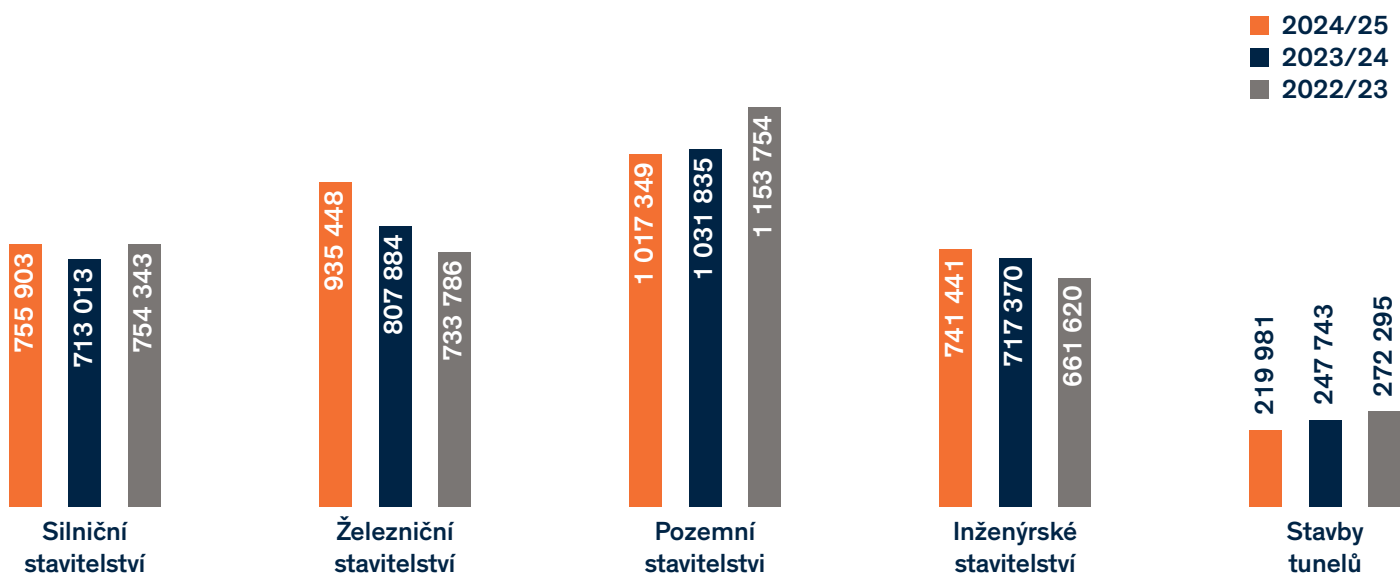
2023/24 %

2022/23 %

podle trhů:

	2024/25	%	2023/24	%	2022/23	%
Rakousko	1 987 574	55	2 019 104	57	2 105 055	59
Německo	562 061	15	478 577	14	375 930	11
Maďarsko	141 991	4	179 869	5	261 409	7
Česko	446 402	12	380 327	11	405 042	11
Ostatní země	532 094	14	459 968	13	428 362	12
<b>Celkem</b>	<b>3 670 123</b>	<b>100</b>	<b>3 517 845</b>	<b>100</b>	<b>3 575 798</b>	<b>100</b>

## Výkon podle divizí



Údaje v tisících eur	2024/25	%	2023/24	%	2022/23	%
----------------------	---------	---	---------	---	---------	---

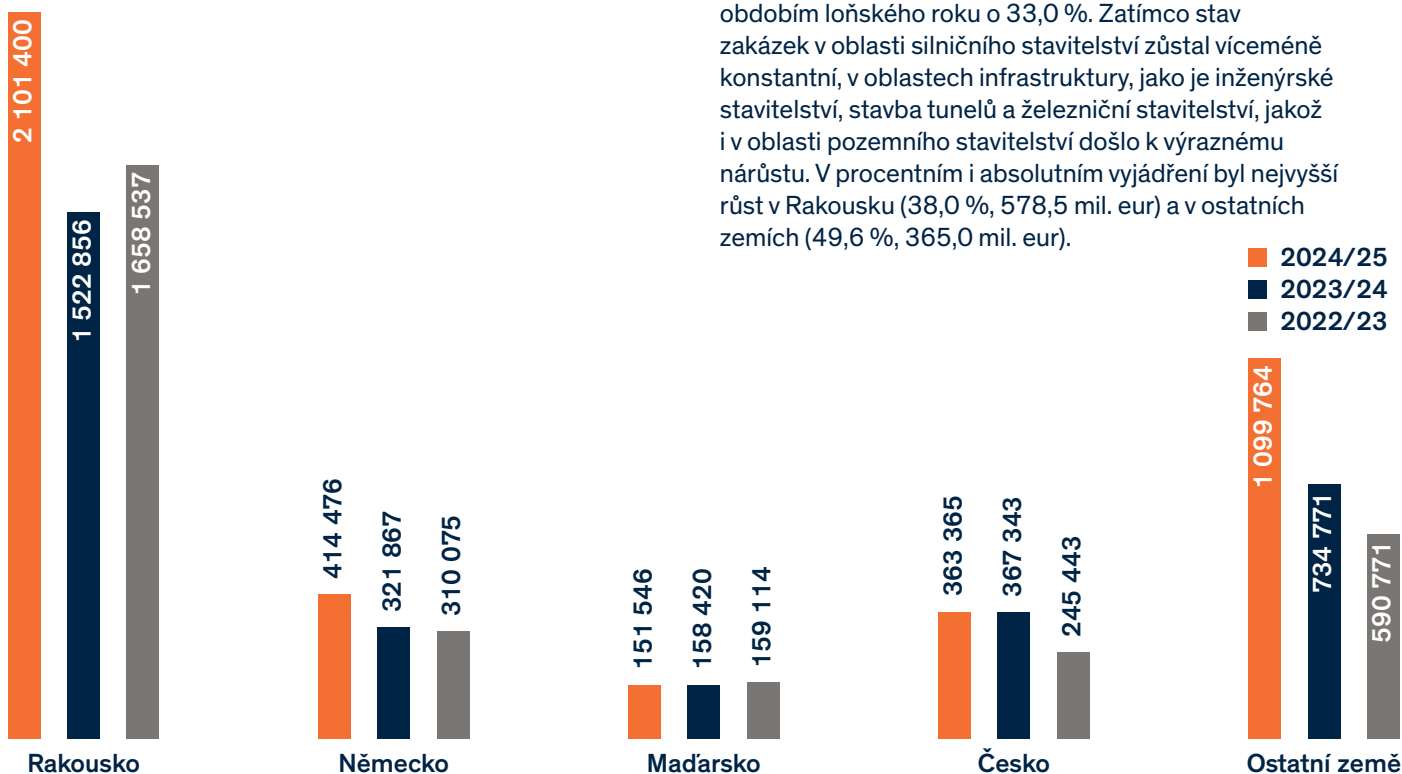
podle divizí:

Silniční stavitelství	755 903	21	713 013	21	754 343	21
Železniční stavitelství	935 448	25	807 884	23	733 786	21
Pozemní stavitelství	1 017 349	28	1 031 835	29	1 153 754	32
Inženýrské stavitelství	741 441	20	717 370	20	661 620	19
Stavby tunelů	219 981	6	247 743	7	272 295	7
<b>Celkem</b>	<b>3 670 123</b>	<b>100</b>	<b>3 517 845</b>	<b>100</b>	<b>3 575 798</b>	<b>100</b>

Tržby z prodeje vykázané v účetní závěrce podle IFRS byly v souladu s výkony o 176,9 milionu eur, tj. o 5,5 %, nižší než v předchozím roce a dosáhly výše 3 397,0 milionu eur (stavební výkony 4,3 %). Vývoj v jednotlivých odvětvích byl smíšený – nárůst v železničním stavitelství (127,6 mil. eur), silničním stavitelství (42,9 mil. eur) a inženýrském stavitelství (24,1 mil. eur) kompenzoval pokles v pozemním stavitelství (14,5 mil. eur) a stavbě tunelů (27,8 mil. eur). Zatímco změna stavu zásob z výstavby vlastních projektů se ve srovnání se stejným

obdobím předchozího roku snížila na 5,9 milionu eur, aktivované vlastní výkony vzrostly na 22,8 milionu eur. Ostatní provozní výnosy se se 17,5 miliony eur drží na úrovni předchozího roku. Náklady na materiál a ostatní nakupované výrobní služby narostly o 36,6 milionu eur v souladu s objemem výroby. Osobní náklady vzrostly s nárůstem počtu zaměstnanců o 87,4 milionu eur na 969,8 milionu eur. Výnosy z investic (včetně vlastního kapitálu) zůstaly s 37,7 milionu eur oproti předchozímu roku téměř beze změny.

## Stav zakázek podle trhu



### Stav zakázek

Stav zakázek skupiny vzrostl ve srovnání se stejným obdobím loňského roku o 33,0 %. Zatímco stav zakázek v oblasti silničního stavitelství zůstal víceméně konstantní, v oblastech infrastruktury, jako je inženýrské stavitelství, stavba tunelů a železniční stavitelství, jakož i v oblasti pozemního stavitelství došlo k výraznému nárůstu. V procentním i absolutním vyjádření byl nejvyšší růst v Rakousku (38,0 %, 578,5 mil. eur) a v ostatních zemích (49,6 %, 365,0 mil. eur).

Údaje v tisících eur	2024/25	%	2023/24	%	2022/23	%
podle trhů:						
Rakousko	2 101 400	51	1 522 856	49	1 658 537	56
Německo	414 476	10	321 867	10	310 075	11
Maďarsko	151 546	4	158 420	5	159 114	5
Česko	363 365	9	367 343	12	245 443	8
Ostatní země	1 099 764	26	734 771	24	590 771	20
<b>Celkem</b>	<b>4 130 551</b>	<b>100</b>	<b>3 105 257</b>	<b>100</b>	<b>2 963 940</b>	<b>100</b>

### Výnosová situace

Uplynulý hospodářský rok 2024/25 byl velmi pozitivní a navázal na úspěchy předchozích let. Výsledek před úroky, zdaněním a odpisy ve výši 284,6 milionu eur překonal předchozí rok (2023/24: 252,7 milionu eur; 2022/23: 246,7 milionu eur). Příspěvky k zisku ze všech hlavních trhů byly opět velmi potěšující. EBT dosáhl hodnoty 171,9 milionů eur,

což je díky výraznému nárůstu EBITDA více než v předchozím roce. V souladu s tímto výsledkem vzrostlo daňové zatížení z 36,4 milionu eur na 43,1 milionu eur, což znamená, že daňová sazba skupiny činí 25,1 %, tedy stejně jako v předchozím roce. Zisk po zdanění nakonec dosáhl 128,8 milionu eur, což je více než v předchozím roce (113,7 milionu eur).

## Čistá aktiva a finanční pozice

Údaje v tisících eur	31.03.2025	%	31.03.2024	%	31.03.2023	%
Dlouhodobá aktiva	893 239	41	778 129	39	749 038	39
Oběžná aktiva	1 293 143	59	1 234 606	61	1 157 082	61
<b>Aktiva</b>	<b>2 186 382</b>	<b>100</b>	<b>2 012 735</b>	<b>100</b>	<b>1 906 120</b>	<b>100</b>
Vlastní kapitál skupiny	869 750	40	783 076	39	707 833	37
Dlouhodobé závazky	342 880	16	337 885	17	225 194	12
Krátkodobé závazky	973 752	45	891 774	44	973 093	51
<b>Pasiva</b>	<b>2 186 382</b>	<b>100</b>	<b>2 012 735</b>	<b>100</b>	<b>1 906 120</b>	<b>100</b>

## Čistý dluh

Finanční závazky	261 934	275 210	157 969
Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru	22 347	24 315	26 988
Likvidní prostředky	-509 970	-566 713	-352 927
<b>Zadlužení netto</b>	<b>-225 689</b>	<b>-267 188</b>	<b>-167 970</b>
<b>Gearing</b>	<b>-0,26</b>	<b>-0,34</b>	<b>-0,24</b>

Čistý dluh = úročené závazky + dlouhodobé rezervy – peníze a peněžní ekvivalenty

Gearing = čistý dluh / kapitál skupiny

Poměr investic v uplynulém finančním roce se opět zvýšil – s objemem 203,4 milionu eur bylo do nehmotného majetku a dlouhodobého hmotného majetku opět investováno výrazně více, než činil víceletý průměr (2020/21: 134,3 milionu eur; 2022/23: 169,2 milionu eur; 2023/24: 171,1 milionu eur). Účetní hodnota ve výši 762,0 milionu eur je při zohlednění prodeje majetku, plánovaných odpisů a amortizace goodwillu o 109,0 milionu eur vyšší než v předchozím roce (653,0 milionu eur) a představuje přibližně 34,9 % celkových aktiv. Z celkového objemu investic připadá přibližně 119,9 milionu eur na rakouské společnosti skupiny, 36,8 milionu eur na investice v Německu, 22,3 milionu eur na Českou republiku a 2,7 milionu eur na Maďarsko. Na ostatních trzích bylo investováno celkem přibližně 21,6 milionu eur.

Navzdory rozdělení 45,0 milionu eur akcionářům společnosti Swietelsky AG se vlastní kapitál dále zvýšil na 869,8 milionu eur díky pozitivní situaci v oblasti zisku. V důsledku relativně nižšího růstu celkových aktiv se dále zvýšil poměr vlastního kapitálu na 39,8 %. Celková suma rozvahy se zvýšila o 173,6 milionu eur na 2 186,4 milionu eur, přičemž vlastní kapitál vzrostl o 86,7 milionu eur a závazky o 87,0 milionu eur. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty výrazně převyšují úročené závazky a dlouhodobé rezervy.

## Vybrané klíčové údaje a ukazatele finanční výkonnosti

Údaje v tisících eur	2024/25	2023/24	2022/23
Stavební výkony	3 670 123	3 517 845	3 575 798
Tržby z prodeje	3 396 952	3 220 034	3 298 308
Stav zakázek	4 130 551	3 105 257	2 963 940
Zaměstnanci (roční průměr)	12 200	11 910	12 035
Stavební práce / zaměstnanec	301	295	297
<b>Výsledek před úroky, zdaněním a odpisy (EBITDA)</b>	<b>284 597</b>	<b>252 689</b>	<b>246 745</b>
<b>Výsledek před úroky a zdaněním (EBIT)</b>	<b>163 871</b>	<b>135 181</b>	<b>142 469</b>
Úrokový výsledek	6 279	11 661	2 524
<b>Výsledek před zdaněním (EBT)</b>	<b>171 947</b>	<b>150 137</b>	<b>145 900</b>
Výsledek po zdanění	128 837	113 696	111 091
Peněžní tok ze zisku	252 445	219 321	196 781
Peněžní tok / stavební výkon	6,9 %	6,2 %	5,5 %
Rentabilita tržeb (ROS)	4,8 %	4,2 %	4,3 %
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	20,8 %	20,1 %	21,7 %
Návratnost investice (ROI)	7,8 %	6,9 %	7,7 %
Suma rozvahy	2 186 382	2 012 735	1 906 120
Vlastní kapitál	869 750	783 076	707 833
<b>Poměr vlastního kapitálu</b>	<b>39,8 %</b>	<b>38,9 %</b>	<b>37,1 %</b>

ROS = EBIT / příjmy z prodeje

ROE = EBT / Ø vlastního kapitálu

ROI = EBIT / Ø celkového kapitálu

### III. Řízení rizik a příležitostí

Společnost SWIETELSKY se zavázala ke komplexnímu systému řízení rizik a příležitostí jako nedílné součásti a základní kompetenci podnikového řízení a organizace. V rámci naší podnikové politiky podstupujeme podnikatelská rizika, pokud se očekává, že související příležitosti k výdělku zvýší hodnotu společnosti. Příležitosti, které byly rozpoznány v průběhu hodnocení rizik, by měly být v rámci činnosti společnosti co nejefektivněji využity.

Řízení rizik a příležitostí probíhá ve všech oblastech naší organizace. Každý zaměstnanec je důležitým základem pro odpovědné zacházení s příležitostmi a riziky v organizaci. Každý z orgánů řízení rizik si uvědomuje svou odpovědnost a aktivně přispívá k dosažení cílů řízení rizik a příležitostí. Spolupráce navíc podporuje vzájemnou výměnu znalostí, aby bylo možné společně dosáhnout požadavků a stanovených cílů.

Centrální systém řízení podnikových rizik koordinuje celý proces řízení rizik a příležitostí a podporuje provozní jednotky při identifikaci, vyhodnocování a řízení příležitostí a rizik, které jsou pro společnost SWIETELSKY významné. Software pro řízení rizik, který vyhovuje potřebám společnosti SWIETELSKY, rovněž podporuje standardizované zaznamenávání a tvorbu smysluplných zpráv.

Interní audit poskytuje nezávislé a objektivní auditorské a poradenské služby, jejichž cílem je vytvářet přidanou hodnotu a trvale zlepšovat obchodní procesy skupiny SWIETELSKY. Interní audit tak představuje podporu představenstvu skupiny SWIETELSKY při dosahování podnikových cílů a dozorčí radě při plnění její kontrolní funkce. Systematickým a cíleným přístupem se hodnotí přiměřenost a účinnost interního kontrolního systému a obchodních procesů implementovaných v celé skupině a na základě toho se odvozují opatření ke zlepšení. Interní audit je tak důležitým nástrojem představenstva a dozorčí rady pro kontrolu obchodních procesů a kontrolních systémů a pro vypracování opatření k jejich zlepšení.

#### Tržní riziko

Náš vývoj ovlivňuje kapitálový trh a politické prostředí. Mění se podmínky však nabízejí i příležitosti, které společnost SWIETELSKY díky své flexibilní organizaci v minulosti často dokázala využít. Společnost SWIETELSKY nabízí širokou škálu služeb a snaží se dále diverzifikovat své portfolio, pokud jde o produkty, služby a trhy, aby byla schopna reagovat na současné ekonomické a sociální podmínky. Díky našim podnikavým zaměstnancům jsme přesvědčeni, že máme dobrou pozici pro aktivní řízení tohoto rizika.

#### Provozní rizika

Skupina SWIETELSKY se snaží cíleně řešit projektová a smluvní rizika, která vyplývají z klasické stavební a projektové činnosti. Všechny projekty jsou v rámci zpracování nabídky až po uzavření smlouvy prověřovány a ověřovány z hlediska technických, obchodních a právních rizik. Jasná, systémově zajištěná pravidla pro přidělování kompetencí u obchodů podléhajících schválení zajišťují technickou a ekonomickou kontrolu a analýzu nabídek.

Při přijímání zakázek upravují standardizovaný výpočet nákladů na projekt pokyny a postupy pro výpočet. Zpracování objednávek je sledováno měsíčním porovnáváním cílových a skutečných hodnot a průběžně podporováno centrálním controllingem. Ve fázi realizace existuje riziko, že nebude možné dodržet krátké termíny dokončení. Pokud za toto nedodržení termínů nese odpovědnost naše společnost, mohou být uloženy smluvní pokuty.

Rizikům souvisejícím se zárukami čelíme tím, že se jasně zaměřujeme na důsledné řízení kvality a v případě potřeby požadujeme záruky od subdodavatelů.

Společnost SWIETELSKY se snaží předcházet právním sporům. Ne vždy je však tento cíl dosažitelný, a tak se tuzemské i zahraniční společnosti skupiny účastní soudních nebo rozhodčích řízení. Jejich výsledek je samozřejmě obtížné předvídat. Po pečlivém posouzení provádíme pro všechny nevyřízené soudní spory odpovídající účetní rezervy.

## Personální riziko

Personální rizika vyplývají z různých okolností. Společnost SWIETELSKY proto těmto rizikům čelí řadou opatření, která sledují následující cíle: využití celého potenciálu pracovní síly prostřednictvím zvýšení atraktivity společnosti pro ženy, zejména v technických profesích, a podpora kariéry žen prostřednictvím zlepšení sladění rodinného a pracovního života. K udržení zaměstnanců přispívá také kvalitní vzdělávání mladých pracovníků a posílení rozvoje personálu prostřednictvím individuálních programů pro zaměstnance s vysokým potenciálem a pro klíčové zaměstnance.

Kromě toho přijímáme následující další opatření k řešení personálních rizik: podpora modelů zaměstnání vhodných pro daný věk; transparentní, spravedlivá a motivující strategie odměňování a podpora zdraví na pracovišti a udržování vysokého standardu v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (včetně prevence) a zvyšování loajality zaměstnanců prostřednictvím atraktivní firemní kultury.

## Rizika spojená se zadáváním zakázek

Společnost SWIETELSKY usiluje o úzkou dlouhodobou spolupráci s obchodními partnery, aby předešla rizikům v procesu nákupu. Výzvam v oblasti zajištění ceny a kvality čelíme při koordinaci nákupu formou rámcových smluv a rámcových cenových dohod s vybranými dodavateli. Oproti předchozím letům se situace na trhu veřejných zakázek dále normalizovala. Další podporu poskytuje provozním jednotkám centrálně přístupný informační portál o nákupních cenách. Trh s veřejnými zakázkami je neustále cíleně monitorován a k minimalizaci rizika možných ztrát z nárůstu cen v této oblasti jsou využívány monitorovací procesy, přičemž původní opatření (např. fyzické zadávání zakázek a eskalační doložky ve stavebních smlouvách) jsou obecně upřednostňována před derivátovými nástroji. Ve srovnání s předchozími lety lze zaznamenat zmírnění nedostatku různých stavebních materiálů, jako je dřevo, stavební ocel, plasty na bázi ropy a izolační materiály. U některých stavebních materiálů má již nyní pozitivní dopad pokles inflace v důsledku nižší poptávky a klesajících nákladů na energie. Výjimku tvoří produkty jako cement a beton, které jsou zatíženy cenou CO<sub>2</sub>. Ke zpoždění dodávek dochází již jen ve výjimečných případech. Vybrané skupiny produktů jsou průběžně sledovány a v případě potřeby integrovány do strategického centrálního procesu nákupu v rámci celé skupiny. Cílená kompenzace fosilních pohonných hmot čistými syntetickými palivy přispívá k dosažení našich cílů v oblasti udržitelnosti.

## Finančně-ekonomická rizika

Díky robustní finanční struktuře, prozíravému řízení rizik a efektivnímu řízení pracovního kapitálu je společnost SWIETELSKY strategicky dobře připravena úspěšně zvládnout budoucí výzvy v turbulentních dobách.

Základ naší finanční strategie tvoří dva pilíře – zajištění likvidity a snížení rizika. Zajišťují dlouhodobou finanční nezávislost a vytvářejí základ pro udržitelný růst. Široce diverzifikovaná síť finančních partnerů nám poskytuje potřebnou flexibilitu pro realizaci strategických projektů.

Komplexní finanční řízení skupiny přebírá jako centrální řídicí jednotka odpovědnost za koordinaci likvidity a financování v rámci celé skupiny. Mezi její hlavní úkoly patří proaktivní sledování platebních toků, centrální získávání finančních prostředků a úvěrových linek, efektivní alokace interní likvidity a důsledné, konzervativní zajištění finančních rizik. Tím je zajištěno, že všechny společnosti skupiny mají kdykoli k dispozici dostatečné prostředky na pokrytí provozních požadavků a realizaci prorůstových iniciativ.

Obvyklé výkyvy likvidity v tomto odvětví – zejména v důsledku zálohových plateb od veřejných zadavatelů – jsou včas rozpoznány díky přesnému plánování likvidity a vyrovnány aktivním řízením aktiv a pasiv. To zajišťuje trvalou stabilitu likvidity a vyváženou strukturu rozvahy. V kontextu změněných makroekonomických podmínek, jako je rostoucí inflace a úpravy úrokových sazeb, bylo cíleně dále rozvíjeno řízení rizik. Mezi klíčová opatření patří přísné dodržování limitů protistran, selektivní investování likvidních prostředků na peněžním trhu a konzervativní správa dlouhodobých nebo strategických likvidních rezerv.

Trvale vysoký zájem institucionálních investorů o dluhové nástroje skupiny podtrhuje důvěru v naši finanční stabilitu a strategické zaměření.

## Riziko IT

Digitální transformace je součástí naší firemní strategie a přináší s sebou nové příležitosti, ale také nové výzvy. Bezpečnost a spolehlivost našich IT systémů a procesů je proto pro náš úspěch klíčová. Zavedený systém řízení rizik IT zajišťuje, že nejdůležitější rizika IT jsou účinně evidována a řízena.

K řízení rizik v oblasti IT přistupujeme komplexně na základě následujících zásad: pravidelně identifikujeme a vyhodnocujeme rizika IT, která by mohla ovlivnit naše obchodní cíle, naše data, naše zaměstnance, naše zákazníky a naše partnery; zavádíme vhodné kontroly a opatření ke snížení, zamezení nebo přenosu rizik IT s ohledem na analýzu nákladů a přínosů a odvětvové standardy; průběžně monitorujeme a přezkoumáváme účinnost našich činností v oblasti řízení rizik IT a přizpůsobujeme je měnícím se podmínkám a požadavkům; podporujeme kulturu povědomí o rizicích IT a odpovědnosti za ně na všech úrovních organizace a odpovídajícím způsobem školíme naše zaměstnance; transparentně a pravidelně podáváme zprávy o našich rizicích IT a jejich řízení příslušným zainteresovaným stranám.

Na základě analýzy rizik v oblasti IT jsme identifikovali následující významná rizika v oblasti IT, která by mohla mít významný dopad na naše obchodní aktivity, naši finanční situaci nebo naši pověst: kybernetické útoky (rostoucí přítomnost umělé inteligence a profesionalizace kybernetické kriminality představují v této souvislosti další výzvy); selhání IT; inherentní rizika IT projektů (např. časová zpoždění, nedostatky v kvalitě, funkční nedostatky nebo problémy s integrací); nedodržování souladu s předpisy v oblasti IT (např. s ohledem na ochranu údajů, bezpečnost informací, řízení IT, audit IT nebo outsourcing IT). Zejména rostoucí využívání umělé inteligence (AI) s sebou nese značná rizika ztráty dat, zejména v důsledku neúmyslného prozrazení citlivých údajů, nekontrolovaného používání systémů AI a nedostatečné informovanosti zaměstnanců.

K minimalizaci a řízení výše uvedených IT rizik jsme přijali mimo jiné následující opatření: koncepce kybernetické bezpečnosti (sestavující z opatření pro prevenci, detekci, reakci a obnovu); rozvoj odolnosti a redundance IT včetně plánů obnovy po havárii, aby se předešlo selhání IT; uplatňování standardizovaného a strukturovaného procesu řízení projektů IT; systém řízení shody IT včetně auditů shody IT, školení, průběžné aktualizace politik a standardů IT jako součásti systému řízení bezpečnosti informací a další. Proti riziku ztráty dat v souvislosti s používáním AI bojujeme pomocí technických ochranných opatření (např. omezení zadávání dat a izolovaná prostředí AI), závazných směrnic a cílených školení o bezpečném používání.

Společnost SWIETELSKY disponuje spolehlivým, efektivním a podle normy ISO 27001 certifikovaným systémem řízení bezpečnosti informací (ISMS), který nám i s ohledem na rychlý technologický pokrok umožňuje identifikovat, vyhodnocovat, minimalizovat a zvládat rizika IT a zároveň využívat příležitosti, které nabízí digitální transformace.

## Riziko pochybení a dodržování předpisů

Společnost SWIETELSKY vždy usilovala o to, aby byla uznávána jako čestný, spolehlivý a kompetentní partner pro své zákazníky, dodavatele a všechny ostatní obchodní partnery ve veřejném i soukromém sektoru. Tomuto pozitivnímu vnímání přiřkládáme nejvyšší význam, protože je klíčovým kritériem úspěchu společnosti. Je odpovědností každého jednotlivce, aby se vždy choval v souladu se zákonem, férově, s respektem a korektně vůči kolegům, klientům a dodavatelům, ale také vůči konkurenci. To je podpořeno písemným Etickým kodexem, který odráží zásady a principy našich hodnot a který se vztahuje na každého zaměstnance společnosti SWIETELSKY bez ohledu na jeho pozici. Tento Etický kodex je základem bezúhonného chování z morálního, etického a právního hlediska a je k dispozici v příslušném národním jazyce na našich hlavních trzích a v mnoha dalších zemích, kde působíme. Kromě toho je k dispozici obecně srozumitelná, vícejazyčná a ilustrovaná brožura s pravidly Etického kodexu a směrnice skupiny k tématům antimonopolního práva, boje proti korupci, systému oznamování nekalých praktik a střetu zájmů.

Díky zavedenému systému compliance, který je certifikován podle norem ISO 37301 Compliance systém – antimonopolní právo a 37001 Systém řízení boje proti korupci – boj proti korupci, se společnost SWIETELSKY zaměřuje především na interní komunikaci, školení a vzdělávání. Byl zaveden program elektronického školení, který musí každý zaměstnanec pravidelně absolvovat a jehož úspěšné absolvování je ověřováno. Kromě toho se všichni vedoucí pracovníci musí povinně účastnit školení v učebně na téma dodržování předpisů v pevně stanovených intervalech na základě služební směrnice. K dodržování předpisů navíc významně přispívá i skutečnost, že porušování známých pravidel a předpisů je vedením společnosti bez výjimky přísně sankcionováno a že jsou si toho všichni zaměstnanci vědomi.

Popsaná opatření a Etický kodex mají významně přispět k zakotvení hodnot ve společnosti a k podpoře povědomí o nich. Představenstvo společnosti tomu i nadále přiřkládá velký význam a výslovně se zavazuje k nulové toleranci pochybení v této oblasti. Tento systém neustále zdokonalujeme a investujeme do potřebných zdrojů. Dodržování předpisů je klíčovou součástí strategie udržitelnosti skupiny.

## IV. Zpráva o hlavních charakteristikách systému vnitřní kontroly a řízení rizik s ohledem na účetní proces

### Úvod

Vedení společnosti nese odpovědnost za zavedení a vytvoření vhodného interního systému kontroly a řízení rizik, zejména s ohledem na proces účetnictví. Vnitřní kontrolní systém společnosti SWIETELSKY přitom vychází ze struktury Výboru sponzorujících organizací Treadwayovy komise (COSO). Rámec COSO se skládá z pěti složek, které na sebe navazují: kontrolní prostředí, hodnocení rizik, kontrolní opatření, informace a komunikace a monitorování.

Cílem vnitřního kontrolního systému je podporovat vedení tak, aby bylo schopno zajistit účinnou a neustále se zlepšující vnitřní kontrolu v oblasti účetnictví. Je zaměřen na dodržování směrnic a předpisů na jedné straně a na vytváření příznivých rámcových podmínek pro konkrétní kontrolní opatření v klíčových účetních procesech na straně druhé.

Přesnost a spolehlivost finančního výkaznictví mají zásadní význam jak pro rozhodování vedení, tak pro poskytování informací věřitelům a úvěrujícím bankám. Kromě dodržování právních a interních norem a procesů společnosti SWIETELSKY zahrnuje systém vnitřní kontroly také hodnocení rizik souvisejících s procesy. Cílem je standardizovat mapování obchodních transakcí a podpořit tak řízení poskytováním informací relevantních pro rozhodování. Další podporu zde poskytuje dobře odůvodněné posouzení rizik. Příslušné požadavky na zajištění správnosti interního a externího účetnictví jsou stanoveny v interních předpisech skupiny pro účetnictví a oceňování.

## Kontrolní prostředí

Interní směrnice tvoří základ systému vnitřní kontroly s ohledem na účetní proces. Byl zaveden jednotný postup pro jednotné vydávání procesních pokynů a směrnic, aby byla zajištěna standardizovaná struktura dokumentů. Tento proces zahrnuje vícestupňovou kontrolu, při níž jsou dokumenty podrobeny standardizované kontrole kvality. Tento přístup zajišťuje integritu a spolehlivost dokumentů a podporuje jasné porozumění mezi všemi zúčastněnými stranami. Kromě toho byly povinnosti týkající se vnitřního kontrolního systému přizpůsobeny organizaci společnosti, aby bylo zajištěno uspokojivé kontrolní prostředí, které splňuje požadavky. Kromě toho interní audit jako nezávislý útvar skupiny provádí plánované a ad hoc audity dodržování platných požadavků a pokynů.

## Hodnocení rizik

Rizika související s účetním procesem jsou identifikována a sledována vedením. Důraz je kladen na významná rizika.

Při sestavování účetní závěrky je třeba pravidelně provádět odhady, což s sebou nese riziko, že se budoucí vývoj může od těchto odhadů odchýlit. To se týká zejména následujících položek konsolidované účetní závěrky: oceňování nedokončených stavebních projektů, oceňování rezerv včetně sociálního kapitálu, výsledky soudních sporů, vymahatelnost pohledávek a vnitřní hodnota investic a goodwillu. V jednotlivých případech se konzultuje s externími odborníky nebo se využívají veřejně přístupné zdroje, aby se předešlo riziku nesprávného posouzení.

## Kontrolní aktivity

Všechna kontrolní opatření jsou uplatňována v rámci probíhajícího obchodního procesu, aby bylo zajištěno, že nedojde k chybám nebo odchýlkám ve finančním výkaznictví. Kontrolní opatření sahají od přezkoumání výsledků za dané období vedením až po odsouhlasení účtů a sledování nákladových středisek.

Jasně oddělení funkcí, různé kontroly a kontroly věrohodnosti a princip průběžné podvojně kontroly zajišťují správné a spolehlivé účetnictví. Oddělení a útvary zapojené do účetního procesu jsou dostatečně odborně i personálně vybaveny. Nasazení zaměstnanci jsou pečlivě vybíráni, mají dostatečně vysokou úroveň vzdělání a průběžně se dále vzdělávají.

Vzhledem k tomu, že se společnost SWIETELSKY skládá z mnoha decentralizovaných jednotek, je decentralizovaný i systém vnitřní kontroly. Zatímco procesy jsou monitorovány centrálně oddělením controllingu, kontrola organizace a praktické provádění kontrolních opatření jsou v kompetenci jednotlivých vedoucích pracovníků za jejich oblast odpovědnosti na příslušných úrovních podávání zpráv.

Vzhledem k právním a ekonomickým požadavkům a decentralizované struktuře je zvláštní pozornost věnována IT systémům používaným ve skupině. Všechny obchodní procesy jsou významně závislé na bezpečném fungování informačních a komunikačních technologií. Podpora podnikových procesů pomocí integrovaných informačních a komunikačních technologií je základním předpokladem pro rozšíření pozice společnosti SWIETELSKY. Zaručena je také bezpečnost údajů a informací zpracovávaných ve společnosti proti přístupu neoprávněných osob.

## Informace a komunikace

Pokyny a předpisy pro finanční výkaznictví jsou pravidelně aktualizovány vedením a sdělovány všem dotčeným zaměstnancům.

Kromě toho probíhají v různých výborech pravidelné diskuse o finančním výkaznictví a souvisejících pokynech a nařízeních. Kromě vedení jsou členy těchto výborů také vedoucí oddělení a vedoucí zaměstnanci účetního oddělení.

Příslušní zaměstnanci jsou průběžně školeni v oblasti změn národních a mezinárodních účetních standardů, aby byli schopni včas rozpoznat rizika neúmyslného nesprávného vykazování.

## Monitorování

Společnost SWIETELSKY v rámci svého systému vnitřní kontroly zavedla monitorovací činnosti, které zajišťují průběžné přezkoumávání a vyhodnocování procesů a jejich neustálý rozvoj. Interní audit se rovněž podílí na monitorovacích činnostech a provádí plánované a ad hoc audity.

## V. Zaměstnanci

Průměrný počet zaměstnanců společnosti SWIETELSKY je následující:

	2024/25	2023/24
Dělníci	7 718	7 645
THP pracovníci	4 482	4 265
<b>Průměrný počet zaměstnanců</b>	<b>12 200</b>	<b>11 910</b>

Klíčem k úspěchu společnosti jsou pro nás zaměstnanci. Podnikatelské chování bylo vždy nedílnou součástí naší firemní kultury. Model výkonnostních premií umožňuje další motivaci a angažovanost.

Naši firemní kulturu charakterizují tyto hodnoty: orientace na lidi, orientace na řešení a orientace na budoucnost. Jsme přesvědčeni, že férové a ohleduplné chování má pozitivní vliv na spokojenost zaměstnanců, zvyšuje produktivitu a významně přispívá k budoucí životaschopnosti společnosti.

Společnost SWIETELSKY podporuje růst společnosti moderní personální politikou, která je přesně přizpůsobena výzvam moderního trhu práce. Patří mezi ně standardizované náborové procesy, rozsáhlé interní a externí vzdělávací programy, pravidelné informování zaměstnanců, jasné sdělené poslání a slib zaměstnavatele, model bonusů a podílů na zisku a četné pobídky.

### Péče o uchazeče a budování značky zaměstnavatele

V rámci personální marketingové kampaně byla vypracována nová opatření pro budování značky zaměstnavatele, která byla zveřejněna v roce 2024. V současné době se tato opatření rozšiřují i na další trhy, na kterých společnost působí. Byly vypracovány pokyny pro přijímání zaměstnanců, aby integrace do společnosti proběhla rychle a uspokojivě pro obě strany. E-learningové moduly jsou nedílnou součástí procesu onboardingu.

### Rozvoj personálu

Dobře propracovaný program dalšího vzdělávání je rozhodujícím faktorem pro zajištění atraktivity zaměstnavatele a udržení kvalifikovaných zaměstnanců ve firmě po dlouhou dobu. Aby se předešlo rizikům způsobeným nedostatečnými znalostmi, společnost SWIETELSKY aktivně nabízí standardní vzdělávací kurzy pro specifické profesní skupiny, jakož i individuální

hodnocení potřeb a podporu rozvoje prostřednictvím pravidelného hodnocení zaměstnanců. Široká nabídka školení a kurzů dalšího vzdělávání z centrálního vzdělávacího programu se postupně rozšiřuje z domovského trhu v Rakousku na další organizace v jednotlivých zemích a přizpůsobuje se konkrétně požadavkům jednotlivých regionálních trhů. Rozsah stávajících programů rozvoje zaměstnanců se neustále rozšiřuje. Rozvoj managementu je i nadále středem pozornosti strategie školení a dalšího vzdělávání ve společnosti SWIETELSKY. Pro rozvoj vedoucích pracovníků zaměřený na chování byly v roce 2024 definovány cílové kompetence odvozené od firemní strategie a byl vytvořen vědecky podložený model rozvoje kompetencí. Od roku 2025 se plánuje hlubší organizační zakotvení cílových kompetencí nad rámec vedoucích úrovní v mnoha procesech lidských zdrojů.

### Podpora mladých talentů

S ohledem na demografický vývoj bude i nadále věnována velká pozornost odbornému vzdělávání učňů, aby se prostřednictvím vzdělávání vlastních odborných pracovníků účinně čelilo jejich nedostatku.

Cílem společnosti SWIETELSKY je podpořit naše provozní jednotky v jejich kvalitativním úsilí v oblasti učňovského vzdělávání a také motivovat učně, aby po ukončení vzdělávání zůstali ve společnosti. Cílený model odměn zvyšuje atraktivitu přechodu z učňovského poměru do trvalého pracovního poměru a zabraňuje odchodům po ukončení učňovského poměru. Centrální personální oddělení pro rozvoj učňů nadále úzce spolupracuje s vedoucími učňů v pobočkách a dceřiných společnostech na optimalizaci našeho učňovského vzdělávání. Řada interních workshopů zaměřených na odborný a osobní rozvoj doplňuje ve společnosti SWIETELSKY jako čtvrtý pilíř třístupňové vzdělávání našich učňů ve stavebnictví. Navzdory náročným podmínkám na trhu v pozemním a inženýrském stavitelství se v současné době daří udržet počet učňů na stabilní úrovni.

### Poděkování zaměstnancům

Představenstvo by rádo poděkovalo všem zaměstnancům, kteří svým nasazením a odbornými znalostmi pomohli dosáhnout firemních cílů.

Představenstvo by také rádo poděkovalo podnikové radě za její objektivní a konstruktivní spolupráci.

## VI. Řízení kvality

Společnost SWIETELSKY má více než 30 let zkušeností v oblasti řízení kvality. Řízení kvality se jasně zaměřuje na zajištění konkurenceschopnosti a na vedení řídicího systému, aby bylo možné co nejlépe naplnit očekávání našich zákazníků. Kromě toho je tak možné lépe zvládat komplexní stavební proces.

Organizace zaměřená na kvalitu podporuje a vytváří kulturu určitého chování a postojů. Důvěru zákazníků i našich obchodních partnerů lze získat a dlouhodobě si ji udržet vysokou kvalitou organizace a stavebního provedení.

Společnost SWIETELSKY již mnoho let pracuje s integrovaným systémem řízení (IMS) založeným na mezinárodních standardech. Základem je i nadále systém řízení kvality ISO 9001. Integrovan byl také systém environmentálního řízení ISO 14001 a systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ISO 45001. Všechny tyto normy jsou založeny na koncepci plánování, provádění, testování a jednání. Průběžné interní audity a každoroční monitorování akreditovaným certifikačním orgánem nejen ověřují plnění požadavků normy a interních pravidel, ale také zajišťují neustálé zlepšování.

V oblasti životního prostředí a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je plnění všech platných závazných povinností, tj. zákonných předpisů, zakotveno jako standardní požadavek. Z tohoto důvodu mají interní audity zvláštní úkol a vysokou prioritu, aby bylo možné rychle zavést cílené a účinné úpravy. V rámci každoročních přezkumů řízení hodnotí vrcholové vedení organizačních jednotek i správní rada integrovaný systém řízení z hlediska jeho vhodnosti, aktuálnosti a účinnosti. Důležitou součástí tohoto přezkumu je aktivní zkoumání rizik, slabých stránek, zlepšení a silných stránek, jakož i analýza očekávání a požadavků zúčastněných stran.

Společnost SWIETELSKY zajistila v roce 2024 díky pozitivnímu výsledku externího auditu svých dílčích organizací nové vydání certifikátů pro integrovaný systém řízení. Rozsah použití, na který se vztahuje hlavní osvědčení, byl rozšířen z hlediska organizace. Certifikát zahrnuje pobočky a dceřiné společnosti v Rakousku, Německu, na Slovensku a na několika mezinárodních železničních stavbách. Společnost SWIETELSKY má v současné době certifikovány i další integrované systémy řízení v České republice, Maďarsku a Chorvatsku, které splňují stejné normy. V současné době disponuje společnost SWIETELSKY i dalšími certifikovanými systémy specifickými pro její organizaci, jako je bezpečnostní systém ECM pro údržbu nákladních vozů, systém řízení bezpečnosti pro železniční dopravní společnost RTS a certifikát specializované společnosti pro likvidaci odpadů. Výroba stavebních produktů v našich společnostech je založena na kvalitě výroby, která je zajištěna také externími nezávislými kontrolami.

Schopnost prokázat určitou kvalifikaci, včetně referencí nebo předběžných kvalifikací, bude v budoucnu ještě důležitější a představuje konkurenční výhodu. Aby byl integrovaný systém řízení dobře přijat a zaveden, je třeba dodržet několik základních zásad. Patří sem uživatelská přívětivost, srozumitelnost, praktičnost a jednoduchost. S ohledem na tuto skutečnost poskytuje společnost SWIETELSKY svým zaměstnancům podpůrný soubor nástrojů IMS, který má rovněž pomoci zajistit, aby naše služby byly realizovány v souladu se smluvními a právními požadavky. Plnění požadavků integrovaného systému řízení je závazné pro všechny zaměstnance.

### Hodnotový rámec a podniková politika

Hodnotový rámec společnosti SWIETELSKY je základem všech rozhodnutí, tvoří jádro naší podnikové strategie a ovlivňuje každé naše jednání. Představuje odpovědnost, kterou přebíráme vůči našim zákazníkům, obchodním partnerům a společnosti.

Hodnotový rámec společnosti SWIETELSKY odráží i naše úsilí o vytváření dlouhodobých hodnot a spoluvytváření budoucnosti. To se odráží v následujících čtyřech klíčových tvrzeních.

- # Pracujeme pro vás.
- # Vytváříme řešení.
- # Stavíme budoucnost.
- # Building ever better.

Konkrétní přínos pro zákazníky v rámci naší podnikatelské činnosti spatřujeme v odborném poradenství před zahájením a během provádění stavebních prací. Naši zaměstnanci poskytují zákazníkům své dlouholeté zkušenosti a veškeré své odborné znalosti. Snažíme se podporovat naše zákazníky i po dokončení zakázky a udržovat s nimi kontakt.

Plánujeme a jednáme podle této zásady:  
Kvalita má přednost před kvantitou.

To je předpokladem úspěšné realizace našich projektů. Jsme přesvědčeni, že odpovědné řízení a nakládání se stavbami a službami znamená záruku trvale vysokého standardu kvality. Aspekty bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a udržitelnosti jsou pro nás stejně důležité jako dodržování termínů vůči zákazníkům. Kvalita pro nás také znamená, že můžeme zákazníkovi nabídnout nejen prvotřídně vyškolený personál, ale také vozový park s nejmodernějším vybavením, který zohledňuje ekologické aspekty úspory zdrojů. Další firemní zásadou je: Zisk má přednost před obratem. Z tohoto důvodu mají odpovědné osoby při získávání a provádění zakázek velkou volnost rozhodování. Náš systém nákladového účetnictví nám umožňuje transparentně měřit naši ekonomickou úspěšnost a každý měsíc o ní informovat odpovědné

osoby.

Bezpečnost a zdraví našich zaměstnanců při práci představuje pro společnost SWIETELSKY podstatnou součást naší firemní politiky. Patří sem mimo jiné zajištění bezpečných a zdravých pracovních podmínek a prevence pracovních úrazů a nemocí z povolání. Provádění politiky SGA a dosahování stanovených cílů probíhá v mezích daných právních, ekonomických a kulturních rámcových podmínek.

Naše činnosti v oblasti SGA (bezpečnost a ochrana zdraví při práci) jsou zaměřeny na preventivní předcházení nehodám, poškození zdraví, úrazům a nemocem a zahrnují třetí strany, jako jsou zákazníci, dodavatelé, subdodavatelé atd. Procesy jsou zaměřeny na neustálé zlepšování a umožňují účast zaměstnanců a jejich zástupců. Všichni zaměstnanci jsou proto poučeni o tom, že se mají účastnit v co největší míře, a jsou povinni dodržovat a plnit zákonné požadavky. Způsob, jakým hodláme plnit požadavky normy ISO 45001, je popsán v několika zveřejněných dokumentech.

Všechny organizační oblasti se za účasti zadavatelů a v souladu se zákonnými předpisy zabývají v rámci své ekonomické činnosti všemi aspekty udržitelnosti. Za tímto účelem jsou definovány cíle a environmentální programy odvozené od hodnotového rámce, které mají být z ekonomického hlediska realizovány.

Naše dodavatele a subdodavatele vnímáme jako schopné partnery. Naším společným cílem je optimalizovat spokojenost zákazníků. Proto je nutné při výběru našich dodavatelů a subdodavatelů zohlednit kvalitativní, ekonomické a environmentální aspekty a v průběhu poskytování služeb je hodnotit podle stanovených kritérií. Naše hodnoty jsou zaměřeny na preventivní předcházení chybám a neustálé zlepšování výkonů, bezpečnosti práce a ochrany zdraví, ochrany životního prostředí a organizační struktury a procesů.

## VII. Životní prostředí a energie

Stavebnictví je odvětví náročné na zdroje a energii, a proto má významný a rozsáhlý dopad na životní prostředí. S vědomím omezených zdrojů a rostoucího zatížení životního prostředí se společnost SWIETELSKY snaží zajistit použití šetrných postupů a ekologických zdrojů ve všech fázích projektu.

V rámci Strategie udržitelnosti zveřejněné v červnu 2024 byly stanoveny zásadní činnosti v oblastech životního prostředí a sociálních věcí. V oblasti ekologie se jedná především o témata energetické účinnosti a snižování emisí, jakož i nakládání s odpady a oběhové hospodářství. V budoucnu se společnost SWIETELSKY hodlá více věnovat tématům, která jsou důležitá pro celou

společnost, jako je voda a biodiverzita, i když její vlastní vliv v posledně jmenované oblasti je vzhledem k jejímu postavení v hodnotovém řetězci stavebnictví v mnoha případech omezený.

Díky vlastnímu systému nakládání s odpady a koncepcím nakládání s odpady přikládá společnost velký význam ochraně životního prostředí a zohledňuje rozsáhlé právní požadavky ve smyslu oběhového hospodářství.

Společnost SWIETELSKY se snaží přispět k dosažení cíle EU, kterým je 70% recyklace stavebního odpadu a s tím související snížení objemu skládek.

Na základě těchto specifikací se společnost SWIETELSKY zavazuje, že při manipulaci na staveništi bude v maximální možné míře přeměňovat vzniklý minerální odpad na výrobky pro recyklaci stavebních materiálů se značkou CE. Zajištění kvality těchto výrobků se provádí pomocí certifikovaných vnitropodnikových kontrol. Pro zlepšení environmentálních vlastností je nutné tyto materiály více využívat tam, kde se vyrábějí, nebo je používat jako náhrady při výrobě stavebních materiálů. Tím se šetří primární suroviny a snižují logistické náklady a související emise.

Nerecyklovatelný odpad je tříděn podle materiálu a dočasně skladován způsobem šetrným k životnímu prostředí. Tříděný sběr šetří náklady a zvyšuje míru recyklace. Provozováním skládek zajišťuje společnost SWIETELSKY také jejich řádnou likvidaci. V pobočkách a dceřiných společnostech jsou vyvíjeny a realizovány různé projekty v oblasti energetiky a ochrany životního prostředí. Výrobní zařízení a kancelářské vybavení jsou průběžně vyhodnocovány z hlediska energetické účinnosti a modernizovány v souladu s ekonomickými hledisky. Na základě příležitostí ke zlepšení energetické účinnosti shrnutých v poslední zprávě o energetickém auditu se neustále připravují a realizují menší i větší projekty. Ty začínají probíhajícím přechodem na LED osvětlení v kancelářích a výrobních prostorách a končí většími investicemi, jako je tepelná renovace, výměna topných systémů, instalace fotovoltaických systémů a optimalizace procesů.

Spotřeba energie je klíčovým kritériem při rozhodování o investicích do vozového parku a při nákupu nových strojů a zařízení. Byla vypracována samostatná politika mobility, která má podporovat řešení šetrná k životnímu prostředí, a tak snižovat emise skleníkových plynů z dopravy. Systematická výměna strojů a vozidel za nejmodernější výfukové technologie samozřejmě také vede k výraznému snížení emisí oxidů dusíku. Vozový park osobních a lehkých užitkových vozidel se neustále rozšiřuje o elektromobily.

Průběžné zaznamenávání spotřeby energie při výrobě stavebních výrobků umožňuje zjistit potenciální úspory porovnáním výrobních nákladů v různých výrobních

závodech. Data, ukazatele a informace týkající se životního prostředí a energie jsou obecně systematicky shromažďovány a vyhodnocovány v rámci celého koncernu pomocí vlastního softwaru ESG. To umožňuje jasně definovat a realizovat cíle v oblasti úspor energií a snižování emisí CO<sub>2</sub>.

V divizi SWIETELSKY Energie jsou všechny kompetence v oblasti technických zařízení budov a elektrotechniky soustředěny do jedné oblasti. Zvláštní důraz je kladen na začlenění nových technologií do projektů s ohledem na technologie šetrné k životnímu prostředí, alternativní formy energie, její skladování a automatizaci řízení. V sektoru SWIEtimber (dřevěné a hybridní konstrukce) se neustále realizují nové projekty, přičemž za zmínku stojí zejména hybridní konstrukce s aktivací betonového jádra.

V oblasti životního prostředí je hlavním cílem šetřit zdroje, jako je vzduch, voda, energie a půda, optimalizovat materiálové a logistické náklady, co nejvíce snížit emise a zachovat biologickou rozmanitost. Vedení proto považuje za úkol managementu neustále zlepšovat kvalitu a environmentální povědomí zaměstnanců.

Společnost SWIETELSKY pokračuje v poskytování transparentních informací a údajů zúčastněným stranám o aktivitách v oblasti udržitelnosti obecně a o iniciativách realizovaných v daném obchodním roce konkrétně. Pokud jde o uplynulý obchodní rok 2024/25, je Prohlášení o udržitelnosti poprvé založeno na evropských standardech pro vykazování udržitelnosti (ESRS) a je obsaženo ve Výroční zprávě.

## VIII. Technologie a inovace

Naši zaměstnanci považují za svůj úkol vyvíjet inovativní řešení a techniky pro naše zákazníky a tím optimálně řešit zadané úkoly. Většina inovací vzniká v rámci probíhajících stavebních projektů, kde jsou z důvodu termínových, geologických nebo technických podmínek vyžadována nová řešení.

Pokroky a nová řešení jsou ve společnosti SWIETELSKY vyvíjena v různých oblastech a zemích v rámci skupiny. Oddělení Digitalisation & Construction Services (DCS) působí jednak jako centrální místo pro budoucí digitální rozvoj společnosti a jednak jako interní poskytovatel digitálních, stavebních a ekonomických služeb. Vysoká míra interdisciplinarity týmů a úzká síť kontaktů uvnitř i vně hranic společnosti jsou základem pro hlavní úkoly DCS v oblasti digitalizace: zavádění nových pracovních postupů, moderních digitálních nástrojů a optimalizovaných procesů ve společnosti SWIETELSKY.

Kromě konkrétních výzkumných a vývojových projektů s univerzitními a inovativními partnery v oblasti udržitelných stavebních metod a stavebních činností se sníženými emisemi CO<sub>2</sub> se velká část inovací odehrává v rámci probíhajících stavebních projektů, kde jsou z důvodu časových, geologických nebo technických podmínek vyžadována nová řešení. V provozních stavebních oblastech, jako je inženýrské stavitelství, stavba tunelů, stavba ve vysokohorských oblastech a stavba železnic, jsou průběžně shromažďovány požadavky a nápady, které jsou kombinovány s novými inovativními technologiemi, aby bylo možné najít nové a lepší postupy a způsoby práce. Tyto postupy a metody jsou testovány v cílených pilotních pokusech z hlediska použitelnosti a dále vyvíjeny s ohledem na praktickou použitelnost, jako jsou například postupy a patenty pro renovaci tunelů spojených s kolejemi a automatizované pokládání kabelů v rámci nové výstavby a renovace kolejových tratí.

Díky zaměření na dlouhou životnost stavebních výrobků, jako je beton a asfalt, a opětovné použití sekundárních surovin jsou v akreditované zkušební a inspekční laboratoři (Contela) upravovány stávající zkušební metody, přičemž jsou nezbytné i nové zkušební postupy. Prosazujeme se jako spolehlivý partner při vývoji oborových řešení pro environmentální prohlášení v oblasti norem a praxe. Naše znalosti v této oblasti jsou využívány pro vývoj nových stavebních materiálů jak interně, tak externími výrobci stavebních materiálů. Poznatky získané v rámci zkoušek stavebních materiálů pomáhají vyvíjet aplikace šetrné k přírodním zdrojům.

Využíváme možnosti digitalizace a metod štíhlé výstavby, abychom omezili na minimum činnosti, které nepřinášejí přidanou hodnotu, a tím významně podporujeme naši strategii udržitelnosti.

Procesně orientovaným využitím metod štíhlé výroby, BIM, ERP, mapování a GIS zvyšujeme v různých oblastech výkonnosti produktivitu a automaticky generujeme relevantní data ze stavebního procesu, jako jsou objednávková a fakturační množství. Tento přístup nám na jedné straně umožňuje v budoucnu dále zvyšovat potenciál pomocí umělé inteligence. Postupným využíváním dat v reálném čase profesionalizujeme naše procesy a plánovací data, čímž zajišťujeme přesnost dat potřebnou pro využívání systémů učení. Na druhou stranu tím podporujeme plnění současných i budoucích požadavků zadavatelů, odlišujeme se od konkurence a v konečném důsledku zajišťujeme digitální konkurenceschopnost.

Spolupráce, transparentnost a komunikace pro nás nejsou jen prázdna slova, nýbrž každodenní praxe.

Naše operativní jednotky jsou klíčovými partnery v nezbytných změnových procesech a jsou průběžně podporovány strategickým projektovým managementem a konzultacemi na stavbách. Tím zvyšujeme spolehlivost procesů, kvalitu našich služeb a dodržování termínů vůči našim zákazníkům.

## IX. Výhled

Na začátku roku 2025 byla světová ekonomika stále v dobré kondici. Předběžné efekty v očekávání dalších celních opatření ze strany USA dokonce dočasně stimulovaly světový obchod a globální průmyslovou výrobu. To pravděpodobně přispělo k výraznému nárůstu hospodářské výkonnosti v eurozóně v prvním čtvrtletí. V Číně zůstalo tempo růstu prozatím stabilní. V USA sice reálný hrubý domácí produkt (HDP) v souvislosti s prudkým nárůstem dovozu mírně poklesl, nicméně ostatní ukazatele zatím nenaznačovaly žádné významné zhoršení konjunktury. Od jara by protekcionistický obrat v obchodní politice USA měl mít stále větší dopad na světovou ekonomiku. Nejistota v oblasti obchodní politiky již od zvolení nového prezidenta USA výrazně vzrostla. Na začátku roku 2025 pak nová americká vláda začala uvalovat první dodatečná cla na dovozy z různých zemí. Následovala další zvýšení cel. V některých případech došlo k odvetným opatřením ze strany obchodních partnerů. Část zvýšení cel byla později zrušena. V obchodu mezi USA a Čínou byly vzájemné celní sazby dočasně prohibitivně vysoké. V poslední době byla průměrná efektivní celní sazba USA vůči všem obchodním partnerům o více než 13 procentních bodů vyšší než na začátku roku, a dosáhla tak nejvyšší úrovně od 30. let 20. století. Mnohým obchodním partnerům USA hrozí od července další zvýšení cel, pokud selžou jednání o nové úpravě bilaterálních obchodních vztahů. Je zřejmé, že nová cla a přetrvávající nejistota v oblasti obchodní politiky stále více zatěžují světovou ekonomiku.

Podle aktuálních prognóz Rakouské národní banky (ÖNB) z června 2025 by měl hospodářský růst zbytku světa (svět bez eurozóny) v roce 2025 mírně zpomalit (3,1 %) a po dalším poklesu v roce 2026 (2,9 %) opět vzrůst (2027: 3,2 %). V USA se v roce 2025 a 2026 růst pravděpodobně zpomalí na 1,4 %. Zatímco hospodářský růst v Číně by měl zpomalit (2025: 4,3 %, 2026: 3,4 %), dynamika v Indii zůstává vysoká (2025 a 2026: shodně 6,4 %).

Podle jarní prognózy Evropské komise na rok 2025 poroste reálný HDP v roce 2025 v EU o 1,1 % a v eurozóně o 0,9 %, tedy přibližně ve stejném tempu jako v roce 2024. V roce 2026 by se růst v EU měl zrychlit na 1,5 % a v eurozóně na 1,4 %. V souladu s tím se pro státy EC-19

předpokládá růst ve výši 1,1 % pro rok 2025 a 1,5 % pro rok 2026. Vzhledem k postupujícímu deflačnímu procesu snížila Rada ECB úrokovou sazbu ve dvou krocích na 2,25 %.

Ve stavebnictví se v zemích EC-19 očekává v roce 2025 mírný růst o 0,3 %. Stavebnictví v zemích EC-4 by se mělo vyvíjet výrazně pozitivněji (2,8 %) než v zemích EC-15 (0,1 %). Kromě Itálie (−4,8 %), Německa (−2,1 %) a Rakouska (−0,5 %) se ostatní země budou vyvíjet pozitivně. Oživení bude poháněno inženýrským stavitelstvím, které by mělo vzrůst na celkový objem 504,6 mld. eur (2,5 %). Naopak u pozemních staveb se s očekávaným výkonem 1 792,0 mld. eur prognózuje další pokles o 0,4 % (2023: −2,8 %, 2024: −3,0 %). Kromě Belgie (−0,3 %) a Rakouska (−0,8 %) jsou za tento pokles zodpovědné především velké ekonomiky Německa (−2,6 %) a Itálie (−7,8 %). Ve zbývajících zemích by se stavební průmysl měl vyvíjet pozitivně, i když v různé míře.

Oživení rakouské ekonomiky je výrazně brzděno obtížnými vnějšími ekonomickými podmínkami a strukturálními slabostmi domácí ekonomiky. Lokalizace průmyslu čelí zásadním problémům v oblasti konkurenceschopnosti, zejména v prostředí rostoucí nejistoty v oblasti obchodní politiky způsobené americkými dovozními cly. Očekávání ohledně vývoje rakouské ekonomiky v roce 2025 po dvou letech recese (2023: −1,0 %, 2024: −1,2 %) jsou nejednotná. Zatímco WIFO počítá s dalším poklesem o 0,3 % v roce 2025, Rakouská národní banka (ÖNB) očekává mírný nárůst reálného HDP o 0,2 %. Pro roky 2026 a 2027 se prognózuje pouze mírný růst HDP o 0,9 % (ÖNB, WIFO 1,2 %) resp. 1,1 % (ÖNB, WIFO 1,3 %). Rakouská ekonomika dosáhne předkrizové úrovně z poloviny roku 2022 až po roce 2027. Míra nezaměstnanosti by měla v roce 2025 zůstat víceméně stabilní na úrovni 5,3 % a v letech 2026 (5,2 %) a 2027 (5,0 %) mírně klesnout.

Výhled pro rakouské stavebnictví zůstává umírněný. V současné době se předpokládá mírný pokles o 0,5 %. Stavebnictví by tak zaznamenalo pokles již čtvrtým rokem v řadě. Pozitivní vývoj se očekává až v letech 2026 (0,6 %) a 2027 (1,0 %). Prognózy se u pozemního a inženýrského stavitelství liší. Stabilní vývoj inženýrského stavitelství by měl pokračovat i v roce 2025 s 1,1 % a v letech 2026 (−0,9 %) a 2027 (−1,4 %) bude pravděpodobně negativní. Pozemní stavitelství, které je z hlediska objemu významnější, v roce 2025 opět poklesne o 0,8 % a v letech 2026 (0,9 %) a 2027 (1,4 %) se podle očekávání bude vyvíjet pozitivně. Bytová výstavba (2025: −1,6 %, 2026: 0,5 %, 2027: 0,9 %) by se měla vyvíjet o něco pomaleji než ostatní pozemní stavby (2025: 0,4 %, 2026: 1,4 %, 2027: 2,2 %).

Na rozdíl od makroekonomického prostředí očekává společnost SWIETELSKY v Rakousku v obchodním roce 2025/26 růst výkonnosti – a to na základě solidního objemu zakázek s nárůstem v oblasti pozemního stavitelství.

Pro celý rok 2025 předpokládá institut IFO ve své letní prognóze pro německou ekonomiku mírný nárůst hospodářské výkonnosti (0,3 %). Hospodářská výkonnost se již v prvním čtvrtletí 2025 mírně zvýšila. Podle předběžných údajů Spolkového statistického úřadu vzrostl reálný hrubý domácí produkt (HDP) očištěný o sezónní vlivy o 0,2 % oproti předchozímu čtvrtletí, ve kterém poklesl ve stejném rozsahu. Jak produkce v průmyslu, tak ve stavebnictví v prvním čtvrtletí roku 2025 vzrostly. K nárůstu průmyslové produkce přispěla kromě celkově mírně zlepšené situace v oblasti zakázek také předběžná opatření v souvislosti s oznámeným zvýšením cel ze strany vlády USA. V důsledku těchto efektů také výrazně vzrostl vývoz zboží. K nárůstu ekonomické aktivity přispěly také soukromé spotřební výdaje. Ty těží z loňského výrazného růstu mezd. Vyšší produkce v průmyslu i zvýšená soukromá spotřeba pravděpodobně podpořily poskytovatele služeb. Navzdory nepříznivým vlivům způsobeným vysokou ekonomickou nejistotou a nízkým využitím kapacit v průmyslu vzrostly investice do vybavení v průmyslu. Pro roky 2026 a 2027 se očekává hospodářský růst ve výši 1,0 %. Slabý hospodářský vývoj způsobí dočasný nárůst míry nezaměstnanosti jak v roce 2025 (6,3 %), tak v roce 2026 (6,2 %), která se v roce 2027 s hodnotou 6,0 % opět vrátí na úroveň z roku 2024.

Negativní vývoj německého stavebnictví bude podle prognóz pokračovat i v roce 2025, kdy se očekává pokles o 2,1 %. Oživení se očekává až v letech 2026 (0,3 %) a 2027 (1,9 %). Veřejným sektorem podporované inženýrské stavitelství v roce 2025 mírně poklesne o -0,2 % a v letech 2026 (0,8 %) a 2027 (2,2 %) opět poroste. Pozemní stavitelství v roce 2025 poklesne přibližně o 2,6 % a v roce 2026 mírně poroste (0,2 %) a v roce 2027 poroste výrazněji (1,8 %). Tento vývoj bude silně ovlivněn novou bytovou výstavbou, která v letech 2025 (-9,5 %) a 2026 (-5,0 %) opět výrazně poklesne a až v roce 2027 by měla vzrůst o 6,0 %.

Díky dobře zavedeným oblastním organizacím a cílené účasti na infrastrukturních projektech si společnost SWIETELSKY v Německu v obchodním roce 2025/26 udrží výkonnostní úroveň, která v předchozím roce výrazně vzrostla.

Růst maďarské ekonomiky, který byl ještě loni pro rok 2024 prognózován na 2,5 %, byl s 0,5 % výrazně nižší. Pro roky 2025 (2,4 %) a 2026 (4,2 %) se opět očekává stabilní růst, který by měl pokračovat i v roce 2027 s 3,3 %.

Maďarské stavebnictví by mělo být schopno těžit z hospodářského oživení. Růst v roce 2025 ve výši 1,7 % by se měl v roce 2026 zvýšit na 2,9 % a v roce 2027 dokonce na 4,3 %. Po dvou letech stagnace by se v roce 2025 mohla opět rozběhnout výstavba státní infrastruktury. Rozpočet na rok 2025 počítá s přijetím 500 pozastavených a 300 nových stavebních projektů. Celková hodnota by měla dosáhnout 30 miliard eur, pro rok 2025 jsou plánovány výdaje ve výši přibližně tři miliard eur. Držitel koncese MKIF, provozovatel téměř dvou třetin maďarské dálniční sítě, chce v roce 2025 zahájit desetiletý investiční cyklus. Na programu je rozsáhlá rekonstrukce dálnic, pouze 600 kilometrů silnic má být vybudováno nově nebo rozšířeno. Z rozpočtového hlediska se podmínky pro veřejné investice mírně zlepšily. Budapešť může nyní čerpat část schválených prostředků z fondů EU. Pro infrastrukturní projekty má být využita půjčka ve výši jedné miliardy eur od Evropské investiční banky (EIB) a k dispozici budou i další mezinárodní finanční prostředky.

Po poklesu výkonnosti v posledních třech finančních letech očekává společnost SWIETELSKY v Maďarsku pro již probíhající hospodářský rok mírný nárůst stavební výkonnosti, a to i přes velmi náročné politické a ekonomické podmínky.

Česká ekonomika by měla v roce 2025 růst o 2,0 %. Slabá poptávka z Německa a nejistá celní politika USA brání výraznějšímu oživení. Ochota investovat slábne kvůli obtížné mezinárodní ekonomické situaci, křehké stavební konjunkturu a nízkému využití kapacit v průmyslu. Podle prognóz ministerstva financí porostou české vývozy v letech 2025 a 2026 mnohem pomaleji než dovozy. Zahraniční obchod tak v příštích dvou letech bude brzdit hospodářský růst. I tak se však v letech 2026 (2,5 %) a 2027 (2,4 %) očekává stabilní hospodářský růst.

Pozitivní vývoj by měl zaznamenat i český stavební průmysl. Prognóza na rok 2025 předpokládá mírný růst o 1,1 %, který by měl v letech 2026 (2,8 %) a 2027 (3,6 %) dále pokračovat. Impulzy k tomu vycházejí především ze stavební výroby (2025: 2,5 %, 2026: 3,9 % a 2027: 4,4 %).

Společnost SWIETELSKY očekává v České republice výkonnost nad úrovní minulých obchodních let. V ostatních zemích bude společnost SWIETELSKY i nadále usilovat o získání a realizaci slibných projektů v závislosti na odvětví nebo trhu.

Pro obchodní rok 2025/26 očekává společnost SWIETELSKY stavební výkon, který překročí již tak vysokou úroveň posledních tří let. Základem pro to je růst téměř na všech trzích. Růstový trend v oblasti výstavby infrastruktury – zejména v inženýrském stavitelství a u železničních staveb – pokračuje stabilně, stejně jako poptávka po udržitelných investicích. Pozitivní impulzy se opět objevují i pozemním stavitelství. Tento vývoj potvrzuje znatelný nárůst objemu zakázek.

Společnost SWIETELSKY má díky široké diverzifikaci ve všech oblastech stavebnictví a cílenému zaměření na trh konkurenceschopnou pozici. Společně s přibližně 12 000 angažovanými zaměstnanci usilujeme v obchodním roce 2025/26 o další úspěšný rozvoj podnikání s atraktivními výkonnostními a výnosovými ukazateli – a důsledně pokračujeme v udržitelném, pozitivním vývoji společnosti SWIETELSKY.

Linec 4. července 2025  
Představenstvo společnosti



DI Dr. Peter Krammer  
CEO, COO železniční stavby



Harald Gindl, MBA  
CFO



Dipl.-Ing. Klaus Bleckenwegner  
COO mezinárodní obchod



August Weichselbaumer  
COO Rakousko

## Zpráva o konsolidované účetní závěrce

# Zpráva auditora

### Výrok auditora

Provedli jsme audit konsolidované účetní závěrky společnosti **Swietelsky AG, Linec**, a jejich dceřiných společností (dále jen „skupina“), která se skládá z konsolidované rozvahy ke 31. březnu 2025, konsolidovaného výkazu zisků a ztrát, konsolidovaného výkazu úplného výsledku hospodaření, konsolidovaného výkazu peněžních toků a konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. březnem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho posouzení odpovídá konsolidovaná účetní závěrka zákonným předpisům a podává co nejděrnější obraz o majetkové a finanční situaci skupiny k 31. březnu 2025, jakož i o výnosové situaci a peněžních tocích skupiny za účetní období končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), jak je přijala Evropská unie, a s dodatečnými požadavky § 245a UGB (rakouského obchodního zákoníku).

### Základ pro výrok auditora

Náš audit jsme provedli v souladu s rakouskými zásadami řádného auditu. Tyto zásady vyžadují použití Mezinárodních auditorských standardů (ISA). Naše povinnosti vyplývající z těchto požadavků a standardů jsou dále popsány v části „Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky“. V souladu s rakouskými obecně uznávanými účetními zásadami a profesními požadavky jsme na skupině nezávislí a v souladu s těmito požadavky jsme splnili i další etické povinnosti. Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali do data vydání této zprávy auditora, jsou dostatečné a vhodné pro vyjádření našeho výroku k tomuto datu.

Pokud jde o naši odpovědnost a ručení jako auditorů vůči společnosti a třetím osobám, platí § 275 UGB (rakouského obchodního zákoníku).

### Odpovědnost statutárních zástupců a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární zástupci jsou odpovědní za sestavení konsolidované účetní závěrky a za to, aby tato závěrka poskytovala co nejděrnější obraz o majetkové, finanční a výnosové situaci skupiny v souladu s IFRS, jak je přijala EU, a s dodatečnými požadavky § 245a UGB (rakouského obchodního zákoníku). Statutární zástupci jsou dále odpovědní za takový vnitřní kontrolní systém, který považují za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky jsou statutární zástupci odpovědní za posouzení schopnosti skupiny nepřetržitě trvat, případně za zveřejnění záležitostí týkajících se nepřetržitého trvání a za použití předpokladu nepřetržitého trvání, pokud statutární zástupci nemají v úmyslu skupinu zlikvidovat nebo ukončit její činnost nebo pokud nemají jinou reálnou možnost, jak tak učinit.

Výbor pro audit je odpovědný za sledování účetního procesu skupiny.

### Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená jistota představuje vysokou úroveň jistoty, ale nezaručuje, že audit provedený v souladu s rakouskými auditorskými standardy, které vyžadují použití ISA, vždy odhalí významnou nesprávnost, pokud existuje. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodu nebo chyby a jsou považovány za významné, pokud lze důvodně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí uživatelů přijatá na základě této konsolidované účetní závěrky.

V rámci auditu v souladu s rakouskými auditorskými standardy, které vyžadují použití ISA, uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme odborný skepticismus v průběhu celého auditu.

**Platí také následující:**

- Identifikujeme a vyhodnocujeme rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhuje a provádíme auditorské postupy reagující na tato rizika a získáváme důkazní informace, které jsou dostatečné a vhodné pro vyjádření našeho výroku. Riziko, že významné nesprávnosti vyplývající z podvodného jednání nebudou odhaleny, je vyšší než riziko vyplývající z chyb, protože podvodné jednání může zahrnovat tajné dohody, padělání, úmyslné opomenutí, zkreslení nebo překonání vnitřních kontrol.
- Získáváme povědomí o vnitřním kontrolním systému relevantním pro audit, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné za daných okolností, nikoli však za účelem vyjádření názoru na účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti.
- Posuzujeme vhodnost použitých účetních pravidel a přiměřenost účetních metod a obhajitelnost odhadnutých hodnot a s tím souvisejících údajů v účetnictví poskytnutých statutárními zástupci.
- Na základě získaných důkazních informací jsme dospěli k závěru o vhodnosti použití účetní metody nepřetržitého trvání ze strany vedení a o tom, zda existuje významná nejistota související s událostmi nebo podmínkami, které mohou významně zpochybnit schopnost skupiny nepřetržitě trvat.

Pokud dojdeme k závěru, že existuje významná nejistota, jsme povinni ve zprávě auditora upozornit na související informace uvedené v konsolidované účetní závěrce, nebo pokud jsou tyto informace nedostatečné, modifikovat náš výrok. Naše závěry jsme vyvodili na základě důkazních informací získaných do data vydání našeho výroku. Budoucí události nebo okolnosti však mohou vést k tomu, že skupina přestane pokračovat ve své činnosti.

- Hodnotíme celkovou prezentaci, strukturu a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně zveřejněných informací, a to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události tak, aby byly věrně zobrazeny.
- Plánujeme a provádíme audit konsolidované účetní závěrky s cílem získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích jednotek nebo obchodních oblastí v rámci skupiny jako základ pro vytvoření auditorského výroku o konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za vedení, dohled a kontrolu auditorských činností prováděných za účelem auditu konsolidované účetní závěrky. Za svůj úsudek při auditu neseme výhradní odpovědnost.
- S výborem pro audit projednáváme mimo jiné plánovaný rozsah a načasování auditu a významná zjištění auditu, včetně všech významných nedostatků ve vnitřní kontrole, které jsme zjistili během auditu.

## Zpráva o Zprávě vedení skupiny

V souladu s rakouskými obecně uznávanými účetními zásadami je třeba ověřit, zda je Zpráva vedení skupiny v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a zda byla sestavena v souladu s platnými právními předpisy.

Za sestavení Zprávy vedení skupiny v souladu s rakouskými obecně uznávanými účetními zásadami odpovídají statutární zástupci.

Naši kontrolu jsme provedli v souladu s profesními zásadami pro kontrolu konsolidované účetní závěrky.

### Výrok

Podle našeho názoru byla Zpráva vedení skupiny sestavena v souladu s platnými právními předpisy a je v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

### Prohlášení

Na základě výsledků našeho auditu konsolidované účetní závěrky a našeho porozumění skupině a jejímu prostředí jsme ve Zprávě vedení skupiny nezjistili žádné významné nesprávnosti.

### Auditor odpovědný za zakázku

Auditorem odpovědným za audit účetní závěrky je pan Mag. Patric Stadlbauer.

Linec 4. července 2025

KPMG Austria GmbH Auditorská a daňová poradenská společnost



podepsán: Mag. Patric Stadlbauer auditor

(Austrian Chartered Accountant)

Tento dokument byl podepsán kvalifikovaným elektronickým podpisem a je platný pouze v této verzi. Konsolidovaná účetní závěrka s naším výrokem auditora může být zveřejněna nebo předána pouze v naší ověřené verzi. Tato zpráva auditora se vztahuje výhradně na kompletní konsolidovanou účetní závěrku v německém jazyce, včetně zprávy vedení skupiny. U odchýlných verzí je třeba dodržet ustanovení § 281 odst. 2 UGB.





# Prohlášení o udržitelnosti 2024/25



## Preambule 138

## ESRS 2 Obecné informace

Základy pro vyhotovení 139

### Řízení

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů 140

Řízení rizik 144

Strategie 145

Řízení dopadů, rizik a příležitostí 152

## Údaje dle článku 8 nařízení (EU) 2020/852 154

## E1 Ochrana klimatu

Dopady, rizika a příležitosti související se změnou a ochranou klimatu 155

### Strategie

Plán přechodu na ochranu klimatu 155

### Řízení dopadů, rizik a příležitostí

Analýza odolnosti 156

### Parametry a cíle

Spotřeba energie a emise skleníkových plynů 158

## E2 Znečištění životního prostředí

Dopady, rizika a příležitosti související se znečištěním životního prostředí 161

## E5 Využití zdrojů a oběhové hospodářství

Dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	162
Řízení dopadů, rizik a příležitostí	163
Přírůstky zdrojů	164
Úbytky zdrojů vč. odpadů	164

## S1 Vlastní zaměstnanci

Dopady, rizika a příležitosti související s vlastními zaměstnanci	168
Řízení dopadů, rizik a příležitostí	
Pracovní podmínky a sociální standardy	170
Parametry a cíle	
Charakteristiky zaměstnanců	172
Kolektivní smlouvy	174
Parametry diverzity	174
Sociální ochrana, rovné příležitosti a lidská práva	176
Školení a rozvoj kompetencí	178
Ochrana zdraví a bezpečnost	179

## S2 Pracovníci v hodnotovém řetězci

Dopady, rizika a příležitosti související s pracovníky v hodnotovém řetězci	181
---	-----

## G1 Podniková politika

Dopady, rizika a příležitosti související s podnikovou politikou	182
Řízení dopadů, rizik a příležitostí	183
Firemní kultura	184
Parametry a cíle	
Předcházení a odhalování korupce a úplatkářství	185
Řízení vztahů s dodavateli	187

# Preamble

Tímto prohlášením o udržitelnosti poskytuje společnost SWIETELSKY i v hospodářském roce 2024/25 rozsáhlé informace o vývoji a realizaci svých opatření v oblasti životního prostředí, sociálních věcí a odpovědného řízení podniku.

Prohlášení o udržitelnosti bude – stejně jako v předchozích letech – zveřejněno jako samostatná část, ale poprvé také jako součást Výroční zprávy. Důvodem je to, že úplná integrace do Zprávy vedení skupiny není v současné době ještě nutná, a bude proto realizována až v příštích letech.

To může vést k překrývání obsahu s údaji ve Zprávě vedení skupiny. Tyto nadbytečné informace nelze v přechodné fázi zcela vyloučit a budou postupně harmonizovány v rámci budoucího vývoje výkaznictví.

Tímto Prohlášením o udržitelnosti chce společnost SWIETELSKY všem zainteresovaným poskytnout jasný přehled o svém udržitelném jednání a informovat o svém neustálém rozvoji v této oblasti.

# ESRS 2 Obecné informace

## Základy pro vyhotovení

### ESRS 2 BP-1

Tímto Prohlášením o udržitelnosti doplňuje společnost SWIETELSKY finanční informace z Výroční zprávy o nefinanční informace za hospodářský rok 2024/25, který trval od 1. dubna 2024 do 31. března 2025. Tyto informace se týkají jak společnosti Swietelsky AG, tak všech jejích přidružených společností (viz Seznam účastníků na straně 104).

Tímto krokem zajišťuje společnost SWIETELSKY svým protistranám všestrannou transparentnost ohledně uplynulého hospodářského roku.

Toto zveřejnění se řídí požadavky Evropských standardů pro vykazování udržitelnosti (ESRS) pro nefinanční prohlášení a bylo v co největší míře aplikováno na témata, která jsou pro společnost SWIETELSKY podstatná.

Společnost SWIETELSKY v současné době zavádí nezbytné procesy, aby dosáhla plné shody s ESRS. Podle směrnice (EU) 2025/794 je však úplná shoda Prohlášení o udržitelnosti s ESRS vyžadována nejpozději pro hospodářský rok 2027/28. Společnost SWIETELSKY se snaží zajistit tuto shodu co nejdříve.

Toto prohlášení o udržitelnosti bylo vypracováno v souladu s článkem 48i evropské směrnice 2013/34/EU. Konsolidovaný okruh odpovídá okruhu finančního výkaznictví.

Zohlednění předchozích a následných článků hodnotového řetězce v Prohlášení o udržitelnosti vyplývá z identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí v rámci provedené dvojité analýzy významnosti.

### ESRS 2 BP-2

Společnost SWIETELSKY definuje své časové horizonty odlišně od ESRS 1, 77, aby zajistila soulad s finančním plánováním a řízením rizik a příležitostí v rámci celé skupiny, a to následovně:

- Krátkodobý: do 1 roku
- Střednědobý: 1 až 3 roky
- Dlouhodobý: nad 3 roky

Zveřejněné ukazatele se vztahují ke skutečným hodnotám, které byly strukturovaně zaznamenány, konsolidovány a vypočítány pomocí systému řízení dat. Pokud byly použity odhady nebo prognózy, jsou tyto uvedeny.

Zpráva o udržitelnosti 2023/24 zveřejněná v předchozím roce byla vypracována v souladu se standardy Global Reporting Initiative (GRI). Vzhledem k odlišným přístupům a metodikám GRI a ESRS nejsou uvedeny žádné kvantitativní údaje z předchozího hospodářského roku jako srovnávací hodnoty.

V rámci prvního vykazování podle ESRS a s ohledem na směrnici (EU) 2025/794, která pro společnost SWIETELSKY stanoví povinný externí audit v rozsahu omezené jistoty až od účetního roku 2027/28, nebylo pro toto Prohlášení o udržitelnosti požadováno externí ověření.

Postupné zavádění povinností poskytovat informace se vztahuje na následující požadavky:

<b>ESRS E1</b>	E1-9	Očekávané finanční dopady významných fyzických a přechodných rizik a potenciální příležitosti související s klimatem
<b>ESRS E2</b>	Všechny povinnosti poskytovat informace (kromě IRO 1)	Všechny povinnosti poskytovat informace (kromě IRO 1)
<b>ESRS E3</b>	Všechny povinnosti poskytovat informace	Všechny povinnosti poskytovat informace
<b>ESRS E4</b>	Všechny povinnosti poskytovat informace	Všechny povinnosti poskytovat informace
<b>ESRS E5</b>	E5-6	Očekávané finanční dopady v souvislosti s využíváním zdrojů a riziky a příležitostmi v oblasti oběhového hospodářství
<b>ESRS S2</b>	Všechny povinnosti poskytovat informace (kromě IRO 1)	Všechny povinnosti poskytovat informace (kromě IRO 1)

Vzhledem k postupnému zavádění nejsou daná témata v tomto prohlášení uvedena. Výjimku tvoří ESRS E2 a S2, u nichž již byla přijata první přípravná opatření, a proto je podávána omezená zpráva. Postupné zavádění se týká požadavků na zveřejnění plánovaných opatření

pro řešení významných dopadů, rizik a příležitostí, jakož i souvisejících cílů. Společnost SWIETELSKÝ v současné době buduje spolehlivou databázi, na jejímž základě budou v budoucnu vyvíjeny cíle a opatření založená na faktech.

## Řízení

### Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

#### ESRS 2 GOV-1, ESRS 2 GOV-2

Společnost Swietelsky AG je akciová společnost podle rakouského práva, která není kotovaná na burze. Představenstvo a dozorčí rada jsou v souladu s firemní

kulturou v pravidelném a vzájemně respektujícím dialogu nad rámec zasedání dozorčí rady, o strategickém rozvoji a vedení společnosti a jejich dceřiných společnostech.

## Představenstvo společnosti

Představenstvo společnosti Swietelsky AG se v hospodářském roce 2024/25, po odchodu Petera Gala na konci prvního pololetí, skládalo ze čtyř členů.

Jméno	Funkce	Ročník	Odpovědnost za úsek
DI Dr. Peter Krammer	Předseda představenstva, CEO, COO železniční stavby (od října 2024)	1966	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compliance &amp; Ochrana osobních údajů</li> <li>Právo</li> <li>Korporátní komunikace</li> <li>Správa strojního a technického vybavení</li> <li>Digitalisation &amp; Construction Services</li> <li>Obchodní oblast developerských projektů</li> <li>Obchodní oblast železničních staveb</li> </ul>
Harald Gindl, MBA	Člen představenstva, CFO	1972	<ul style="list-style-type: none"> <li>Účetnictví</li> <li>Controlling &amp; správa investic</li> <li>Treasury</li> <li>Řízení rizik &amp; integrované systémy řízení</li> <li>Pojištění</li> <li>Interní revize</li> <li>Personální administrativa</li> <li>Human Resources</li> <li>Udržitelnost</li> <li>IT &amp; procesy</li> <li>Strategický nákup</li> <li>Nemovitosti</li> <li>Obchodní stavební činnost</li> <li>Záležitosti skupiny</li> </ul>
August Weichselbaumer	Člen představenstva, COO Rakousko	1962	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obchodní oblast Rakousko</li> </ul>
DI Klaus Bleckenwegner	Člen představenstva, COO mezinárodní obchod	1977	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obchodní oblast mezinárodního obchodu</li> </ul>
Peter Gal	člen představenstva, COO železniční stavby (do září 2024)	1972	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obchodní oblast železničních staveb</li> </ul>

V hospodářském roce 2024/25 činila genderová diverzita v představenstvu 0 % : 100 % (ženy : muži).

Představenstvo společnosti Swietelsky AG řídí společnost samostatně a v souladu se všemi příslušnými zákonnými předpisy – v zájmu společnosti, jejích akcionářů a všech zaměstnanců. Interní kontrolní systém pro jednotné hodnocení procesních rizik

zajišťuje soulad s právními požadavky. Cílem je zlepšit dostupnost informací relevantních pro rozhodování. Členové představenstva si průběžně vyměňují informace, na pravidelných schůzkách diskutují o vývoji podnikání a přijímají nezbytná rozhodnutí.

## Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti Swietelsky AG se v hospodářském roce 2024/25 skládala ze šesti zástupců akcionářů a tří zástupců zaměstnanců.

Jméno	Funkce	Ročník	Zastoupení	Kvalifikace
Adolf Scheuchenpflug	Předseda dozorčí rady	1960	Zástupce akcionářů	Finanční expert
Dr. Günther Grassner	Místopředseda dozorčí rady	1955	Zástupce akcionářů	Právník / právní expert
DI Johannes Dotter	Člen dozorčí rady	1961	Zástupce akcionářů	Technický stavební expert
Dr. Stefan Ebner	Člen dozorčí rady	1973	Zástupce akcionářů	Finanční expert
Dr. Daniela Huemer	Člen dozorčí rady	1978	Zástupkyně akcionářů	Právníčka / právní expertka
Ing. Franz Rohr	Člen dozorčí rady	1951	Zástupce akcionářů	Technický stavební expert
Manuel Madurski	Člen dozorčí rady	1982	Zástupce zaměstnanců	Předseda ústřední rady zaměstnanců
Andrea Steinkellner	Člen dozorčí rady	1969	Zástupkyně zaměstnanců	Předsedkyně podnikové rady zaměstnanců
Mag.(FH) Andrea Bauer	Člen dozorčí rady	1986	Zástupkyně zaměstnanců	Členka dozorčí rady

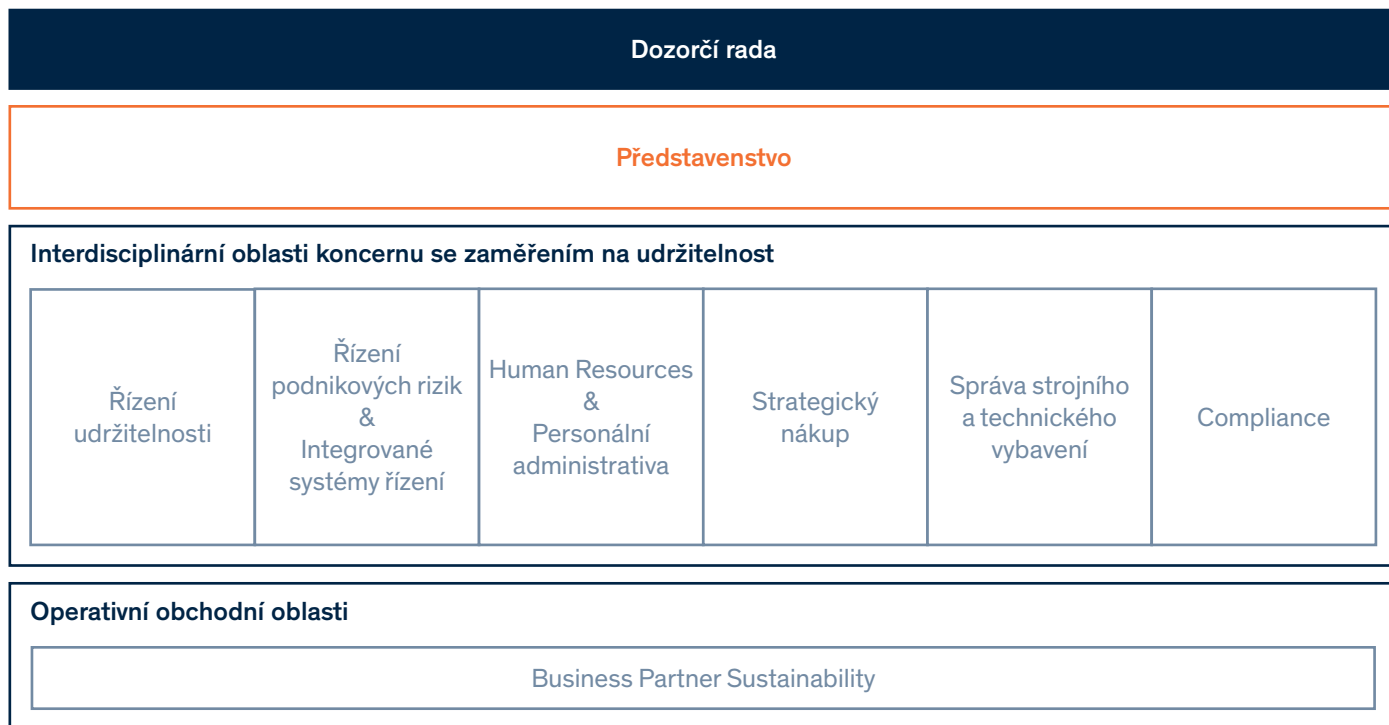
V hospodářském roce 2024/25 činila genderová diverzita v dozorčí radě 33 % : 67 % (ženy : muži).

Dozorčí rada společnosti Swietelsky AG je odpovědná za dlouhodobé strategické směřování skupiny společností v souladu se zákonnými požadavky a etickými nároky. Kromě toho vykonává dozorčí rada (dle § 95 odst. 1 zákona o akciových společnostech) funkci dohledu nad vedením společnosti ze strany představenstva a zajišťuje, aby společnost jednala v nejlepším zájmu svých akcionářů a zaměstnanců. Zasedání dozorčí rady se konají podle potřeby, nejméně však čtyřikrát za hospodářský rok.

Všichni členové dozorčí rady mají dlouholeté zkušenosti ve svých oborech a společně s představenstvem disponují všemi nezbytnými kompetencemi k přijímání nejlepších možných rozhodnutí pro strategický rozvoj společnosti. Aby byla zajištěna shoda s právními požadavky v oblasti podnikové etiky (zejména v souvislosti s bojem proti korupci a úplatkářství), aby byly tyto požadavky průběžně aktualizovány a aby bylo možné v budoucnu více zohledňovat tržní a regulační aspekty udržitelnosti při rozhodování, pracuje společnost SWIETELSKY v současné době na koncepci pravidelného a podrobného předávání znalostí o těchto tématech dozorčí radě.

## System udržitelnosti

System udržitelnosti společnosti SWIETELSKY je zaměřen na zajištění komplexní a účinné integrace všech oblastí udržitelnosti do všech obchodních procesů a struktur rozhodování. Cílem je systematicky zakotvit strategický význam udržitelnosti ve společnosti SWIETELSKY a neustále jej rozvíjet.



Nejvyšší odpovědnost za dohled nad strategickým směřováním nese dozorčí rada, která je pravidelně informována o podstatných aspektech udržitelnosti a dosaženém pokroku.

Přímá podřízenost centrálního řízení udržitelnosti vůči CFO zajišťuje, že jsou relevantní informace systematicky zaznamenávány a pravidelně sdíleny. CFO nese celkovou odpovědnost za udržitelnost a zajišťuje, aby byly otázky udržitelnosti zohledněny v rozhodovacích procesech společnosti, zejména na zasedáních představenstva a dozorčí rady, a tím i ve strategickém a finančním řízení společnosti.

Centrální řízení udržitelnosti přebírá strategické řízení agendy udržitelnosti v rámci celé skupiny. Je odpovědné za další rozvoj obsahu strategie udržitelnosti, vývoj strategických cílů, koordinaci mezioborových opatření a zajištění konzistentního interního a externího reportingu. Jako centrální rozhraní mezi funkcemi skupiny a operativními obchodními oblastmi zajišťuje koherentní implementaci strategického směřování ve společnosti SWIETELSKY.

Řízení udržitelnosti úzce spolupracuje s ostatními relevantními oblastmi koncernu, mezi které patří:

- Řízení podnikových rizik a integrované systémy řízení pro identifikaci a hodnocení rizik souvisejících s udržitelností a jejich integraci do řízení rizik v rámci celé skupiny, jakož i pro integraci do řízení kvality a životního prostředí, bezpečnosti práce a ochrany zdraví.
- Human Resources a personální administrativa, zejména v souvislosti s tématy, jako jsou pracovní podmínky, diverzita, vzdělávání a další vzdělávání, jakož i sociální odpovědnost.
- Strategický nákup pro zohlednění aspektů udržitelnosti v rozhodnutích týkajících se dodavatelského řetězce a nákupu.
- Správa strojního a technického vybavení kvůli zakotvení environmentálních aspektů, energetické účinnosti a šetrnosti ke zdrojům do technických procesů stavebního provozu.
- Compliance z hlediska zajištění dodržování zákonných a regulačních předpisů i interních požadavků.
- Operativní obchodní oblasti jsou zapojeny do vývoje strategických cílů a jsou odpovědné za jejich konkrétní realizaci ve svých příslušných oblastech

odpovědnosti. Prostřednictvím svých partnerů pro udržitelnost jsou v pravidelném kontaktu s centrálním řízením udržitelnosti a zajišťují, aby byly centrální požadavky převedeny do každodenní obchodní praxe. Zvláštní důraz je kladen na systematické shromažďování, ověřování a poskytování základních údajů o udržitelnosti. Toto řízení údajů tvoří základ pro stanovení cílů založených na faktech, odvození účinných opatření pro neustálé zlepšování udržitelnosti v rámci celé skupiny a pro fundované hodnocení dosažení cílů.

Úzká spolupráce mezi strategickými funkcemi a operativními jednotkami zajišťuje komplexní a účinné zakotvení udržitelnosti v rámci skupiny.

### ESRS 2 GOV-3

Společnost SWIETELSKY v současné době nezahrnuje žádné přímé nefinanční ukazatele výkonnosti, ani ukazatele udržitelnosti do stávajících systémů motivace pro členy správních, řídicích a dozorčích orgánů. Pravidelné přezkoumávání a další rozvoj systémů motivace se provádí s ohledem na strategické zaměření společnosti a budoucí regulační požadavky.

### ESRS 2 GOV-4

Následující přehled uvádí základní prvky povinnosti náležitě péče ve vztahu k jednotlivým aspektům udržitelnosti v tomto prohlášení o udržitelnosti.

Základní prvky povinnosti náležitě péče	Oddíly v prohlášení o udržitelnosti
Začlenění povinnosti náležitě péče do řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 SBM-1 (strana 145)
Zapojení dotčených zainteresovaných stran do všech důležitých kroků povinnosti náležitě péče	ESRS 2 SBM-2 (strana 147)
Identifikace a hodnocení negativních dopadů	ESRS 2 SBM-3 (strana 150)
Opatření proti těmto negativním dopadům	dosud nevykazováno (strana 140)
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace	dosud nevykazováno (strana 140)

## Řízení rizik

### ESRS 2 GOV-5

Centrální systém řízení podnikových rizik (ERM) koordinuje řízení rizik a příležitostí v rámci celého koncernu a zajišťuje tak ve společnosti SWIETELSKY jednotné procesy. V rámci tohoto systému jsou zaznamenána všechna relevantní rizika a příležitosti v oblasti udržitelnosti,

přičemž se zohledňují zejména fyzická a přechodná rizika a příležitosti. Podrobnější informace o ERM jsou k dispozici ve Zprávě vedení skupiny (viz strana 118).

# Strategie

## ESRS 2 SBM-1

### Strategické zaměření

Hodnotový rámec společnosti SWIETELSKY je základem všech rozhodnutí, tvoří jádro její podnikatelské strategie a ovlivňuje každé její jednání. Představuje odpovědnost, kterou společnost SWIETELSKY přebírá vůči svým zadavatelům, obchodním partnerům a společnosti, jakož i vizi, s níž společnost SWIETELSKY neustále prosazuje inovace s cílem vytvářet udržitelné řešení. Hodnoty společnosti SWIETELSKY odrážejí jasné odhodlání nejen úspěšně jednat tady a teď, ale rovněž tvořit dlouhodobé hodnoty, které aktivně přispívají k utváření budoucnosti. Tento postoj je shrnut v mottu, které vystihuje poslání a vizi společnosti SWIETELSKY:

**Pracujeme pro vás.  
Vytváříme řešení.  
Stavíme budoucnost.  
Building ever better.**

Aby mohla společnost SWIETELSKY úspěšně podnikat i v budoucnu, přijala cílené strategické směřování. Orientace společnosti sleduje jasné definovaný kurz, který je zaměřen na dlouhodobé vytváření hodnot a udržitelný růst. Hlavními oblastmi, které podporují společnost na této cestě národního i mezinárodního rozvoje, jsou excelentní operativita, inovace, udržitelnost a digitalizace jakožto hybná síla všech oblastí. Tyto oblasti udávají směr, tvoří kompas pro strategická podnikatelská rozhodnutí a zajišťují orientaci v dynamickém tržním prostředí. S tímto strategickým nástrojem společnost SWIETELSKY spolehlivě řídí změny, včas identifikuje příležitosti a přizpůsobuje tak své operativní činnosti dlouhodobým cílům.

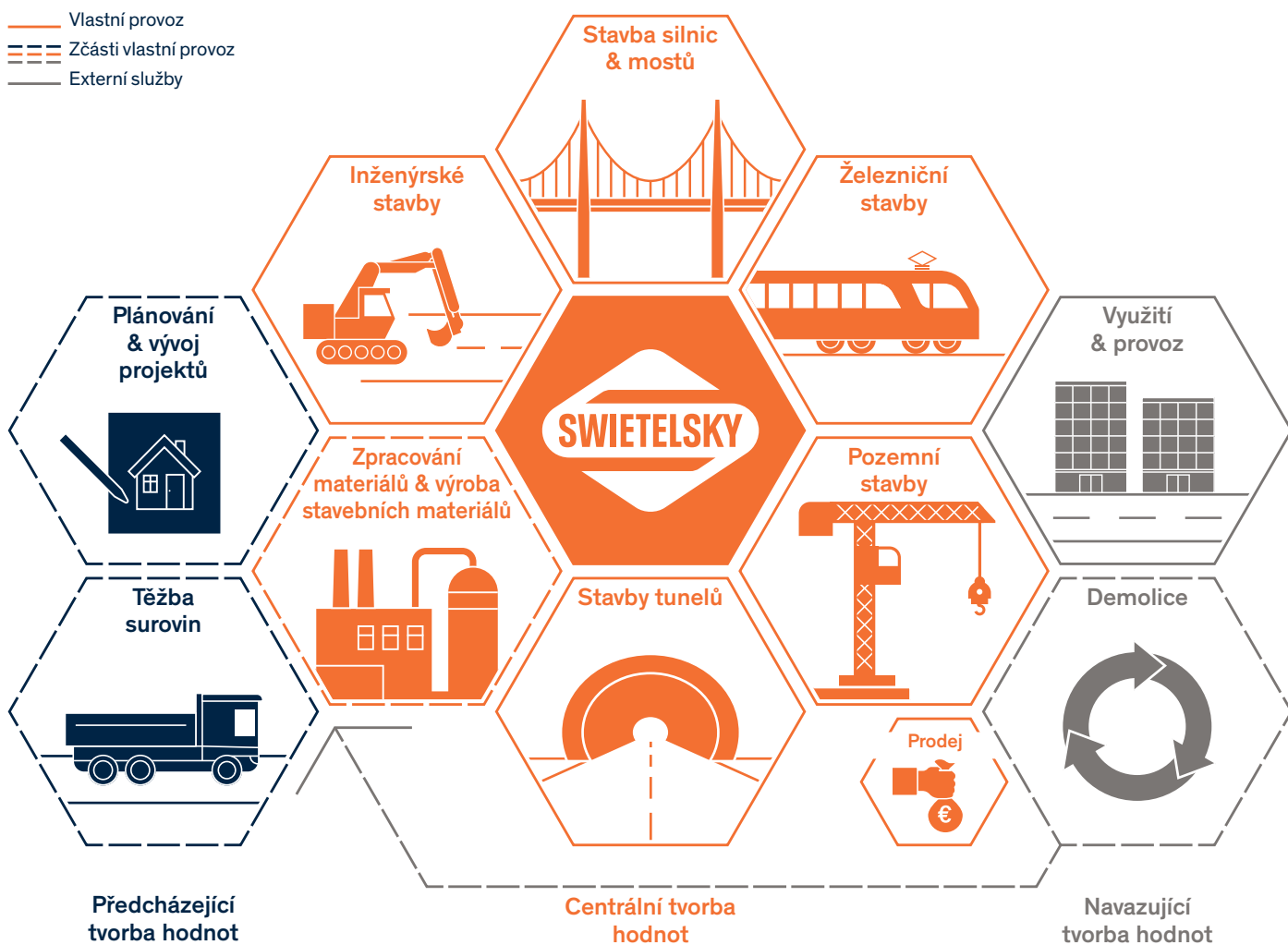
### Obchodní model

Společnost SWIETELSKY je stavební firma působící ve 21 zemích s operačním zaměřením na střední a východní Evropu. Obchodní model společnosti SWIETELSKY je založen na poskytování stavebních služeb v oblastech pozemních a inženýrských staveb, výstavby silnic a mostů, tunelů a železnic a dalších specializovaných oborech. Společnost SWIETELSKY se opírá o více než 12 000 zaměstnanců, kteří významně přispívají k úspěchu společnosti. Díky dlouholetým zkušenostem a hluboce zakořeněným interdisciplinárním odborným znalostem v rámci podniku je společnost SWIETELSKY schopna úspěšně realizovat projekty jakékoli velikosti a složitosti. Ačkoli skupina společností nabízí komplexní portfolio služeb, strategickými oblastmi činnosti pro budoucnost jsou především železniční stavitelství, renovace stávajících bytových a komerčních budov, činnosti v oblasti oběhového hospodářství a rozvoj speciálních kompetencí v oblasti dřevostaveb a hybridních staveb.

Společnost SWIETELSKY rozlišuje dvě hlavní oblasti podnikání: poskytování stavebních služeb a vývoj projektů, ve kterých SWIETELSKY vystupuje jako developer. V obou oblastech podnikání je společnost SWIETELSKY považována za spolehlivého a kompetentního partnera, který je synonymem efektivity, kvality a technické dokonalosti a těší se odpovídající dobré pověsti na trhu.

**Hodnotový řetězec**

Společnost SWIETELSKY je součástí komplexního hodnotového řetězce s velkým počtem aktérů a obchodních procesů. Díky svým četným kompetencím je společnost SWIETELSKY schopna samostatně pokrýt vybrané činnosti také ve svém předcházejícím a navazujícím hodnotovém řetězci. Struktura hodnotového řetězce se v určitých aspektech liší, pokud jde o poskytování stavebních služeb a vývoj projektů, lze ji však souhrnně znázornit v následujícím schématu:



## ESRS 2 SBM-2

Nejdůležitější zainteresované strany společnosti SWIETELSKY, tedy řada subjektů, které jsou přímo nebo nepřímo spojeny s podnikem, byly identifikovány v rámci komplexní analýzy zainteresovaných stran, na které se podílelo mnoho odborných oddělení. Podnikatelské prostředí společnosti SWIETELSKY lze znázornit následovně:



- **Interní zainteresované skupiny:**
  - **Představenstvo & dozorčí rada**
  - **Akcionáři & podíloví partneři**
  - **Vlastní zaměstnanci**
- **Externí zainteresované skupiny:**
  - **Zadavatelé:** Patří sem jak soukromí, tak veřejní zadavatelé, jakož i koneční uživatelé stavebních projektů.
  - **Obchodní partneři:** Obchodní partneři hrají rozhodující roli při plánování a realizaci projektů.
  - **Úřady:** Úřady jsou důležitými aktéry, kteří stanovují regulační rámec pro dané činnosti.
  - **Finanční instituce:** Tato skupina zahrnuje poskytovatele finančních služeb, banky a investory, kteří projekty financují a podporují.
  - **Veřejnost:** Veřejnost zahrnuje všechny občany, kteří jsou projekty přímo nebo nepřímo dotčeni a mají zájem na jejich rozvoji a dopadech.
  - **Životní prostředí:** Životní prostředí zahrnuje všechny přírodní zdroje a ekosystémy, které mohou být projekty ovlivněny. Ochrana a udržitelné využívání těchto zdrojů má velký význam.
  - **Zájmové skupiny:** Tato skupina zahrnuje odborné asociace, zájmová uskupení, nevládní organizace (NGO) a občanskou společnost, které se zasazují o různé společenské a ekologické záležitosti.
  - **Věda & výzkum:** Instituce z oblasti vědy a výzkumu přispívají svou odborností k dalšímu rozvoji a inovacím ve stavebnictví.

## Zapojení zainteresovaných stran

Dialog se zainteresovanými stranami probíhá různými způsoby. Konkrétní způsob dialogu a komunikační kanály jsou uvedeny v tabulce níže.

	Skupina zainteresovaných stran	Způsob dialogu
interní	Představenstvo & dozorčí rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zasedání dozorčí rady</li> <li>Zasedání představenstva</li> <li>Schůze vedoucích oddělení</li> </ul>
	Akcionáři a podíloví partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valné hromady</li> <li>Zprávy (Zpráva vedení skupiny, Zpráva o rizicích, Prohlášení o udržitelnosti)</li> </ul>
	Vlastní zaměstnanci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přímá komunikace v rámci hierarchie</li> <li>Komunikace prostřednictvím intranetu</li> <li>Workshopy a školení</li> <li>Schůze podnikové rady</li> </ul>
externí	Zadavatelé	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pravidelné porady k projektům</li> <li>Digitální projektové platformy pro aktualizace stavu, plány a zpětnou vazbu</li> <li>Odborné pracovní skupiny</li> </ul>
	Obchodní partneři	<ul style="list-style-type: none"> <li>Průběžný dialog v rámci realizace projektů</li> <li>Kodex dodavatele</li> <li>Programy pro zapojení dodavatelů</li> </ul>
	Úřady	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schvalovací řízení</li> <li>Plnění oznamovacích povinností prostřednictvím platform</li> <li>Úřední audity</li> </ul>
	Finanční instituce	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pravidelná osobní komunikace s CFO a příslušnými odbornými odděleními</li> <li>Tematické odborné akce</li> </ul>
	Veřejnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schvalovací řízení</li> <li>Formáty participace pro vlastníky přilehlých pozemků a širokou veřejnost (např. dialogy o plánování, soutěže nápadů)</li> <li>Webové stránky projektu a komunikace na sociálních médiích</li> </ul>
	Životní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posuzování vlivů na životní prostředí (EIA)</li> <li>Řízení vztahů s majiteli přilehlých pozemků</li> </ul>
	Zájmové skupiny	<ul style="list-style-type: none"> <li>Členství a aktivní práce v orgánech</li> <li>Výměna odborných znalostí a dokumentů</li> <li>Spolupráce při oborových akcích a studiích</li> <li>Pravidelný dialog se zainteresovanými stranami na úrovni sdružení</li> </ul>
Věda & výzkum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výzkumná spolupráce</li> <li>Podpora společných studií a inovačních projektů</li> <li>Hostující přednášky a formáty pro přenos znalostí</li> <li>Účast na odborných konferencích a publikacích</li> <li>Spolupráce v souvislosti s vědeckými pracemi</li> </ul>	

V rámci analýzy dvojí významnosti byl proveden rozsáhlý online průzkum s cílem zjistit názory a hodnocení interních a externích zainteresovaných stran společnosti SWIETELSKY. Cílem tohoto průzkumu bylo zjistit, do jaké míry jsou určité aspekty udržitelnosti v souvislosti s obchodním modelem společnosti SWIETELSKY považovány za důležité. Klíčovou otázkou bylo, zda mají podle názoru zainteresovaných stran ekonomické aktivity společnosti SWIETELSKY podstatný pozitivní, nebo negativní vliv na společnost a životní prostředí.

### Výsledky a integrace do strategie udržitelnosti

Výsledky průzkumu mezi zainteresovanými stranami byly přímo zahrnuty do hodnocení významnosti aspektů udržitelnosti a tvoří ústřední základ pro další rozvoj celopodnikové strategie. Zpětná vazba z průzkumu nebyla chápána pouze jako reaktivní hodnocení, ale byla aktivně využita k cílenému rozvoji strategických úvah a stanovení budoucích priorit.

Očekávání, požadavky a priority zainteresovaných stran byly systematicky vyhodnoceny a zapracovány do interních rozhodovacích procesů. Na základě těchto

poznatků společnost SWIETELSKY v současné době pracuje na rozšíření stávajících a vytvoření nových politik, do nichž budou integrovány aspekty udržitelnosti, které jsou v souladu s identifikovanými tématy. Cílem je vytvořit jasné pokyny a rámec pro jednání, které jak podporují interní řízení, tak splňují požadavky relevantních zainteresovaných stran.

Představenstvo bylo od samého počátku podrobně informováno o výsledcích průzkumu mezi zainteresovanými stranami a aktivně se účastnilo strategických diskuzí, které z něj vzešly. Tyto implikace budou zohledněny při stanovování priorit a navrhování budoucích opatření.

Díky tomuto participativnímu, strukturovanému a na datech založenému přístupu SWIETELSKY zajišťuje, že další rozvoj v oblasti udržitelnosti nejen splňuje regulační požadavky, ale také odpovídá očekáváním klíčových skupin zúčastněných stran a vytváří přidanou hodnotu ve smyslu trojitého výsledku pro ekonomiku, ekologii a sociální oblast. Výsledné politiky přispívají k zakotvení udržitelnosti jako integrální součásti řízení podniku a k zajištění účinného, na budoucnost orientovaného řízení.

## ESRS 2 SBM-3

V rámci analýzy dvojí významnosti bylo identifikováno celkem 25 dopadů, sedm rizik a pět příležitostí jako významné. U dvou témat nebyly identifikovány žádné významné dopady, rizika ani příležitosti. Kromě toho nebyla definována žádná další témata specifická pro společnost.

Přehled všech významných dopadů, rizik a příležitostí je uveden v následující tabulce. Podrobnější popis je uveden na začátku příslušného tematického standardu.

## Dopady, rizika a příležitosti obchodních činností

	Kategorie	Typ	Název	Místo dopadu	Časový horizont
	Dopad	-	Emise skleníkových plynů v důsledku využívání fosilních paliv v rámci obchodní činnosti	Vlastní provoz	krátkodobý
	Dopad	-	Spotřeba omezených fosilních zdrojů	Vlastní provoz	krátkodobý
<b>E1</b>	Riziko	Trh	Nevýhody v zadávacím řízení v důsledku nesplnění kritérií udržitelnosti	Vlastní provoz	krátkodobý
	Příležitost	Trh	Stavebnictví jako důležitý aktér/partner při transformaci k udržitelnému hospodářství	Vlastní provoz	krátkodobý
	Dopad	-	Emise prachu a znečištění ovzduší spalováním fosilních paliv v provozu	Vlastní provoz	střednědobý
<b>E2</b>	Dopad	-	Nebezpečí znečištění životního prostředí nebezpečnými látkami během stavebního procesu	Vlastní provoz	krátkodobý
	Dopad	-	Emise mikroplastů z opotřebení pneumatik	Vlastní provoz	střednědobý
	Dopad	-	Zatížení ekosystému těžbou surovin	Vlastní provoz	není k dispozici
	Dopad	-	Těžba surovin v hodnotovém řetězci	Hodnotový řetězec	není k dispozici
<b>E4</b>	Dopad	-	Zastavování a fragmentace ploch životních prostorů	Vlastní provoz	není k dispozici
	Příležitost	Trh	Ochrana biodiverzity a renaturace jako nová oblast podnikání	Vlastní provoz	střednědobý
	Dopad	-	Vysoká spotřeba zdrojů v důsledku požadavků na kvalitu primárních surovin	Vlastní provoz, hodnotový řetězec	není k dispozici
	Dopad	-	Omezená recyklovatelnost z důvodu požadavků na produkty	Vlastní provoz	střednědobý
	Dopad	-	Množství odpadu a chybějící infrastruktura pro recyklaci	Vlastní provoz	střednědobý
<b>E5</b>	Riziko	Trh	Nedostatek surovin v důsledku klimatických změn a regulačních omezení	Vlastní provoz, hodnotový řetězec	střednědobý
	Příležitost	Trh	Konkurenční výhody díky oběhovému hospodářství a sekundárním surovinám	Vlastní provoz, hodnotový řetězec	střednědobý
	Příležitost	Technologie	Konkurenční výhoda díky zpracování kolejového šterku na místě	Vlastní provoz, hodnotový řetězec	krátkodobý

Kategorie	Typ	Název	Místo dopadu	Časový horizont
	+	Jistota zaměstnání podporuje sociální jistoty	Vlastní provoz	není k dispozici
	+	Spravedlivé odměňování posiluje loajalitu a participaci	Vlastní provoz	není k dispozici
	+	Spoluúčast podporuje spravedlnost a spokojenost	Vlastní provoz	není k dispozici
	+	Ochrana zdraví a bezpečnost práce pro prevenci úrazů a nemocí z povolání	Vlastní provoz	krátkodobý
	+	Rovnost, stejné odměny pro posílení finanční nezávislosti	Vlastní provoz	není k dispozici
<b>S1</b>	+	Podpora rozmanitosti pro vytvoření inkluzivního pracovního prostředí	Vlastní provoz	není k dispozici
	Trh	Ztráta produktivity v důsledku fluktuace	Vlastní provoz	krátkodobý
	Trh	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v důsledku poklesu poptávky po profesích vyžadujících odborné vzdělání	Vlastní provoz	krátkodobý
	Trh	Negativní vliv klimatických podmínek na stavební činnost s dopadem na pracovní dobu a zdraví	Vlastní provoz	krátkodobý
	Trh	Ztráta odborných znalostí v důsledku nedostatečného rozvoje kompetencí a podpory mladých talentů	Vlastní provoz	krátkodobý
	Trh	Integrace žen jako příspěvek k zajištění odborných pracovníků a diverzity	Vlastní provoz	krátkodobý
	-	Zdravotní rizika v dodavatelském řetězci v důsledku nadměrné a nepravidelné pracovní doby	Hodnotový řetězec	krátkodobý
<b>S2</b>	-	Ekonomická nejistota a znevýhodnění v důsledku nedostatečného odměňování v hodnotovém řetězci	Hodnotový řetězec	krátkodobý
	+	Ochrana pracovníků v hodnotovém řetězci prostřednictvím vysokých standardů bezpečnosti a ochrany zdraví	Hodnotový řetězec	krátkodobý
	+	Firemní kultura jako základ sociální odpovědnosti a udržitelného hospodaření	Vlastní provoz	krátkodobý
	+	Důvěryhodné zacházení s oznámeními o podezřelých týkajících se neshod	Vlastní provoz	krátkodobý
	+	Partnerství v řízení dodavatelského řetězce posiluje důvěru a stabilitu	Vlastní provoz, hodnotový řetězec	krátkodobý
<b>G1</b>	-	Korupce jako ohrožení integrity, stability a konkurenceschopnosti	Vlastní provoz	krátkodobý
	+	Prevence a školení jako ochrana před korupcí a právními důsledky	Vlastní provoz	krátkodobý
	Politika a právo	Riziko právních a ekonomických důsledků porušení předpisů o korupci nebo kartelech	Vlastní provoz	krátkodobý

# Řízení dopadů, rizik a příležitostí

## ESRS 2 IRO 1, ESRS 2 IRO 2

V účetním roce 2023/24 provedla společnost SWIETELSKY v rámci přípravy na povinnost podávat zprávy dle CSRD a ESRS poprvé analýzu dvojí významnosti. Tato analýza zohlednila jak dopady společnosti SWIETELSKY na životní prostředí a společnost, tak i vnější dopady, které vedou k finančním rizikům a příležitostem. Při tom byl zohledněn celý hodnotový řetězec ve stavebnictví a všem činnostem a geografickým oblastem, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, byla přisouzena stejná relevance.

Představenstvo bylo od samého počátku úzce zapojeno do tohoto procesu a aktivně doprovázelo vývoj analýzy. Interní a externí zainteresované strany byly v rámci workshopů zapojeny do identifikace a hodnocení podstatných dopadů, rizik a příležitostí. Konečné výsledky byly podrobně představeny představenstvu, které je kriticky posoudilo, schválilo, a nyní tvoří závazný základ pro podávání zpráv v oblasti udržitelnosti.

### Postup

V prvním kroku byl vytvořen rozsáhlý seznam všech podtémat a podpodtémat. Na jejich základě byly identifikovány a podrobně popsány potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti činností společnosti SWIETELSKY. Při tom byl zohledněn celý hodnotový řetězec společnosti SWIETELSKY, aby bylo zajištěno, že budou pokryty všechny relevantní činnosti. Dále bylo zkoumáno, do jaké míry potenciální a skutečné dopady obchodní činnosti společnosti SWIETELSKY mohou také přinášet finanční rizika nebo příležitosti, a tím odůvodňovat finanční významnost. Kromě analýzy dopadů z hlediska jejich potenciální finanční relevance bylo také zkoumáno, do jaké míry jsou obchodní aktivity společnosti SWIETELSKY závislé na vnějších ekologických, sociálních a ekonomických faktorech, které by mohly představovat finanční rizika a příležitosti. Tyto identifikované dopady, rizika a příležitosti tvořily základ pro další hodnocení.

Kvantitativní hodnocení pozitivních a negativních potenciálních a skutečných dopadů bylo provedeno na základě jasně definovaných stupnic:

- **Rozsah dopadu (1–5):** Zde bylo hodnoceno, jak silný je daný dopad.
- **Rozsah dotčených osob (1–5):** Tato stupnice měří, kolik osob nebo oblastí je dopadem ovlivněno.
- **Reverzibilita negativních dopadů (1–5):** Zde bylo hodnoceno, zda a s jakým úsilím lze negativní dopady odstranit.
- **Pravděpodobnost výskytu (0–100 %):** Tato stupnice udává, s jakou pravděpodobností daný dopad nastane.

Závažnost negativních dopadů byla vypočítána jako průměrná hodnota rozsahu, míry a nezvratnosti, vynásobená pravděpodobností výskytu. Závažnost pozitivních dopadů byla vypočítána jako průměrná hodnota rozsahu a míry, vynásobená pravděpodobností výskytu.

Stupnice pro hodnocení finančních dopadů, tj. rizik a příležitostí, byla stanovena v souladu s podnikovým řízením rizik. Při tom byly použity následující dvě stupnice:

- **Finanční rozsah rizika/příležitosti (1–4):** Tato stupnice měří výši potenciálních finančních dopadů v souvislosti se změnou příspěvku na pokrytí nákladů.
- **Pravděpodobnost výskytu (0–100 %):** Tato stupnice udává, jaká je pravděpodobnost výskytu rizika nebo příležitosti.

Potenciální finanční rozsah rizik a příležitostí byl zvážen s ohledem na pravděpodobnost jejich výskytu, aby bylo zajištěno konzistentní a spolehlivé hodnocení v rámci analýzy významnosti.

Identifikované dopady, rizika a příležitosti byly po prvním hodnocení centrálního managementu udržitelnosti vzájemně porovnány. Dopady, rizika a příležitosti, které překročily definované prahové hodnoty, byly klasifikovány jako významné.

Významnost dopadů, rizik a příležitostí bude v budoucnu přezkoumávána každoročně a v případě potřeby upravena. Identifikované dopady, rizika a příležitosti jsou podrobně

popsány v příslušných kapitolách Prohlášení o udržitelnosti.

V rámci analýzy významnosti nebyly pro E3 Vodní a mořské zdroje identifikovány žádné relevantní dopady, rizika a příležitosti. Analýza vodního stresu provedená v hospodářském roce 2024/25 s využitím mezinárodně uznávaného Aqueduct Water Risk Atlasu Světového institutu pro zdroje (World Resources Institute) všech více než 100 podnikových lokalit ve vlastnictví společnosti a vlastních projektových developmentů ukázala vysoký vodní stres (40–80 %) pouze ve dvou lokalitách, a to v dílně v Meineweh/OT Schleinitz/Německo a v kancelářské budově v Oisterwijk/Nizozemsko. Obě lokality vykazují z důvodu svého využití velmi nízkou spotřebu vody. Vzhledem k celospolečenskému významu vody jako nejdůležitějšího zdroje na světě však společnost SWIETELSKY uznává tuto otázku jako oblast relevantní pro podnikání a bude o ní v budoucnu podávat zprávy. Cílem pro následující hospodářské roky je včasné a projektově orientované zaznamenávání spotřeby vody u definovaných stavebních projektů a na relevantních vlastních lokalitách.

### Nepodstatná témata

Následující témata byla identifikována jako nepodstatná, a proto nejsou součástí letošní zprávy:

- S3 Dotčená společenství: Toto téma bylo pro společnost SWIETELSKY jako poskytovatele stavebních služeb klasifikováno jako nevýznamné, protože v rámci regulačních požadavků v zemích, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, musí být dotčená společenství zapojena předepsaným způsobem již v rámci schvalovacího procesu stavebních projektů, v závislosti na velikosti a typu stavebního projektu. Společnost SWIETELSKY se však i v rámci realizace staveb snaží cílenými projektovými opatřeními předcházet negativním dopadům.
- S4 Spotřebitelé a koneční uživatelé: Toto téma bylo klasifikováno jako nevýznamné, protože společnost SWIETELSKY je v přímém kontaktu s konečnými spotřebiteli pouze ve velmi omezené míře. Bez ohledu na to zůstávají požadavky společnosti na kvalitu a bezpečnost stavebních projektů ústředním zájmem.

Tato rozsáhlá a podrobná analýza významnosti umožňuje společnosti SWIETELSKY přijímat cílená opatření a neustále zlepšovat strategii udržitelnosti. Pravidelné přezkoumávání a přizpůsobování významnosti dopadů, rizik a příležitostí v rámci hodnotového řetězce zajišťuje, že společnost SWIETELSKY může vždy včas reagovat na změny v podnikatelském prostředí.

# Údaje dle článku 8 nařízení (EU) 2020/852

V rámci celého koncernu již byl zaveden proces identifikace a hodnocení ekonomických aktivit z hlediska jejich taxonomické způsobilosti a následné kontroly taxonomické shody. Jelikož však dosud není k dispozici celý hospodářský rok jako základ pro hodnocení, nejsou v současné době k dispozici žádné kvantitativní údaje podle nařízení Taxonomie EU týkající se taxonomicky způsobilého nebo taxonomicky konformního obratu, investičních výdajů (CapEx) a provozních výdajů (OpEx).

# E1 Ochrana klimatu

## Dopady, rizika a příležitosti související se změnou a ochranou klimatu

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Přizpůsobení se klimatickým změnám	Příležitost	Trh	Díky vývoji a výstavbě staveb a infrastruktur odolných vůči změnám klimatu může tento sektor nejen podporovat udržitelný růst, ale může se také profilovat jako klíčový hráč v globálním procesu přizpůsobování se změnám klimatu.
	Dopad	-	Obchodní činnost přispívá ke změně klimatu emisemi skleníkových plynů v rámci vlastních aktivit (obalovny, vozový park, stavební stroje atd.) a emisemi vznikajícími v rámci hodnotového řetězce (např. výroba a přeprava stavebních materiálů).
Ochrana klimatu	Riziko	Trh	Podniky bez udržitelného zaměření by mohly při zadávání stavebních zakázek zaostávat za konkurenty, kteří splňují vyšší požadavky na udržitelnost, a přicházet tak o zakázky.
Energie	Dopad	-	Využití fosilních paliv vede ke zvýšeným emisím skleníkových plynů a spotřebovává omezené zdroje.

## Strategie

### Plán přechodu na ochranu klimatu

#### E1-1

Společnost SWIETELSKY stojí na počátku vývoje konkrétního, fyzicky a finančně kvantifikovatelného plánu přechodu v souladu s cílem Pařížské dohody o ochraně klimatu, jehož cílem je omezit průměrný globální nárůst teploty na 1,5 stupně Celsia ve srovnání s předindustriálním obdobím.

Po rozvahovém dni 31. března 2025 přijalo představenstvo společnosti Swietelsky AG v červnu 2025 závazek vůči iniciativě Science-based Targets Initiative (SBTi) a tím potvrdilo svůj závazek k pařížským klimatickým cílům. Požadavky SBTi budou společnosti SWIETELSKY v příštích dvou obchodních letech

sloužit jako vodítko pro vývoj komplexního vykazování skleníkových plynů a plánu na snížení emisí skleníkových plynů, tj. plánu přechodu.

I když byly již některé oblasti transformace zahrnuty do významných příspěvků k emisím skleníkových plynů (GHG) Scope 1 a 2 společnosti SWIETELSKY (viz E1-5 strana 158 a E1-6 strana 160), jako je používání pohonných hmot z obnovitelných zdrojů pro stavební stroje a vozový park, jakož i elektrifikace procesů, kde je to možné bez provozních omezení, při současném zvýšení vlastní výroby elektřiny v rámci fotovoltaické strategie společnosti SWIETELSKY, je kvantifikace opatření a jejich nákladů v rámci celého koncernu a vypracování konkrétního plánu implementace možné až v příštích hospodářských letech.

Emise v oblasti tzv. emisí Scope 3, tj. emisí, které vznikají v předcházejícím a navazujícím hodnotovém řetězci, ale jsou příčinou obchodní činnosti společnosti SWIETELSKY, budou odhadnuty v následujících hospodářských letech. Vzhledem k primárnímu obchodnímu modelu společnosti SWIETELSKY jako poskytovatele stavebních služeb bude významnou část emisí Scope 3 tvořit především výroba použitých stavebních materiálů (Scope 3.1) a jejich přeprava na staveniště (Scope 3.4). V zásadě se s ohledem na mezinárodní protokol o skleníkových plynech a na požadavky SBTi odhaduje všech 15 kategorií emisí Scope 3 a poté se vypracuje konkrétní plán snižování emisí pro hlavní kategorie Scope 3.

Souhrnně lze říci, že udržitelnost začíná při plánování stavebních projektů nebo budov a rozšiřuje se napříč celým hodnotovým řetězcem. Kromě interních, operativně činných obchodních oblastí budou proto hlavními zúčastněnými stranami při realizaci plánu přechodu především zadavatelé, projektanti, dodavatelé stavebních materiálů a strojů, subdodavatelé a dodavatelé.

Včasné zapojení všech klíčových zúčastněných stran v rámci hodnotového řetězce a cílené zvyšování povědomí o požadavcích udržitelného stavebnictví budou rozhodující pro úspěšnou realizaci stavebních projektů v duchu Triple Bottom Line, tj. ekonomického, ekologického a sociálního hlediska.

## Řízení dopadů, rizik a příležitostí

### Analýza odolnosti

#### ESRS 2 IRO-1

Na konci hospodářského roku 2024/25 zavedla společnost SWIETELSKY v rámci systému řízení podnikových rizik systém strukturované analýzy scénářů změny klimatu, aby mohla vyhodnotit vlastní citlivost na změnu klimatu. V rámci tohoto systému byly podle pokynů Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), tj. Mezivládního panelu pro změnu klimatu, s použitím scénářů RCP8.5 stanovena krátkodobá, střednědobá a dlouhodobá rizika pro přibližně sto lokalit ve vlastnictví společnosti SWIETELSKY. Jako střednědobý výhled bylo v souladu s řízením podnikových rizik (ERM) a finančním plánováním zvoleno tříleté období.

#### ESRS 2 SBM-3

Ochrana klimatu a zejména přizpůsobení se změnám klimatu jsou ústředními tématy celé společnosti, jejichž význam je dnes nesporný. Změny klimatu jsou příčinou extrémních povětrnostních jevů, jako jsou povodně, sucha, bouře a vlny veder, a způsobují tak kromě lidského utrpení také obrovské ekonomické škody. Aby se tomu zabránilo, jsou nezbytná opatření na zvýšení odolnosti a v případě již nastalých událostí také opatření na odstranění škod. V obou případech jsou tato opatření často stavební povahy a představují tak příležitost pro stavební průmysl. Prostřednictvím svých strategických oblastí činnosti se společnost SWIETELSKY snaží přispět k přizpůsobení se změně klimatu a být součástí řešení celospolečenských výzev. Zvláštní důraz je kladen na oblasti výstavby železnic, renovace stávajících budov, činnosti v oblasti oběhového hospodářství a rozvoj speciálních kompetencí v oblasti dřevěných a hybridních staveb.

Střednědobá a dlouhodobá klimatická rizika přesahující tento horizont lze i v budoucnu popsat pouze kvalitativně.

Proces analýzy scénářů klimatických změn zahrnuje několik kroků. Nejprve bylo provedeno hodnocení lokalit na základě jejich geografické polohy a souvisejících klimatických rizik, jako jsou teplotní stres, lesní požáry, změna srážkových vzorců, sucha a povodně. Zvažované systémové prvky zahrnují lidi, budovy a činnosti. V současné době se společnost SWIETELSKY nachází ve fázi hodnocení zranitelnosti. V této fázi hodnotí vedoucí jednotlivých závodů a obchodních oblastí, do jaké míry jsou tyto lokality a oblasti činnosti ohroženy identifikovanými klimatickými riziky. Díky své znalosti místních poměrů jsou nejlépe schopni posoudit

zranitelnost lokalit vůči relevantním klimatickým rizikům. Jejich hodnocení v budoucnu umožní identifikovat ty lokality nebo systémové prvky v jednotlivých lokalitách, které jsou obzvláště náchylné ke klimatickým rizikům, a tak odvodit rizika a vyvinout cílená adaptační opatření pro tyto aspekty. Adaptační opatření budou zahrnovat krátkodobé i dlouhodobé strategie. Výsledky analýzy scénářů změny klimatu jsou systematicky integrovány do celopodnikového systému řízení rizik a slouží jako základ pro strategické plánování a rozhodování. Analýza scénářů klimatických změn bude v budoucnu každoročně podrobena revizi, aby byly zohledněny nové vědecké poznatky a změněné klimatické nebo lokální podmínky.

Konkrétní výsledky první analýzy scénářů klimatických změn pro provozovny ve vlastnictví a projekty divize Developments budou k dispozici pro příští Prohlášení o udržitelnosti.

Lze očekávat, že decentralizovaná organizace a místní diverzifikace společnosti SWIETELSKY, tj. velký počet relativně malých, místně nezávisle fungujících lokalit a velký počet realizovaných stavebních projektů, činí společnost SWIETELSKY vůči klimatickým změnám relativně odolnou. Nicméně, zejména s ohledem na systémový prvek „člověk“ a klimatickou hrozbu v podobě veder, je třeba přijmout opatření v oblasti vývoje pracovních podmínek a modelů pracovní doby odolných vůči změně klimatu (viz také S1-1, strana 170), aby společnost zůstala ve střednědobém až dlouhodobém horizontu atraktivním zaměstnavatelem a mohla využít příležitosti, které klimatické změny přinášejí pro celé odvětví stavebnictví (viz také ESRS 2 SBM-3, strana 168).

## Přechodná rizika

Jako stavební společnost, která pracuje převážně na zakázku, je obchodní model společnosti SWIETELSKY obzvláště citlivý na přechodná rizika v souvislosti se společenskou transformací související se změnou klimatu. S využitím scénáře zaměřeného na cíl omezení globálního oteplování na 1,5 °C byla systematicky identifikována a vyhodnocena podstatná přechodná klimatická rizika. Zejména byly zohledněny čtyři klíčové dimenze rizik a příležitostí: politika a právo, technologie, trh a reputace.

Identifikovaná přechodná rizika byla analyzována z hlediska pravděpodobnosti výskytu a potenciálních finančních dopadů a integrována do systému řízení podnikových rizik (ERM). Tímto způsobem společnost SWIETELSKY zajišťuje, že jsou fyzická i přechodná klimatická rizika zohledněna v kontextu celkového řízení společnosti. Je plánováno pololetní přehodnocení, aby bylo možné včas reagovat na nové regulační nebo tržní vývojové trendy.

## Propojení s cíli, opatřeními a strategií

Závěry z analýzy scénářů klimatických změn a analýzy přechodných rizik a příležitostí se přímo promítají do formulace strategických priorit, odvozených podnikatelských cílů a opatření. Společnost SWIETELSKY neustále rozvíjí svou strategii udržitelnosti, aby minimalizovala rizika a využila příležitosti – zejména v oblasti udržitelné výstavby, inovativních technologií a odpovědného řízení projektů.

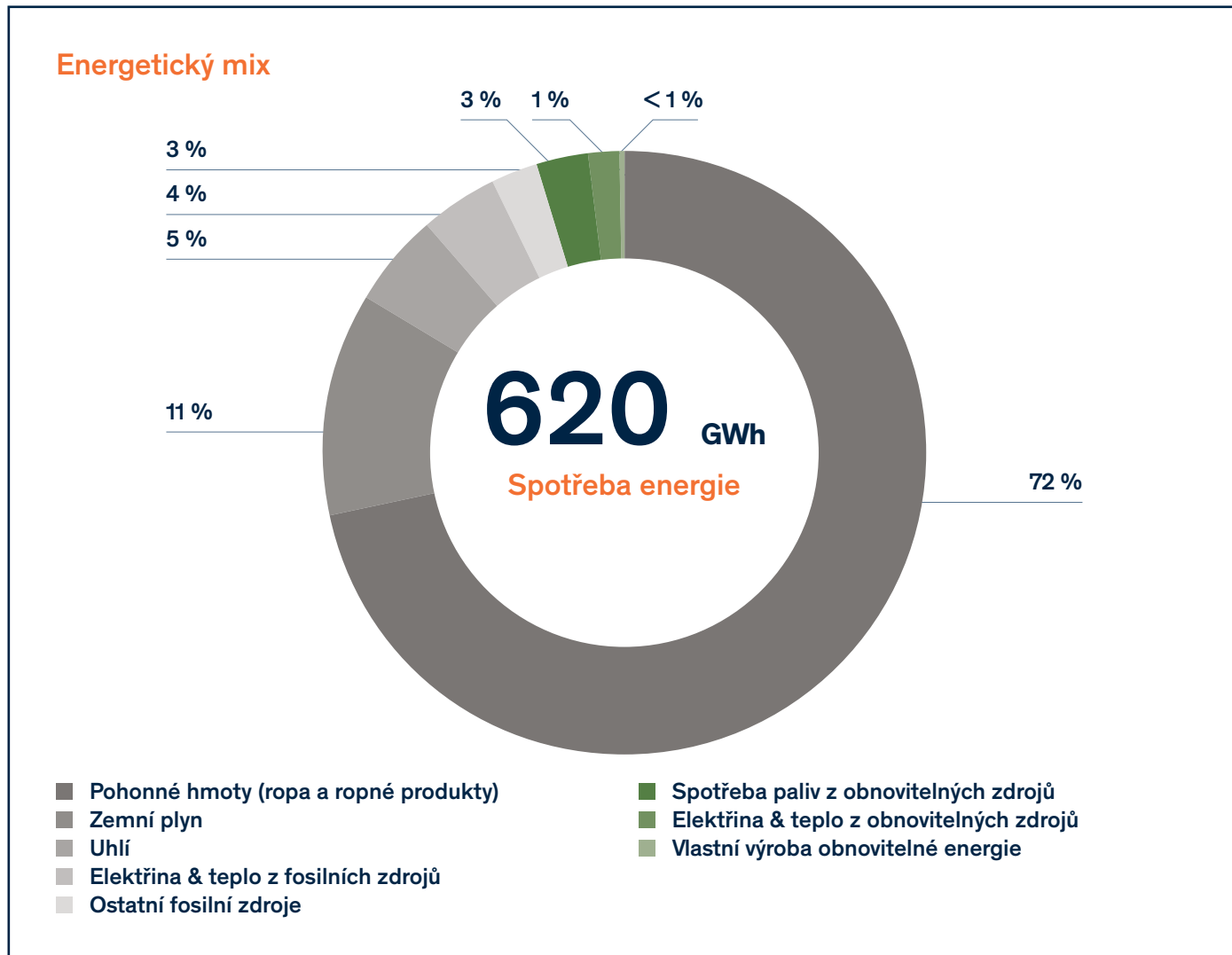
# Parametry a cíle

## Spotřeba energie a emise skleníkových plynů

### E1-5

Následující tabulka ukazuje spotřebu energie a energetický mix provozních oblastí společnosti SWIETELSKY za sledované období.

Spotřeba energie a energetický mix (MWh)	2024/25
Spotřeba paliv z uhlí a uhelných produktů	32 574
Spotřeba paliv z ropy a ropných produktů	444 592
Spotřeba paliv ze zemního plynu	73 774
Spotřeba paliv z jiných fosilních zdrojů	15 985
Spotřeba z nakupované nebo získávané elektřiny, tepla, páry a chlazení a z fosilních zdrojů	25 017
<b>Celková spotřeba fosilní energie</b>	<b>591 942</b>
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (v %)	95
<b>Spotřeba z jaderných zdrojů</b>	<b>-</b>
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (v %)	-
Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy (také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, vodík z obnovitelných zdrojů atd.)	16 895
Spotřeba z nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení a z obnovitelných zdrojů	9 651
Spotřeba vlastní vyrobené obnovitelné energie, která není palivem	1 357
<b>Celková spotřeba obnovitelné energie</b>	<b>27 903</b>
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (v %)	5
<b>Celková spotřeba energie</b>	<b>619 845</b>



Většina vykázané spotřeby energií se zakládá na skutečných údajích o spotřebě. Celkem 44 % spotřebovaných pohonných hmot a 38 % nakoupené elektřiny pro provoz staveníště bylo dodatečně extrapolováno na základě finančních výdajů (spend-based). V současné době nelze

ještě kvantifikovat množství elektřiny dodané zadavatelem. Kompletní evidence, zejména na staveníštích, je ve fázi přípravy a je plánována na příští roky. Součástí cíle je zlepšení kvality dat a rozšíření evidence na všechny podstatné oblasti činnosti.

## Energetická náročnost

### Energetická náročnost na čistý výnos

2024/25

Celková spotřeba energie z činností v odvětvích s intenzivním dopadem na klima na čistý obrát z činností v odvětvích s intenzivním dopadem na klima (MWh/TEUR)

0,17

**E1-6**

Vykázané emise skleníkových plynů zahrnují emise Scope 1 a Scope 2 v rámci celého podniku. Zaznamenávají se emise ze spotřeby energie ve výrobních a kancelářských provozech, spotřeby paliva stavebních strojů a vozového parku, jakož i z odběru elektřiny pro provozovny a dočasná zařízení na staveništích analogicky ke spotřebě energie (viz E1-5) s použitím emisních faktorů z databáze Defra (v 13; 09/2024).

Emise Scope 3 nejsou v současné době součástí vykazování. Společnost SWIETELSKY se momentálně nachází ve fázi odhadu nákladů u hlavních kategorií Scope 3. Na tomto základě bude pro nejvýznamnější kategorie Scope 3, resp. skupiny zboží z hlediska jejich emisí, vyvinut přístup založený na množství, aby bylo možné v budoucnu vytvořit kompletní bilanci skleníkových plynů relevantní pro řízení.

**Emise skleníkových plynů Scope 1****2024/25**

Hrubé emise skleníkových plynů Scope 1 (t CO <sub>2</sub> e)	144 537
Z toho hrubé emise biogenních skleníkových plynů (t CO <sub>2</sub> e)	101
Procentuální podíl hrubých emisí skleníkových plynů Scope 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (v %)	0

**Emise skleníkových plynů Scope 2**

Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 podle lokality (t CO <sub>2</sub> e)	8 935
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 spojené s trhem (t CO <sub>2</sub> e)	9 249

**E1-7**

Společnost SWIETELSKY dosud nevyužívá certifikáty ke kompenzaci emisí skleníkových plynů a v příštích letech také žádné takové úspory emisí v rámci uhlíkové stopy neplánuje. V příštích letech se společnost zaměří na snižování emisí ve své vlastní podnikatelské činnosti (emise Scope 1 a 2) a v rámci cíleného výběru dodavatelů a obchodních partnerů v předcházejícím a navazujícím hodnotovém řetězci (emise Scope 3) v souladu s požadavky Science-based Targets Initiative (SBTi).

**E1-8**

V rámci vývoje plánu přechodu bude společnost SWIETELSKY v budoucnu používat interní stanovení cen CO<sub>2</sub> orientované na národní daně z CO<sub>2</sub> v zemích, ve kterých společnost působí, resp. na stanovení cen CO<sub>2</sub> ze systému obchodování s emisními povolenkami EU (EU ETS) k hodnocení a stanovení priorit opatření ke snížení emisí. S výjimkou jedné země mají v současné době všechny země v oblasti působnosti společnosti SWIETELSKY nějakou formu stanovení ceny za emise CO<sub>2</sub>, kterou lze použít k hodnocení opatření na snížení emisí.

# E2 Znečištění životního prostředí

## Dopady, rizika a příležitosti související se znečištěním životního prostředí

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Znečištění ovzduší	Dopad	-	Vozový park, stavební stroje a obalovny přispívají používáním fosilních paliv ke znečištění ovzduší a ke zvýšené koncentraci prachových částic, což má negativní dopad na člověka a životní prostředí.
Látky vzbuzující (mimořádné) obavy	Dopad	-	Při stavebních činnostech, zejména v oblasti zemních a demoličních prací nebo při použití určitých stavebních materiálů, nelze vyloučit kontakt s látkami vzbuzujícími (mimořádné) obavy. To může vést k poškození zdraví lidí a životního prostředí.
Mikroplasty	Dopad	-	Opatřebení pneumatik nebo jejich oděr při používání stavebních vozidel nebo vozového parku přináší do oběhu mikroplasty.

V rámci provedené analýzy významnosti byly identifikovány potenciální nebo skutečné negativní dopady obchodní činnosti společnosti SWIETELSKY v oblasti znečištění ovzduší, látek vzbuzujících obavy a látek vzbuzujících mimořádné obavy, jakož i mikroplastů. Ve všech čtyřech relevantních podtématech společnost SWIETELSKY samozřejmě dodržuje zákonné limitní hodnoty, používá palivová aditiva ke snížení emisí oxidů dusíku, používá stavební výrobky s označením CE, které

jsou testovány a schvalovány z hlediska bezpečnosti, ochrany zdraví a životního prostředí, a dodržuje jejich aplikační pokyny týkající se ochrany zaměstnanců a životního prostředí. V současné době společnost pracuje na možnostech kvantitativního měření škodlivých látek a mikroplastů v rámci celé skupiny, aby mohla v případě potřeby předcházet rizikům nad rámec zákonných požadavků.

# E5 Využití zdrojů a oběhové hospodářství

## Dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
	Dopad	-	Spotřeba primárních surovin ve stavebních výrobcích snižuje celkové zásoby omezených zdrojů.
	Riziko	Trh	Důsledky změny klimatu (mj. ztráta biodiverzity) mohou potenciálně vést k omezené dostupnosti nebo vyšším nákladům na potřebné přírodní zdroje. To by mohlo mít například dopad na dostupnost dřeva, písku nebo štěrku, protože ekologické škody nebo zákonné regulace ztěžují přístup k těmto zdrojům nebo je zdražují. V dlouhodobém horizontu by to mohlo zpomalit stavební projekty, způsobit zvýšení nákladů na materiál nebo vyžadovat další investice do alternativních materiálů, což může negativně ovlivnit ziskovost a konkurenceschopnost podniku.
Přírůstky zdrojů, včetně úbytků zdrojů	Příležitost	Trh	Uplatnění principů oběhového hospodářství – například prostřednictvím opětovného použití, recyklace a využití sekundárních stavebních materiálů – snižuje závislost na primárních surovinách. Za vhodných rámcových podmínek tak lze snížit náklady na nákup a dlouhodobě zajistit dostupnost materiálů. Zároveň vznikají nové obchodní příležitosti v oblastech, jako je demontáž, řízení toku materiálů nebo recyklace stavebního odpadu, což může přinést další zakázky a konkurenční výhody.
	Příležitost	Technologie	Možnost zpracování kolejového štěrku přímo na místě v kolejovém loži v jediném pracovním kroku představuje díky efektivní technologii zařízení jasnou konkurenční výhodu. Ve srovnání s běžnými postupy lze tímto způsobem dosáhnout úspory času a nákladů, menšího zatížení životního prostředí a vyšší spokojenosti zákazníků – s pozitivními účinky na zadávání zakázek a postavení na trhu.
Úbytky zdrojů související s produkty a službami	Dopad	-	Vzhledem k požadavkům na kvalitu a vlastnosti příslušných produktů nelze zohlednit všechny principy druhotného zpracování. To vede k nižší recyklovatelnosti produktů.
Odpady	Dopad	-	V důsledku obchodní činnosti vznikají značná množství odpadu, která nemohou být ve značné míře zapojena do oběhového hospodářství z důvodu nedostatečné infrastruktury a technických procesů, jakož i z důvodu nedostatečné cenové atraktivity nebo zásadní nepřijatelnosti sekundárních surovin. To představuje pro oběhové hospodářství překážku.

## Řízení dopadů, rizik a příležitostí

### ESRS 2 IRO-1

V rámci analýzy významnosti byly jako potenciálně negativní dopady současného převážně lineárního způsobu hospodaření ve stavebnictví identifikovány vysoké spotřeby zdrojů a materiálů. Zavedení oběhového využívání materiálů proto představuje pro celé odvětví významnou příležitost k šetření přírodních zdrojů a současně ke snížení nákladů na poskytování služeb. Díky desítkám let zkušeností a spolupodílení na vývoji stavebních strojů pro železniční výstavbu s integrovaným recyklováním kolejového štěrku na místě se divize železničního stavitelství stala průkopníkem a evropským lídrem v oblasti strojní renovace kolejí. Rostoucí povědomí zadavatelů o této ekologicky a ekonomicky smysluplné formě přímého šetrného nakládání se zdroji otevře v budoucnu další tržní příležitosti.

V současné době existují relevantní regulační a technické překážky při implementaci oběhových koncepcí ve stavebnictví. Mezi ně patří mimo jiné velmi heterogenní regulace odpadů, technické požadavky na jakost a kvalitu nebo chybějící doklady o jejich dodržování, nedostatečné zakotvení v relevantních normách a infrastrukturní slabiny při poskytování. Tyto faktory ztěžují rozšíření získávání a využívání sekundárních surovin. V neposlední řadě to má spolu s částečně nízkou ekonomickou atraktivitou sekundárních surovin také dopad na základní přijetí sekundárních surovin u zadavatelů zakázek a ve společnosti.

### E5-1, E5-2, E5-3

Společnost SWIETELSKY chce tyto výzvy zvládnout společně s příslušnými zainteresovanými stranami, a proto se aktivně zasazuje o podporu oběhového hospodářství, ideálně v rámci včasného zapojení do plánování stavebních projektů. Díky zohlednění životního cyklu a metodě Building Information Modelling (BIM) tak lze optimalizovat efektivitu využívání zdrojů a demontovatelnost staveb. Kromě toho má společnost také rozsáhlé kompetence v oblasti rekonstrukcí a revitalizace stávajících budov a zhutňování, které významně přispívají k šetrnému zacházení se zdroji.

Největší vliv na snižování množství odpadu a potenciální další využití zbytkových materiálů má společnost SWIETELSKY ve svých velkých výrobních, dílenských a recyklačních závodech. Hlavní důraz v této oblasti je kladen na zavádění inteligentních systémů nakládání s odpady s cílem snížit celkové množství odpadů, co nejvíce třídít odpadní toky podle druhů a zvýšit materiálové využití jednotlivých toků.

Na několika pracovištích společnosti SWIETELSKY pro odpadové hospodářství a správu zdrojů, např. v Astenu v Rakousku a Vogtlandu v Německu, se prosazuje zpracování odpadů ze stavebnictví za účelem získávání druhotných surovin.

S přesvědčením, že oběhové hospodářství lze logisticky a ekonomicky realizovat pouze za účasti co největšího počtu zainteresovaných stran ze stavebního a infrastrukturního odvětví, se společnost SWIETELSKY angažuje ve výměně osvědčených postupů, v dialogu se zadavateli a v dalším rozvoji regulačních požadavků a norem prostřednictvím profesních sdružení.

## Přírůstky zdrojů

### E5-4

Použití materiálů představuje při realizaci stavebních projektů významnou položku nákladů (viz také konsolidovaný výkaz zisku a ztráty na straně 46). Z hlediska nákladů jsou nejvýznamnějšími skupinami zboží asfaltové směsi, beton, prefabrikáty, ocel, pojiva a bednění. Kromě toho představují významný přírůstek zdrojů také investice do strojů. V obchodním roce 2024/25 bylo investováno přibližně 229,7 milionů eur (viz strana 96), z čehož přibližně 49 % připadlo na stroje a zařízení.

Společnost SWIETELSKY v daném roce vyráběla asfaltové směsi ve 29 vlastních závodech. K tomu bylo nakoupeno následující množství surovin:

Přírůstky zdrojů (použité suroviny: kamenivo, živice, hašené vápno, vápencová moučka, cement, aditiva)	Celkem (v t)
<b>Celková hmotnost</b>	<b>1 800 010</b>
Z toho použitý recyklovaný materiál	287 425
Procentuální podíl recyklovaného materiálu	16 %
Procentuální podíl biologických materiálů	0 %

## Úbytky zdrojů vč. odpadů

### E5-5

Společnost SWIETELSKY definuje jako úbytky zdrojů ty produkty, které jsou vyráběny v rámci obchodní činnosti ve vlastních obalovnách a betonárnách. V rámci nadřazených skupin materiálů, jako jsou asfalt a beton, vyrábí společnost řadu různých receptur, které jsou buď použity v rámci vlastních stavebních prací, nebo prodány externím odběratelům. Vyrobená množství jsou uvedena v následující tabulce.

Úbytky zdrojů	Celkem (v t)
<b>Celková hmotnost</b>	<b>1 709 510</b>
Vyrobený asfalt	1 624 843
Vyrobený lité asfalt	10 761
Vyrobený beton	73 906

Kritéria trvanlivosti a opravitelnosti jsou na asfalt a beton použitelné pouze podmíněně. Ačkoli existují zákonné minimální trvanlivosti, jsou asfalt a beton jako stavební materiály v oblasti nemovitostí a infrastruktury součástí dlouhodobých staveb, jejichž životnost závisí do značné míry na faktorech, jako je využití, povětrnostní vlivy a údržba. Opravy se obvykle netýkají samotného materiálu, ale celkového stavu.

Asfalt a beton mají teoretickou recyklovatelnost až 100 %. Zpracované materiály, jako je frézovaný asfalt nebo recyklovaný betonový štěrk, mohou být použity jako výchozí suroviny v nových směsích, přičemž přípustný podíl recyklátu je upraven zákonem a závisí na požadované technické kvalitě. Vzhledem k tomu, že se tyto stavební materiály obvykle přepravují volně a ve velkých množstvích přímo na staveniště, nedochází k balení v klasickém smyslu.

**Odpady**

Množství odpadu společnosti SWIETELSKY a metody jeho využití, resp. zpracování jsou z důvodu časového posunu povinnosti podávání zpráv ze strany pověřených likvidačních společností uváděny odlišně od hospodářského roku, a to za poslední ukončený kalendářní rok.

Ve sledovaném období tvořily více než 99 % odpadů společnosti SWIETELSKY odpady neškodné, méně než

1 % odpady nebezpečné a 0 % odpady radioaktivní. V následující tabulce jsou uvedeny relevantní toky odpadů. Největší podíl, přibližně 67 %, připadl na výkopovou zeminu, která je v Rakousku zákonem klasifikována jako odpad a pro společnost SWIETELSKY jako stavebního dodavatele je z hlediska množství a kvality závislá na projektu, a tudíž není kontrolovatelná. Všechny ostatní toky odpadů jsou z hlediska množství podružné.

**Výskyt odpadu****Skupina (v t)**

<b>Celkem</b>	<b>5 184 484</b>
<b>Celková hmotnost vzniklého neškodného odpadu</b>	<b>5 164 063</b>
Výkopová zemina	3 468 072
Živice, asfalt	487 284
Asfaltový recyklát	309 549
Recyklované stavební materiály	289 484
Betonový recyklát	212 462
Kolejový štěrk	198 664
Stavební suť	50 741
Ostatní	147 809
<b>Celková hmotnost vzniklého nebezpečného odpadu</b>	<b>20 421</b>
Železniční pražce	13 741
Živice, asfalt	3 306
Výkopová zemina	2 392
Obsah odlučovačů oleje	110
Použité oleje	108
Azbestocement	60
Pevné provozní prostředky znečištěné tuky a oleji	38
Stavební suť	20
Odpady z minerálních vláken s nebezpečnými vlastnostmi vláken	1
Ostatní	645
<b>Celková hmotnost radioaktivního odpadu</b>	<b>-</b>

Zařazení vzniklých odpadních toků do příslušných postupů využití nebo způsobů nakládání s odpady představuje výzvu, protože společnost SWIETELSKY obvykle není sama zodpovědná za využití nebo likvidaci odpadů ze stavenišť. Místo toho společnost zadává zakázky poskytovatelům služeb, kteří tříděné odpady předávají k recyklaci nebo likvidaci. Poskytování podrobných informací o dalších krocích recyklace nebo zpracování odpadů ze strany pověřených poskytovatelů služeb dosud nebylo prováděno soustavně. Pro 727 875 tun, tj. přibližně 14 % odpadů vzniklých

ve sledovaném období, z toho 726 336 tun neškodných a 1 539 tun nebezpečných, nebyly k dispozici žádné informace. Společnost SWIETELSKY požaduje, aby smluvní poskytovatelé služeb v budoucnu zajistili úplné přiřazení toků odpadů k příslušným postupům využití nebo způsobům nakládání s odpady.

V hospodářském roce 2024/25 bylo celkem 62 % vzniklého odpadu, pro který byly k dispozici příslušné informace od poskytovatele služeb, předáno k dalšímu využití. Zbývajících 38 % nebylo možné recyklovat.

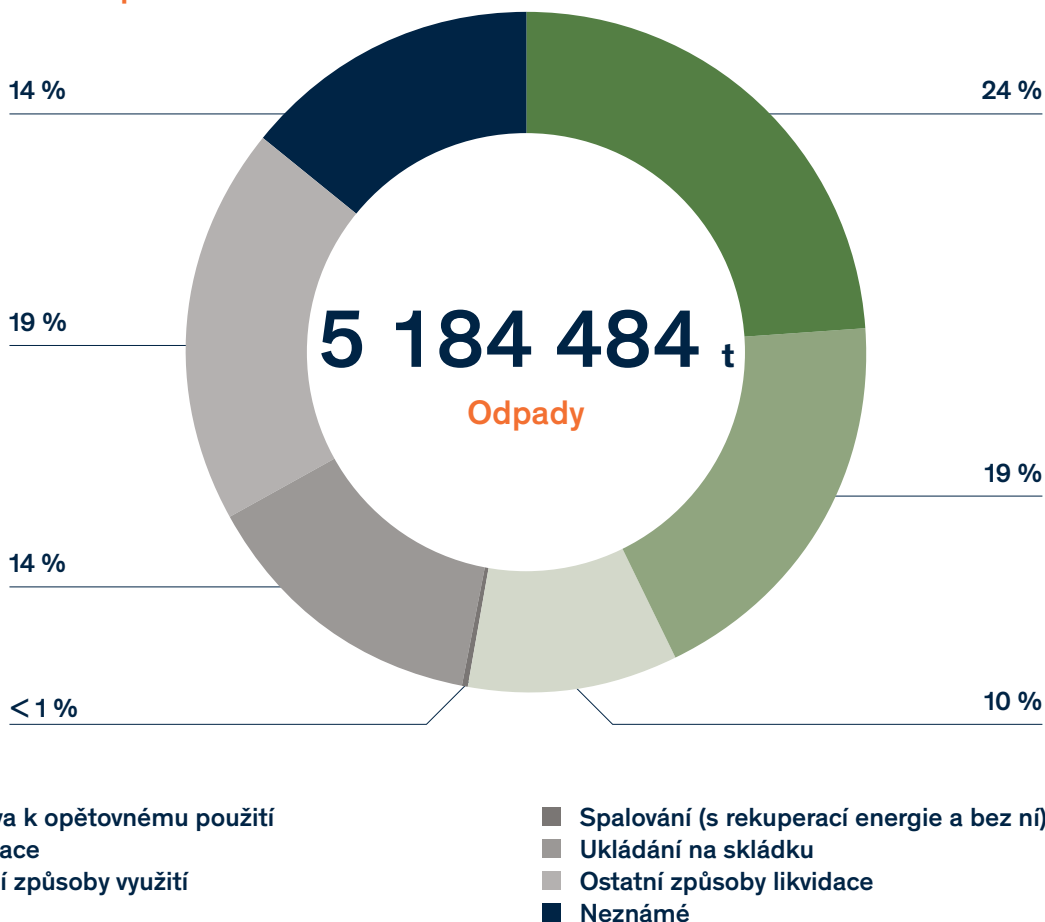
#### Postupy recyklace odpadu (v t)

	Příprava k opětovnému použití	Recyklace	Ostatní způsoby využití	Celkem
<b>Celková hmotnost</b>	<b>1 253 138</b>	<b>966 407</b>	<b>536 632</b>	<b>2 756 177</b>
Celková hmotnost neškodného odpadu	1 249 467	955 728	534 881	2 740 076
Celková hmotnost nebezpečného odpadu	3 671	10 679	1 752	16 101

#### Způsoby nakládání s odpady (v t)

	Spalování (s rekuperací energie a bez ní)	Ukládání na skládku	Ostatní způsoby likvidace	Celkem
<b>Celková hmotnost</b>	<b>1 418</b>	<b>713 272</b>	<b>985 742</b>	<b>1 700 432</b>
Celková hmotnost neškodného odpadu	486	712 225	984 940	1 697 651
Celková hmotnost nebezpečného odpadu	932	1 046	802	2 780

### Způsoby využití a zpracování odpadu



Přiřazení toků odpadů k postupům využití, resp. způsobům nakládání s odpady, proběhlo na základě kódů ze seznamu odpadů podle rakouského nařízení o seznamu odpadů, protože 66 % odpadů vzniklo v Rakousku. U toků odpadů, u nichž nebylo

možné provést přímé přiřazení, bylo vycházeno z běžného způsobu využití na trhu nebo z obvyklého způsobu nakládání s odpady pro danou kategorii odpadů. Ve vykazovaném období nevznikly žádné radioaktivní odpady.

# S1 Vlastní zaměstnanci

## Dopady, rizika a příležitosti související s vlastními zaměstnanci

### ESRS 2 SBM-3

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Jistota zaměstnání	Dopad	+	Zajištění jistoty zaměstnání pro zaměstnance významně přispívá k ekonomické stabilitě a sociálním jistotám.
	Riziko	Trh	Nejistá situace v oblasti zakázek může vést ke zvýšenému odchodu zaměstnanců. Z toho vyplývající fluktuace může způsobit dodatečné náklady na nábor, zaškolení a předávání znalostí, zatímco produktivita a kontinuita při realizaci projektů trpí.
Pracovní doba	Riziko	Trh	Demografické změny vedou k poklesu počtu potenciálních učňů, zejména v řemeslných oborech. To zvyšuje riziko nedostatku kvalifikovaných pracovníků a může mít negativní dopad na dlouhodobou dostupnost personálu a jistotu plánování a realizace.
	Riziko	Trh	Stále častější a intenzivnější extrémní povětrnostní jevy, jako jsou bouře, povodně a extrémní vlny veder, mohou vést k přerušení provozu, zejména pokud modely pracovní doby nejsou dostatečně flexibilní, aby na takové události reagovaly. Může být nutné upravit provozní dobu nebo zavést nouzové plány, což může vést ke snížení produktivity a vyšším nákladům ve stavebnictví.
Přiměřené mzdy	Dopad	+	Spravedlivé a v odvětví obvyklé odměňování má pozitivní vliv na sociální stabilitu a dlouhodobou loajalitu zaměstnanců. Přispívá také k posílení sociální soudržnosti a ekonomické participaci zaměstnanců.
Svoboda sdružování, podnikové rady a práva zaměstnanců na informace, poradenství a účast	Dopad	+	Uznání odborů a struktur spolurozhodování v podnicích posiluje kolektivní zastupování zájmů zaměstnanců. Má pozitivní vliv na transparentnost, spravedlnost v pracovním prostředí a spokojenost zaměstnanců.

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Zdraví a bezpečnost	Dopad	+	Vysoká úroveň ochrany v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci má pozitivní vliv na fyzické a psychické blaho zaměstnanců. Snižuje riziko pracovních úrazů a nemocí z povolání a posiluje tak sociální ochranu na pracovišti.
Školení a rozvoj kompetencí	Riziko	Trh	Nedostatečný rozvoj kompetencí a nedostatečná podpora mladých talentů mohou vést ke ztrátě důležitých znalostí v případě odchodu do důchodu nebo fluktuace zaměstnanců. To má negativní vliv na kontinuitu a kvalitu realizace projektů.
Rovnost pohlaví a stejná odměna za rovnocennou práci	Dopad	+	Rovnost a stejné odměňování posilují finanční nezávislost zaměstnanců a přispívají ke snížení rozdílů v odměňování žen a mužů. Podporují rovné příležitosti a rozmanitost v podniku, což má pozitivní vliv na inovace, motivaci a produktivitu – s přínosem pro společnost i ekonomiku.
	Příležitost	Trh	Podpora rovnosti pohlaví, zejména prostřednictvím cíleného oslovování a integrace žen v dosud nedostatečně zastoupených oblastech, může umožnit lepší využití dostupného potenciálu pracovní síly a různých perspektiv. To může pomoci řešit nedostatek kvalifikovaných pracovníků, podpořit diverzitu v podniku a posílit dlouhodobou konkurenceschopnost.
Diverzita	Dopad	+	Podpora diverzity ve společnosti přispívá k vytváření inkluzivního a respektujícího pracovního prostředí. Má pozitivní vliv na spokojenost, motivaci a pocit sounáležitosti zaměstnanců.

# Řízení dopadů, rizik a příležitostí

## Pracovní podmínky a sociální standardy

### S1-1

Zaměstnanci, obchodní partneři, zadavatelé a uživatelé staveb postavených společností jsou základem úspěchu společnosti SWIETELSKY.

Společnost SWIETELSKY proto chápe sociální odpovědnost a spravedlnost jako základní pilíře svého podnikatelského úspěchu, a to jak v přímé oblasti své odpovědnosti, tak i v předcházejícím a následujícím hodnotovém řetězci.

Etický kodex SWIETELSKY tvoří interní základ pro uplatňování norem a hodnot. Byl vypracován v souladu s mezinárodními úmluvami, zejména s Všeobecnou deklarací lidských práv Organizace spojených národů, Evropskou úmluvou o ochraně lidských práv a základních svobod a normami Mezinárodní organizace práce (ILO). Etický kodex je také v souladu s principy UN Global Compact, Směrnicí OECD pro nadnárodní podniky o odpovědném podnikání a zaměřuje se na plnění cílů udržitelného rozvoje.

Etický kodex SWIETELSKY zakazuje v oblasti lidských práv dětskou, nucenou a povinnou práci, obchodování s lidmi a moderní otroctví. Zakazuje jakoukoli diskriminaci na základě národního nebo etnického původu, pohlaví, sexuální orientace, náboženského vyznání, věku nebo zdravotního postižení, jakož i jakoukoli formu obtěžování, ať už fyzického, verbálního nebo emocionálního, včetně sexuálního obtěžování a šikany. Kromě toho považuje diverzitu a inkluzi za strategický nástroj, který jí jako poskytovateli stavebních služeb umožňuje získat konkurenční výhody díky rozmanitosti nápadů a perspektiv. Etický kodex dále obsahuje v sociální oblasti předpisy týkající se bezpečnosti a ochrany zdraví na pracovišti (viz také S1-14, strana 179), pracovní doby, spravedlivého odměňování, práva na svobodu sdružování, kolektivního vyjednávání a dalšího vzdělávání. Etický kodex je součástí školení pro nové zaměstnance a opakovaných školení pro všechny zaměstnance. Porušení kodexu lze nahlásit v rámci obvyklé hierarchie nadřízeným, závodním radám nebo anonymně a online prostřednictvím celoskupinového systému pro oznamování možného protiprávního jednání (viz také G1-3, G1-4, strana 185).

V rámci prohlášení o rozmanitosti integrovaného do Etického kodexu se společnost SWIETELSKY snaží podporovat všechny zaměstnance bez ohledu na pohlaví, náboženské vyznání, sexuální orientaci, věk, etnický původ nebo zdravotní postižení a vytvářet podmínky pro plně rozvinutí jejich odborného a osobního potenciálu.

Moderní personální politika zaměřená na výzvy současného trhu práce podporuje rozvoj společnosti. U společnosti SWIETELSKY k tomu patří jasně komunikovaná vize, standardizované náborové procesy, rozsáhlé interní a externí vzdělávací programy, pravidelné informování zaměstnanců, atraktivní modely odměňování a čestné pobídky.

V rámci personální marketingové kampaně byla v letech 2024/25 vyvinuta nová opatření v oblasti budování značky zaměstnavatele, která budou postupně zaváděna v zemích, kde společnost působí. Nové pokyny pro zapracování nových zaměstnanců a využívání e-learningových modulů mají zajistit rychlou a pro obě strany uspokojivou integraci do společnosti.

V kontextu demografických změn a s nimi spojeného úbytku dostupných pracovních sil, zejména kvalifikovaných pracovníků, nabývá implementace modelů zaměstnání přizpůsobených věku strategický význam. Důraz je kladen na vytváření pracovních míst a modelů pracovní doby, které zaměstnancům umožňují co nejdříve profesní integraci, a na vlastní vzdělávání kvalifikovaných pracovníků. V rámci stávajících národních modelů vzdělává společnost SWIETELSKY učně především v Rakousku, ale také v Německu, ve Velké Británii a v Austrálii. I ve sledovaném roce 2024/25 pracovala centrální personální jednotka pro rozvoj učňů v úzké spolupráci s operativními vedoucími učňů na kvalitativní optimalizaci učňovského vzdělávání s cílem přimět učně, aby po dokončení vzdělávání zůstali ve společnosti. Cílený model pobídek má navíc zatraktivnit přechod z učňovského vzdělávání do trvalého pracovního poměru. Duální vzdělávací program ve společnosti SWIETELSKY doplňuje jako třetí pilíř řada interních workshopů zaměřených na odborný a osobní rozvoj. I přes náročné podmínky na trhu ve stavebnictví a inženýrském stavitelství se tak podařilo udržet stabilní počet 336 učňů, z toho 293 v Rakousku (vždy k datu uzávěrky rozvahy).

Program dalšího vzdělávání přizpůsobený potřebám je rozhodujícím faktorem pro získání a rozvíjení nezbytných odborných kompetencí, udržení kvalifikovaných pracovníků v podniku po dlouhou dobu a posílení vlastní atraktivity jako zaměstnavatele. Společnost SWIETELSKY proto v rámci SWIE:Academy proaktivně nabízí pro konkrétní profesní skupiny standardní školení. K tomu se přidává podpora rozvoje na základě individuálního zjištění potřeb v rámci rozhovorů se zaměstnanci (viz S1-13, strana 178).

V tradičně mužském odvětví stavebnictví klade SWIETELSKY zvláštní důraz na podporu žen ve stavebních pracovních procesech. Komplexní zapojení žen do stavebních procesů je nezbytné pro dosažení složitých cílů a další růst společnosti. Kromě toho podporuje společnost SWIETELSKY zaměstnávání starších zaměstnanců v souladu s jejich potřebami a angažuje se ve vzdělávání mladých lidí – z provozních důvodů a v rámci své společenské odpovědnosti.

Cíl zvýšit podíl žen ve stavebních profesích a zejména jim umožnit kariérní postup až do nejvyšších vedoucích pozic byl ve sledovaném roce 2024/25 podpořen založením interní sítě žen female builders network. V rámci procesu doprovázeného personálním oddělením vypracovaly dobrovolně zapojené zaměstnankyně v pěti tematických skupinách více než 40 konkrétních návrhů opatření na podporu žen. Všechny návrhy byly po rozvahovém dni 31. března 2025 předloženy v červenci 2025 představenstvu jako podklad pro rozhodnutí. Kromě toho byly zdokumentovány v Bílé knize spolu s dalšími relevantními čísly, údaji a fakty, jakož i názory. Bílá kniha z let 2024/25 tak vznikla jako dokument, který má sloužit rozhodovacím orgánům k povědomí a inspiraci. Opatření schválená představenstvem by měla být v podniku realizována ve střednědobém horizontu, s výhradou ekonomické udržitelnosti.

### S1-2, S1-3, S1-4

V rámci Etického kodexu mají zaměstnanci právo na svobodu sdružování. Toto právo je uplatňováno jednotlivými podnikovými jednotkami. Celkově jsou zájmy přibližně 53 % zaměstnanců zastupovány podnikovou radou. Ta vysílá tři zástupce do dozorčí rady, nejvyššího rozhodovacího orgánu společnosti Swietelsky AG. Kromě své zastupovací funkce vůči všem i jednotlivým zaměstnancům plní podniková rada v rámci společnosti také informační, řídicí a komunikační úlohu. Působí přitom jako ústřední spojovací článek mezi zaměstnanci a zaměstnavatelem. Mezi hlavní úkoly podnikové rady patří mimo jiné uzavírání podnikových dohod a dohled nad jejich řádným prováděním, správa fondu podnikové rady (příspěvek podnikové rady) a podpora při dodržování pracovněprávních a sociálněprávních předpisů.

V rámci první analýzy dvojí významnosti společnosti SWIETELSKY byly všechny relevantní skupiny zainteresovaných stran, včetně členů podnikové rady (viz strana 142), dotázány na jejich hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí. Tento proces se pravidelně opakuje (viz strana 152). Od hospodářského roku 2025/26 nabízí technická aktualizace intranetu SWIE:Net nové digitální možnosti, jak zapojit zaměstnance v rámci celé skupiny ještě příměji prostřednictvím dialogových formátů.

V případě obav mají zaměstnanci kromě obvyklých způsobů oznamování nadřízeným nebo podnikové radě také možnost vyjádřit se prostřednictvím webové platformy pro oznamovatele. Tato oznámení mohou být na přání podána anonymně. Odkaz na platformu pro oznamovatele je k dispozici jak na intranetu, tak na webových stránkách skupiny. Platforma je tak přístupná všem zaměstnancům i externím zúčastněným stranám. Strukturované, zdokumentované, spravedlivé a včasné zpracování přijatých oznámení ze strany Chief Compliance Officer a Compliance Committee je zajištěno směrníci SWIETELSKY o implementaci řízení incidentů (viz G1-3, strana 185).

# Parametry a cíle

## S1-5

V rámci analýzy dvojí významnosti byly jako podstatná rizika identifikovány změny v objemu zakázek, fluktuace a dostupnost personálu, jako příležitost pak zvýšení diverzity v rámci zaměstnanců. Tyto aspekty jsou již zohledněny v několika strategických iniciativách v oblasti lidských zdrojů (viz také S1-1, strana 170).

Kromě toho byla jako rizika spojená se změnou klimatu zmíněna nutnost zvýšeného zabezpečení stavenišť v důsledku rostoucího počtu extrémních povětrnostních jevů, ale také flexibilizace pracovní doby. Stále mírnější zimy a dlouhotrvající období veder s teplotami někdy daleko přesahujícími 30 stupňů Celsia v letních měsících vedou k tomu, že stavební práce venku – jak z důvodu fyzické zátěže pro zaměstnance, tak z hlediska technických norem – budou v budoucnu stále více přesouvány do tradičně méně rušných zimních měsíců a v letních měsících budou ztíženy. V zájmu ochrany zaměstnanců před horkem již zákonodárci a profesní sdružení v mnoha zemích, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, reagovali předpisy nebo doporučeními týkajícími se volna pro zaměstnance z důvodu horkého počasí. Kromě toho je na každé společnosti, aby sama vyvinula a využila možnosti flexibilizace pracovní doby a pracovních podmínek, které na jedné straně umožní ekonomické realizace projektů i v nepříznivých obdobích a na druhé straně posílí atraktivitu jako zaměstnavatele. Vytvoření odpovídajících modelů pracovní doby, které zohlední podle studií optimální teplotní podmínky ve stavebnictví, bude střednědobým cílem společnosti i celého stavebního odvětví.

## Charakteristiky zaměstnanců

### S1-6

Společnost SWIETELSKY působí na klíčových trzích v Rakousku, Německu, České republice, Maďarsku a dalších 16 evropských zemích, jakož i v Austrálii. K rozvahovému dni 31. března 2025 zaměstnávala 12 101 zaměstnanců (osob), v průměru za hospodářský rok 2024/25 pak 12 200 zaměstnanců (osob). V průběhu hospodářského roku 2024/25 opustilo společnost 1 323 zaměstnanců, což vedlo k fluktuaci zaměstnanců ve výši přibližně 10,8 %, měřeno dle průměrného ročního počtu zaměstnanců.

K rozvahovému dni účetního roku 2024/25 zaměstnávala společnost SWIETELSKY 11 480 zaměstnanců (přibližně 95 %) na plný úvazek a 621 zaměstnanců (přibližně 5 %) na částečný úvazek.

### S1-7

Společnost SWIETELSKY v některých případech zaměstnává pracovníky prostřednictvím personálních agentur, tj. externí pracovníky dle S1-7, 55. Dosud jsou zaznamenávány pouze náklady na tyto personální služby, nikoli však počet takto zaměstnaných pracovníků.

## Trvalé a dočasné pracovní poměry

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>6 665</b>	<b>1 767</b>	<b>1 802</b>	<b>775</b>	<b>1 093</b>	<b>12 101</b>
Ženy	664	172	266	181	205	1 488
Muži	6 001	1 595	1 536	594	888	10 613
<b>Počet stálých zaměstnanců vč. učňů</b>	<b>6 657</b>	<b>1 697</b>	<b>1 372</b>	<b>774</b>	<b>1 011</b>	<b>11 510</b>
Ženy	662	168	244	181	178	1 433
Muži	5 995	1 529	1 128	593	833	10 077
<b>Počet dočasně zaměstnaných osob</b>	<b>8</b>	<b>70</b>	<b>430</b>	<b>1</b>	<b>82</b>	<b>591</b>
Ženy	2	4	22	0	27	55
Muži	6	66	408	1	55	536
Celkový počet zaměstnanců, kteří ve vykazovaném období opustili společnost	641	279	174	96	133	1 323
<b>Fluktuace zaměstnanců ve vykazovaném období</b>	<b>9,4 %</b>	<b>16,9 %</b>	<b>9,5 %</b>	<b>12,2 %</b>	<b>11,2 %</b>	<b>10,8 %</b>

## Pracovní poměry dle modelu pracovní doby

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
<b>Počet zaměstnanců na plný úvazek</b>	<b>6 303</b>	<b>1 653</b>	<b>1 735</b>	<b>743</b>	<b>1 047</b>	<b>11 480</b>
Ženy	415	128	226	158	171	1 098
Muži	5 888	1 525	1 509	585	876	10 382
<b>Počet zaměstnanců na částečný úvazek</b>	<b>362</b>	<b>114</b>	<b>67</b>	<b>32</b>	<b>46</b>	<b>621</b>
Ženy	249	44	40	23	30	386
Muži	113	70	27	9	16	235

## Kolektivní smlouvy

### S1-8

Ve většině zemí, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, se na většinu zaměstnanců vztahují kolektivní smlouvy – s výjimkou Austrálie, Polska a Slovenska. Tyto kolektivní smlouvy upravují pracovní dobu, pracovní podmínky, mzdy a příplatky, resp. platy a volno. Celkem podléhá kolektivní smlouvě přibližně 90 % zaměstnanců společnosti SWIETELSKY (základ pro výpočet: počet zaměstnanců k datu uzavření účetní závěrky).

Mzdy a platy zaměstnanců, kteří nespádají pod kolektivní smlouvu, jsou stanoveny podle platného národního pracovního práva a místních podmínek obvyklých v daném odvětví. V Austrálii se uzavírají individuální pracovní smlouvy, které odpovídají tzv. „Rail Industry Award“. Tyto předpisy Fair Work Commission of Australia se týkají celého odvětví nebo skupiny povolání a stanovují minimální standardy pro odměňování, pracovní podmínky a volno, přesčas a práci na směny.

## Parametry diverzity

### S1-9

Diverzita je pro SWIETELSKY klíčovým faktorem úspěchu. Zvláště důležité jsou dva aspekty: věková struktura a rovnost pohlaví. Vyvážené věkové rozložení zajišťuje zkušenosti a inovace, zatímco rovné příležitosti vytvářejí spravedlivé pracovní prostředí podporující výkonnost.

Z pohledu společnosti SWIETELSKY k rozvahovému dni 31. března 2025 se ukazuje, že věkové rozložení všech zaměstnanců je vyvážené: s 50 % představovala věková skupina 30 až 50 let největší podíl a tvořila tak stabilní jádro zaměstnanců s bohatými pracovními zkušenostmi. Zároveň zaměstnanci starší 50 let tvořili 29 % – což je známkou stárnutí pracovní síly, kterému společnost SWIETELSKY čelí dlouhodobým plánováním personálu.

Společnost SWIETELSKY se však zaměřila zejména na skupinu zaměstnanců mladších 30 let, která v daném roce tvořila přibližně 20 % všech zaměstnanců. Tito mladí zaměstnanci jsou rozhodující pro budoucnost společnosti. Aby si společnost SWIETELSKY tento podíl zajistila a dále rozšiřovala, zaměřuje se cíleně na podporu mladých talentů – s cílem mít i v budoucnu k dispozici kvalifikované odborníky a aktivně formovat generační obměnu. Kromě toho má nový proces partnerského plánování nástupnictví přispět k podpoře cíle koncernu, kterým je interně obsadit co největší počet nástupnických pozic a metodicky je připravovat.

### Věková struktura zaměstnanců

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
Procentuální podíl zaměstnanců: < 30 let	26 %	17 %	10 %	8 %	12 %	20 %
Procentuální podíl zaměstnanců: 30–50 let	50 %	46 %	53 %	50 %	54 %	50 %
Procentuální podíl zaměstnanců: > 50 let	24 %	37 %	37 %	42 %	34 %	30 %

Podpora kariéry žen je pro společnost SWIETELSKY klíčovou záležitostí. Nabízí cílenou podporu prostřednictvím mentoringu, dalšího vzdělávání a spravedlivého přístupu k vedoucím pozicím, aby byla zajištěna rovnost příležitostí a plně využít potenciál zaměstnankyň. Na podporu iniciativ v oblasti rovnosti byla kromě sítě female builders network (viz strana 171) v podnikové radě jmenována zástupkyně žen. Zastupuje

zájmy zaměstnankyň, doprovází realizaci podpůrných opatření a dbá na to, aby byly iniciativy v oblasti rovných příležitostí aktivně prosazovány.

Na rozdíl od požadavků standardů ESRS, které sledují jednu nebo dvě řídicí úrovně pod správními a dozorčími orgány, strukturuje společnost SWIETELSKY své nejvyšší manažerské pozice do čtyř řídicích úrovní (BE1–BE4).

#### Genderové rozložení v managementu na řídicích úrovních jedna až čtyři (BE1–BE4)

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
<b>Celkem BE1–BE4</b>	<b>594</b>	<b>225</b>	<b>251</b>	<b>173</b>	<b>158</b>	<b>1 401</b>
Počet žen	48	18	62	36	27	191
Procentuální podíl žen	8 %	8 %	25 %	21 %	17 %	14 %
Počet mužů	546	207	189	137	131	1 210
Procentuální podíl mužů	92 %	92 %	75 %	79 %	83 %	86 %

## Sociální ochrana, rovné příležitosti a lidská práva

### S1-10

Vysoký podíl pracovních poměrů upravených kolektivními smlouvami ve stavebnictví, resp. ve společnosti SWIETELSKY, zajišťuje přiměřené odměňování v souladu s platnými národními referenčními hodnotami.

### S1-11

Ve všech zemích, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, jsou vlastní zaměstnanci v rámci zákonných povinností pojištěni proti ztrátě výdělku v důsledku významných životních událostí, jako je nemoc, nezaměstnanost, pracovní úrazy a pracovní neschopnost, rodičovská dovolená a odchod do důchodu.

### S1-12

Společnost SWIETELSKY zpracovává informace o zdravotním postižení nebo omezení zaměstnanců pouze se souhlasem dotčených zaměstnanců, tj. v rámci jejich hlášení o zdravotním postižení nebo omezení. V hospodářském roce 2024/25 nahlásilo v rámci celého koncernu zdravotní postižení nebo pracovní omezení 144 zaměstnanců, z toho 124 mužů a 20 žen. To odpovídalo přibližně 1,2 % celkového počtu zaměstnanců (základ pro výpočet: počet zaměstnanců k datu uzavření účetní závěrky).

### Zaměstnanci se zdravotním postižením

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
Celkový počet osob se zdravotním postižením v %	0,8 %	1,9 %	1,7 %	0,8 %	2,0 %	1,2 %
Ženy	1,1 %	0,6 %	2,3 %	1,1 %	2,0 %	1,3 %
Muži	0,7 %	2,1 %	1,6 %	0,7 %	2,0 %	1,2 %

### S1-15

Slučitelnost pracovního a rodinného života je pro stále více lidí rozhodujícím faktorem při výběru zaměstnavatele a má zásadní vliv na spokojenost v práci. Vzhledem k rostoucím výzvám při hledání a udržení vhodných zaměstnanců je klíčovým úkolem personálního managementu vytvořit dobré podmínky pro sladění pracovních a soukromých povinností.

Společnost SWIETELSKY nabízí flexibilní pracovní dobu pro všechny a možnost práce z domova pro zaměstnance v administrativě. V létě 2024 společnost poprvé zorganizovala finančně podporované prázdninové týdny pro děti zaměstnanců v sídle skupiny v Linci a ve Vídni. Cílem je pomoci pracujícím rodičům lépe

překlenout dlouhé letní prázdniny jejich dětí pomocí kvalitní péče. Vzhledem k pozitivním ohlasům bude tato nabídka v létě 2025 rozšířena na další pobočky v Rakousku a Německu.

Všichni zaměstnanci působící ve společnosti SWIETELSKY mají nárok na pracovní volno či dovolenou z rodinných důvodů, jejichž podmínky jsou v jednotlivých zemích upraveny pracovní právními předpisy nebo kolektivními smlouvami. V hospodářském roce 2024/25 využilo celkem 294 zaměstnanců, z toho 113 žen a 181 mužů, což odpovídá 2,4 % všech zaměstnanců v rámci celé skupiny, nějakou formu volna z rodinných důvodů.

## Volno z rodinných důvodů

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
Procentuální podíl zaměstnanců, kteří mají nárok na dovolenou z rodinných důvodů	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Procentuální podíl oprávněných zaměstnanců, kteří čerpali dovolenou z rodinných důvodů	0,8 %	0,7 %	2,1 %	5,0 %	14,0 %	2,4 %
Ženy	4,7 %	3,5 %	8,3 %	13,3 %	14,6 %	7,6 %
Muži	0,4 %	0,4 %	1,0 %	2,5 %	13,9 %	1,7 %

## S1-16

Společnost SWIETELSKY se připravuje na národní implementaci směrnice EU o transparentnosti mezd, která musí být ve všech zemích EU zavedena do června 2026, a současně na plnění požadavků na vykazování podle

standardů ESRS. V nadcházejících hospodářských letech společnost vytvoří nezbytné struktury pro sběr dat, aby mohla požadavky obou předpisů splnit.

## S1-17

V hospodářském roce 2024/25 byly ve skupině SWIETELSKY zaznamenány následující případy porušení lidských práv:

	2024/25
Počet případů diskriminace	2
Počet stížností podaných prostřednictvím kanálů pro vlastní zaměstnance za účelem vyjádření obav	8
Počet stížností podaných u národních kontaktních míst pro nadnárodní společnosti OECD	-
Výše pokut, sankcí a odškodnění za škody způsobené porušením sociálních a lidskoprávních faktorů	-
Počet závažných porušení lidských práv a incidentů souvisejících s vlastními zaměstnanci	-
Počet závažných porušení lidských práv a incidentů v souvislosti s vlastními zaměstnanci, které porušují zásady UN Global Compact a směrnice OECD pro nadnárodní společnosti	-
Výše významných pokut, sankcí a odškodnění za závažné problémy a incidenty v oblasti lidských práv v souvislosti s vlastními zaměstnanci	-
Počet závažných případů porušení lidských práv, v nichž společnost sehrála roli při zajištění nápravy pro postižené osoby	-

## Školení a rozvoj kompetencí

### S1-13

Ve druhé polovině hospodářského roku 2024/25 zavedla společnost SWIETELSKY pokyny pro roční standardizované hodnocení výkonu a kariérního postupu. Pro hospodářský rok 2024/25 proto zatím nejsou k dispozici žádné údaje o účasti.

V hospodářském roce 2024/25 absolvovali zaměstnanci společnosti SWIETELSKY v průměru 20 hodin školení. Z toho přibližně 60 % tvořila školení organizovaná oddělením skupiny (viz také informace o nabídce školení v části S1-1, strana 170).

### Počet hodin školení zaměstnanců

	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
Průměrný počet hodin školení na jednoho zaměstnance	26	5	8	32	11	20
Ženy	29	7	7	11	19	18
Muži	26	5	8	38	10	20

Ve všech zemích s výjimkou Rakouska byly zohledněny pouze ty hodiny školení, které byly absolvovány v rámci interního školicího programu SWIE:Academy.

Nabídky vzdělávání a dalšího vzdělávání v rámci celé skupiny, jakož i rozvoj vedoucích pracovníků, jsou průběžně přizpůsobovány regionálním požadavkům a systematicky rozšiřovány. Cílem je co nejlépe podporovat vedoucí pracovníky při realizaci cílových kompetencí formulovaných v personální strategii.

## Ochrana zdraví a bezpečnost

### S1-14

V hospodářském roce 2024/25 byla pod heslem SWIE:Care zahájena činnost v oblasti řízení zdraví na pracovišti ve společnosti SWIETELSKY. Společnost SWIETELSKY tak vytváří firemní kulturu, v níž je bezpečnost a zdraví zaměstnanců na prvním místě – na stavbách, ve výrobních závodech i ve správě. Důležitým prvkem je přitom systém řízení bezpečnosti práce SWIE:Safety, který má integrovat všechny národní zákonné požadavky a další vizi bezúrazové obchodní činnosti. Prostřednictvím cílených preventivních opatření přizpůsobených požadavkům jednotlivých obchodních oblastí se společnost SWIETELSKY snaží do budoucna co nejvíce předcházet pracovním úrazům nebo alespoň minimalizovat jejich počet a dopady.

Aby bylo možné splnit různé zákonné požadavky v zemích, ve kterých společnost SWIETELSKY působí, je řízení bezpečnosti práce organizováno na národní úrovni: v Rakousku podléhá COO Rakousko, v ostatních zemích působnosti příslušným vedoucím obchodních oblastí.

Vlastní vyškolení odborníci na bezpečnost, resp. na menších trzích také externí odborníci na bezpečnost, podporují operativní jednotky při dodržování všech národních zákonů a – v případě certifikace – také všech požadavků normy ISO 45001 a vlastních předpisů. Konkrétně se jedná například o pravidelné a příležitostné hodnocení nebezpečí, posuzování rizik, odvozování opatření ke zlepšení, organizaci a provádění školení v oblasti ochrany zaměstnanců, poučení zaměstnanců a analýzu, dokumentaci a komunikaci skutečných pracovních úrazů – zejména těch závažných.

Od vykazovaného roku 2024/25 shromažďuje společnost SWIETELSKY kromě zákonem předepsaných místních opatření na ochranu zaměstnanců a povinností podávat zprávy, např. poskytovatelům úrazového pojištění, také jednotné ukazatele bezpečnosti a ochrany zdraví při práci definované dle ESRS v rámci celé skupiny. Tato standardizace iniciovaná ESRS umožňuje lepší srovnatelnost a analýzu pracovních úrazů nad rámec národních požadavků na hlášení pracovních úrazů. Podporuje tak rozvoj v oblasti bezpečnosti práce v rámci celé skupiny.

Za účelem strukturovaného zlepšení bezpečnosti práce a ochrany zdraví ve společnosti SWIETELSKY byla ve druhé polovině hospodářského roku 2024/25 zřízena interdisciplinární pracovní skupina. Tato skupina, organizovaná centrálním řízením zdraví na pracovišti, slouží k pravidelné výměně informací mezi odborníky v oblasti bezpečnosti práce působícími v rámci celé skupiny. Kromě toho probíhají pravidelné konzultace s lékaři specializujícími se na pracovní medicínu, aby bylo možné dále optimalizovat ochranu zdraví.

Výměna osvědčených postupů zavedených v jednotlivých obchodních oblastech a zemích, celoskupinová implementace relevantních opatření a nástrojů a neustálé zvyšování povědomí prostřednictvím komunikace by měly ve střednědobém horizontu přispět k dalšímu snížení počtu úrazů a minimalizaci jejich dopadů. Za účelem zavedení bezpečnostního standardu v rámci celé skupiny s přihlédnutím k zákonným požadavkům na osobní ochranné prostředky a využití synergií bylo v hospodářském roce 2024/25 nakupování osobních ochranných prostředků v rámci celé skupiny sloučeno do strategického nákupu.

Interní systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, který platí pro všechny zaměstnance v rámci celé společnosti, je již v mnoha oblastech doplněn externí certifikací podle mezinárodně uznávané normy ISO 45001. Ve vykazovaném roce 2024/25 se certifikace podle normy ISO 45001 vztahovala na více než 95 % zaměstnanců v deseti zemích (základ pro výpočet: počet zaměstnanců k datu uzavření účetní závěrky). V rámci tříletého cyklu recertifikace podle norem ISO 9001, 14001 a 45001 relevantních pro skupinu se usiluje o rozšíření certifikátu na další oblasti činnosti skupiny a její pobočky. V rámci platnosti certifikátů provádějí místní zástupci pro řízení kvality a zaměstnanci integrovaného systému řízení každoročně interní audity, aby ověřili vhodnost, účinnost a přiměřenost a zjistili dodržování požadavků.

Kromě certifikace dle normy ISO 45001 disponovala společnost Swietelsky AG v Rakousku v hospodářském roce 2024/25 platným certifikátem podpory zdraví na pracovišti od Rakouské zdravotní pojišťovny (ÖGK), který bude obnoven v květnu 2026.

Ukazatele bezpečnosti práce	Rakousko	Německo	Česko	Maďarsko	Ostatní země	Celkem
Míra pokrytí vlastních zaměstnanců systémem řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Smrtelné pracovní úrazy vlastních zaměstnanců	0	0	0	0	0	0
Smrtelné pracovní úrazy v hodnotovém řetězci	0	0	0	0	0	0
Povinně hlášené pracovní úrazy vlastních zaměstnanců <sup>1</sup>	462	94	32	6	12	606
Podíl pracovních úrazů podléhajících ohlašovací povinnosti <sup>2</sup>	39,6	38,9	9,7	3,1	5,6	28,2
Dny pracovní neschopnosti v důsledku pracovních úrazů <sup>3</sup>	10 716	3 441	1 463	344	470	16 090

1 Dle S1-14, AR 95 je povinností nahlásit pracovní úraz od prvního celého dne absence. V souladu s S1-7 nejsou zahrnuty ani úrazy, ani pracovní doba externích pracovníků.

2 Výpočet míry povinně hlášených pracovních úrazů byl proveden dle S1-14, AR 89 na základě 1 000 000 odpracovaných hodin.

3 Dny absence byly počítány dle S1-14, AR 95 jako kalendářní dny včetně víkendů a svátků.

V obchodním roce 2024/25 bylo v rámci celého koncernu zaznamenáno 606 pracovních úrazů a 21 494 419 odpracovaných hodin. Nebyla hlášena žádná úmrtí v důsledku pracovních úrazů mezi vlastními zaměstnanci. Míra hlášených pracovních úrazů činí 28,2 na milion odpracovaných hodin.

Další snižování absolutního počtu povinně hlášených pracovních úrazů představuje strategickou oblast činnosti na základě první srovnatelné analýzy v rámci celé skupiny. Hlavním bodem budoucích aktivit bude vývoj dalších osvědčených postupů a zejména neustálé zvyšování povědomí o významu dodržování opatření ke zlepšení bezpečnosti práce na stavbách a na pracovištích.

# S2 Pracovníci v hodnotovém řetězci

## Dopady, rizika a příležitosti související s pracovníky v hodnotovém řetězci

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Pracovní doba	Dopad	-	Dlouhá, nepravidelná nebo nadměrná pracovní doba na stavbách v rámci hodnotového řetězce může mít negativní dopad na fyzické a duševní zdraví pracovníků, zvyšovat riziko úrazů a negativně ovlivňovat rovnováhu mezi pracovním a soukromým životem.
Přiměřené mzdy	Dopad	-	Nedostatečné nebo nepravidelné odměňování pracovníků ve stavebním odvětví může zvýšit ekonomickou nejistotu, prohloubit sociální nerovnosti a zvýšit riziko vykořisťování pracovníků.
Zdraví a bezpečnost	Dopad	+	Vysoká úroveň bezpečnostních a zdravotních standardů v hodnotovém řetězci přispívá ke snížení počtu pracovních úrazů a zdravotních potíží. To má pozitivní vliv na pohodu a bezpečnost zaměstnanců v tomto odvětví.

Transparentnost a udržitelnost v hodnotovém řetězci se ve stavebnictví stává stále důležitějším tématem, a tím pádem i pro společnost SWIETELSKY. Velký vliv zadavatele, velmi vysoká míra použití různých stavebních materiálů v jednotlivých oblastech podnikání, částečně velká dělba práce v rámci realizace stavby díky zapojení různých řemesel a pověřených podniků i subdodavatelů vedou v hodnotovém řetězci k potenciálně velmi vysoké technické, ale i lidské složitosti. Z toho vyplývá sociální a lidskoprávní odpovědnost vůči pracovníkům zaměstnaným v rámci hodnotového řetězce, která může být často vnímána pouze velmi nepřímo.

Společnost SWIETELSKY se přesto snaží tuto odpovědnost co nejlépe uchopit, a proto v obchodním roce 2024/25 dále rozvinula svůj Etický kodex pro obchodní partnery v předcházející a navazující části

hodnotového řetězce a přijala jeho druhé vydání. Tento kodex formuluje analogicky k požadavkům vlastního Etického kodexu nároky na dodavatele a partnerské společnosti v oblasti sociálních a lidskoprávních aspektů (viz také S1-1, strana 170).

Pro nadcházející obchodní roky je plánováno zavedení monitoringu dodavatelů a obchodních partnerů založeného na rizicích a podporovaného nástroji v rámci celého koncernu, který bude vycházet z principů Kodexu dodavatele.

Již nyní měli zaměstnanci obchodních partnerů a dalších externích účastníků v případě negativních dopadů k dispozici platformu SWIETELSKY pro oznamování možného protiprávního jednání (viz G1-3, G1-4, strana 185).

# G1 Podniková politika

## Dopady, rizika a příležitosti související s podnikovou politikou

Podtéma	Kategorie	Typ	Popis
Firemní kultura	Dopad	+	Zdravá firemní kultura podporuje sociální odpovědnost, udržitelné jednání a přispívá k pozitivnímu rozvoji společnosti. Vytváří rovnováhu mezi ekonomickým úspěchem a sociální odpovědností, což posiluje reputaci a zlepšuje kvalitu života ve společnosti.
Ochrana oznamovatelů	Dopad	+	Oznamovací systém podporuje transparentnost a integritu tím, že umožňuje zaměstnancům anonymně oznamovat nesrovnalosti. Posiluje důvěru v podnik, pomáhá omezit nekalé jednání a podporuje pozitivní firemní kulturu.
Řízení vztahů s dodavateli, včetně platebních praktik	Dopad	+	Dobré řízení vztahů s obchodními partnery, včetně spravedlivých platebních praktik, podporuje důvěru a dlouhodobá partnerství. Přispívá ke stabilitě dodavatelského řetězce, zlepšuje spolupráci a posiluje reputaci společnosti jako spolehlivého obchodního partnera.
Korupce a úplatkářství	Dopad	-	Korupce a úplatkářství vedou ke ztrátě důvěry ve společnost a trhy, poškozují reputaci společnosti a mohou mít právní důsledky. Narušují hospodářskou soutěž, podporují neetické praktiky a mohou v dlouhodobém horizontu ohrozit hospodářskou stabilitu a růst společnosti.
	Dopad	+	Prevence a odhalování korupce a úplatkářství prostřednictvím zvyšování povědomí podporuje etické pracovní prostředí a posiluje povědomí zaměstnanců o významu integrity. Prostřednictvím preventivních opatření a pravidelných školení mohou společnosti včas identifikovat potenciální rizika, minimalizovat nesprávné chování a zajistit dodržování zákonných předpisů. To chrání společnost před právními důsledky a zachovává její reputaci.
	Riziko	Politika a právo	Případy korupce a porušení kartelového práva, nebo i pouhé podezření na ně, mohou mít právní důsledky a vést k vyloučení z veřejných a soukromých výběrových řízení. To by mohlo mít za následek nejen přímé ztráty tržeb, ale také by mohlo výrazně poškodit dlouhodobou pozici na trhu a důvěru zadavatelů a partnerů.

## Řízení dopadů, rizik a příležitostí

### ESRS 2 IRO-1

Základem obchodní činnosti společnosti SWIETELSKY je dodržování zákonných předpisů, smluvních závazků, jakož i vlastních závazků. Kromě příslušných odborných kompetencí je to základní předpoklad pro získávání zakázek ve stavebnictví.

Vysoké povědomí o významu dodržování předpisů a odpovídající jednání na všech úrovních společnosti má proto celkově pozitivní vliv na reputaci společnosti, na obchodní vztahy s ostatními aktéry v hodnotovém řetězci a na společnost jako celek. Naopak nedostatečné povědomí a s ním spojené potenciálně nežádoucí jednání s sebou nese střednědobá až dlouhodobá relevantní ekonomická rizika. Aby bylo možné tato rizika včas

rozpoznat a pomocí odpovídajících opatření je snížit nebo odstranit, je pololetní hodnocení právních a compliance rizik pevnou součástí rámce řízení podnikových rizik (viz také Zpráva vedení skupiny na straně 118). V rámci hodnocení rizik za obchodní rok 2024/25 na podzim 2024 označili odpovědní pracovníci za compliance a personální oddělení za relevantní konkrétní rizika v oblasti kartelového práva, korupce a podvodů, jakož i rizika compliance týkající se předpisů pro zaměstnávání cizinců u subdodavatelů a dodavatelů. Kromě toho byla zmíněna také smluvní rizika, rizika v oblasti zadávání veřejných zakázek a další právní rizika a rizika vyplývající ze zákona o ochraně osobních údajů.

## Firemní kultura

### G1-1

Základem firemní kultury SWIETELSKY a zároveň předpokladem pro dlouhodobý ekonomický úspěch v zájmu všech interních i externích zúčastněných stran je compliance a dodržování právních předpisů.

Etický kodex společnosti SWIETELSKY představuje základ firemní kultury a chápání zákonného, morálního a sociálně žádoucího chování. Vyžaduje dodržování příslušných vnitrostátních zákonů, ale také mezinárodních úmluv, jako je zejména Všeobecná deklarace lidských práv Organizace spojených národů, Evropská úmluva o ochraně lidských práv a základních svobod a normy Mezinárodní organizace práce (ILO). Etický kodex je v souladu s prohlášeními společnosti SWIETELSKY ohledně principů UN Global Compact a plnění cílů udržitelného rozvoje (SDG).

Noví zaměstnanci obdrží Etický kodex již spolu s pracovní smlouvou – a s ním i první úvod do firemní kultury společnosti SWIETELSKY. Během procesu zapracování absolvují všichni noví zaměstnanci povinné školení o různých principech spolupráce uvedených v Etickém kodexu, které se v podniku dodržují. Toto školení zahrnuje aspekty obecné compliance a interní směrnice, které jsou pro stavebnictví obzvláště relevantní, jako jsou směrnice týkající se boje proti korupci nebo kalkulace a kartelového práva.

Jedním z hlavních úkolů compliance ve společnosti SWIETELSKY je její přínos k šíření norem a hodnot firemní kultury. To se děje prostřednictvím interního zvyšování povědomí o dodržování stávajících předpisů a potenciálních důsledcích jejich nedodržení. K tomuto účelu využívá SWIETELSKY různé kanály. Patří mezi ně vlastní intranetová stránka „Corporate Governance / Compliance“, koncernový časopis „My Swietelsky“, který vychází dvakrát za hospodářský rok, a také pevný bod programu na schůzích vedoucích různých obchodních divizí a na konferencích managementu. Ke zvyšování povědomí významně přispívají také pravidelná prezenční školení pro vedoucí zaměstnance (viz také G1-3, strana 185). Postup „Povinnost školení vedoucích pracovníků“ upravuje plán školení relevantních pro compliance. Cílem je cíleně školit dotčené zaměstnance na základě rizik o obsahu Etického kodexu SWIETELSKY, o všech dalších relevantních zákonných předpisech a o systému řízení compliance.

Chief Compliance Officer je odpovědný za provádění školení k tématům relevantním pro compliance a koordinuje plán školení ve spolupráci s oddělením rozvoje personálu. Zvláštní pozornost je přitom věnována zaměstnancům s relevantními riziky v oblasti compliance. V rámci kvalitativní analýzy oblasti compliance byli kromě představenstva identifikováni jako takoví zaměstnanci na řídicích úrovních jedna až čtyři v provozní oblasti a jedna až tři v centrální správě.

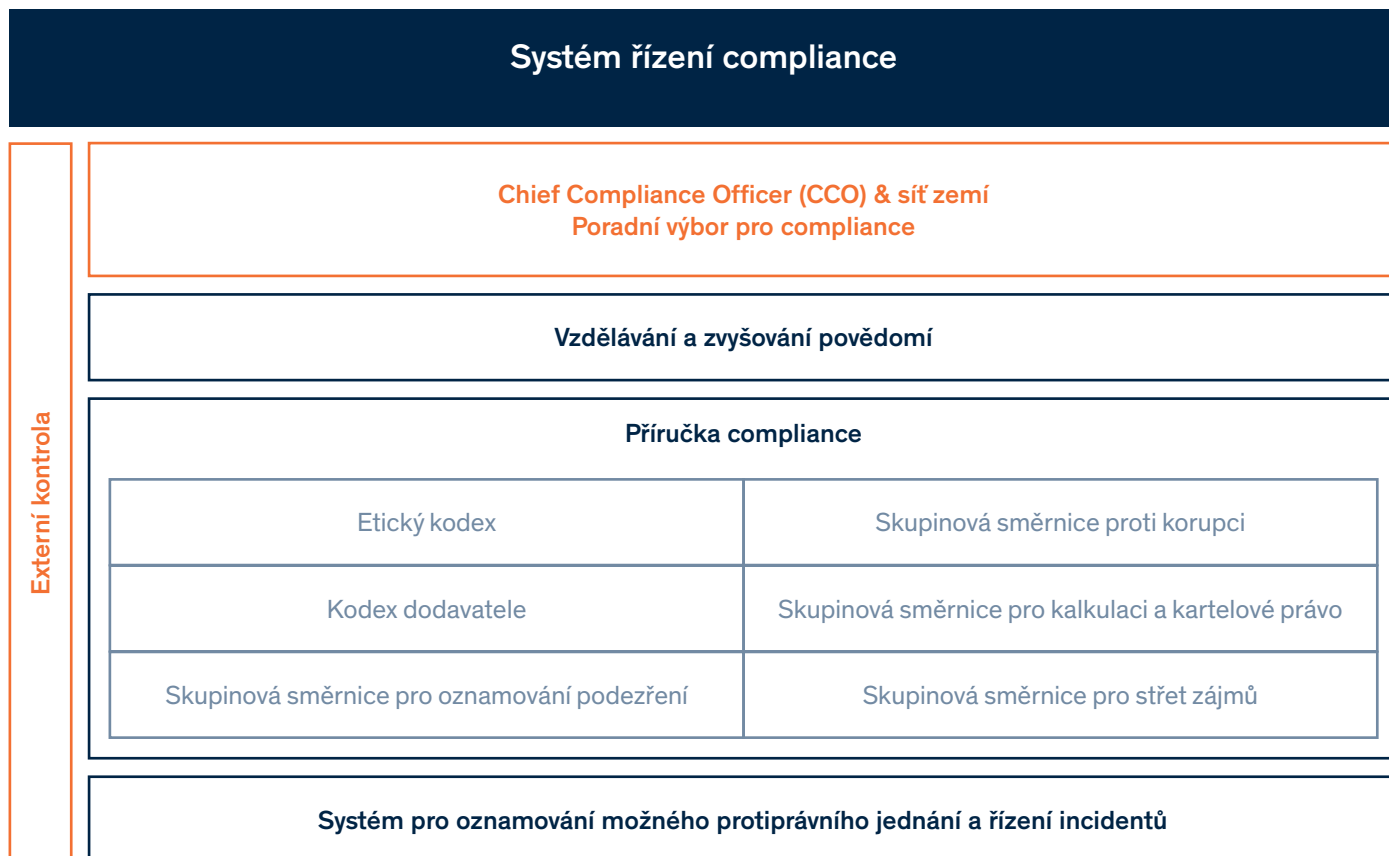
Pro interní a externí zainteresované strany a obchodní partnery jsou informace o systému řízení compliance ve společnosti SWIETELSKY k dispozici na webových stránkách koncernu. Kromě prezentace systému řízení compliance včetně základního Etického kodexu je na webových stránkách také přístup k systému pro oznamování podezření ve společnosti SWIETELSKY.

Význam compliance v podnikové kultuře je navíc podtržen postupnou externí certifikací systému řízení compliance společnosti SWIETELSKY podle požadavků normy ISO 37301, která potvrzuje formální a praktické fungování systému řízení compliance, a podle normy ISO 37001 pro řízení protikorupčních opatření od února 2022. K datu účetní závěrky 2025 disponovala společnost SWIETELSKY certifikací systému řízení compliance podle normy ISO 37301 v Rakousku, Německu, České republice a Rumunsku a certifikací ISO 37001 pro řízení proti korupci v Rakousku, Německu, Slovenské a České republice a Rumunsku. To znamená, že v rámci certifikací relevantních pro compliance je nyní zahrnuto přibližně 89 % zaměstnanců (základ: průměrný roční počet zaměstnanců).

# Parametry a cíle

## Předcházení a odhalování korupce a úplatkářství

G1-3, G1-4



Hlavním nástrojem pro zajištění povědomí o požadovaném chování a odhalování případů nekonformního chování, jako je korupce a úplatkářství, je systém řízení compliance certifikovaný dle normy ISO 37301.

Společnost SWIETELSKY disponuje oddělením Compliance Office, které je odpovědné za agendu compliance skupiny a podléhá přímo příslušnému CEO. Chief Compliance Officer využívá síť místních právníků SWIETELSKY a jejich zaměstnanců, kteří jako národní Compliance Officer podporují úkoly centrálního Compliance Office. Compliance Office společnosti SWIETELSKY pracuje bez pokynů.

Mezi nejdůležitější úkoly Compliance Office patří implementace a další rozvoj systému řízení compliance, aby byly splněny organizační a dozorčí povinnosti, které zákonodárce ukládá vedení společnosti, a aby bylo jasné sděleno, jaké chování společnost SWIETELSKY očekává od svých vedoucích pracovníků a zaměstnanců, jakož i od všech relevantních zúčastněných stran. Mezi hlavní úkoly Compliance Office proto patří vytváření, komunikace

a školení interních směrnic, podpora v otázkách compliance, dokumentace incidentů a vydávání doporučení. Organizaci compliance doplňuje poradní výbor pro compliance, který zasedá čtvrtletně nebo podle potřeby a poskytuje poradenství Chief Compliance Officerovi. Členy výboru jsou funkční odborníci z oblastí práva, personální administrativy, daní, kalkulace a obchodního stavebnictví.

Základem systému řízení compliance společnosti SWIETELSKY je každoročně revidovaná analýza zúčastněných stran a rizik. Systém řízení compliance vychází z příručky compliance, která je založena na Etickém kodexu SWIETELSKY a směrnici Compliance Compact. Oba dokumenty společně představují katalog hodnot, který zajišťuje zákonné a morálně bezúhonné chování při interní i externí spolupráci v rámci obchodní

činnosti společnosti SWIETELSKY. Etický kodex podléhá každoroční revizi a v případě potřeby je upravován, naposledy v červnu 2025. Doplnují jej další směrnice platné v rámci celého koncernu týkající se boje proti korupci, antimonopolního práva, střetu zájmů a směrnice o systému oznamování podezření.

V rámci definice zaměstnanců relevantních z hlediska compliance (viz G1-1, strana 184) bylo v hospodářském roce 2024/25 přibližně 12 % zaměstnanců (základ pro výpočet: počet zaměstnanců k datu rozvahy) vystaveno zásadnímu riziku compliance. V souladu s normou ISO 37001 je pro ně stanoven rozsah školení v délce minimálně čtyř hodin v období pěti obchodních let. Cílená intenzita školení je jedno školení za dva roky pro všechny zaměstnance.

Odpovídající školení poskytuje Compliance Office. Školení v oblasti compliance se konají jak v rámci e-školení, tak i v prezenční formě, aby bylo možné zohlednit aktuální témata. E-školení se v současné době skládají ze čtyř modulů přizpůsobených individuálně potřebám společnosti SWIETELSKY, které se týkají obecné compliance, kartelového práva a boje proti korupci, jakož i daňové compliance. Compliance Office kontroluje účast na základě certifikátů získaných v rámci e-školení nebo potvrzení o účasti na prezenčních školeních. Ve skupině bylo v relevantních základních letech 2023/24 a 2024/25 do účetního závěrky k 31. březnu 2025 proškoleny online nebo v rámci prezenčních školení více než 95 % všech definovaných zaměstnanců.

K prevenci a odhalování incidentů je kromě možnosti přímého hlášení v rámci hierarchického systému nebo prostřednictvím podnikové rady k dispozici interním i externím zúčastněným stranám v souladu s prováděcí směrnici (EU) 2019/1937 webová platforma pro

oznamovatele, na které je možné podávat i anonymní hlášení. Ta je dostupná na adrese <https://swietelsky.integrityline.com>. Systém pro podávání oznámení je provozován na základě směrnice „Zásady pro podávání oznámení“, která také upravuje ochranu interních a externích oznamovatelů. Interní směrnice pro implementaci řízení incidentů popisuje procesy a odpovědnosti za vyhodnocování, zpracování a sledování příchozích oznámení o potenciálních incidentech v oblasti dodržování předpisů.

Hlášení přijatá prostřednictvím systému pro oznamování možného protiprávního jednání jsou prohlížena výhradně Chief Compliance Officerem a jeho asistentem a jsou zpracovávána v souladu s jednacím řádem důvěrně, spravedlivě a včas. Podložená podezření jsou ad hoc hlášena funkčně příslušnému členovi představenstva.

Chief Compliance Officer je odpovědný za monitorování systému řízení compliance a podává čtvrtletní zprávy představenstvu a dozorčí radě.

#### **Potvrzené případy korupce a úplatkářství**

Compliance Office společnosti SWIETELSKY prošetřila s velkou pečlivostí a důvěrností každé hlášení, které v roce 2024/25 obdržela prostřednictvím horké linky pro oznamovatele a dalších kanálů. Nebyly zaznamenány žádné náznaky korupce nebo úplatkářství.

V dubnu 2018 došlo k oznámení řízení vedeného státním zastupitelstvím pro hospodářskou kriminalitu a korupci (viz také příloha konsolidované účetní závěrky na straně 82).

## Řízení vztahů s dodavateli

### G1-2, G1-6

Stavebnictví se v zásadě vyznačuje tendencí k decentralizovanému a často velmi lokálnímu nákupu. To souvisí jednak s požadavky na kvalitu stavebních materiálů používaných k výstavbě, jako je například beton nebo asfalt. Na druhé straně dlouhé přepravní trasy rovněž způsobují vysoké náklady na dopravu a emise a potenciálně omezují flexibilitu dodávek.

Ve svých všeobecných obchodních podmínkách a podmínkách nákupu stanovuje společnost SWIETELSKY požadavky na dodavatele i platební podmínky. V zásadě lze všechny součásti dodavatelské smlouvy, včetně platebních podmínek, dohodnout individuálně. Standardní podmínky obvyklé v oboru s atraktivními slevami podporují včasné platby za dodávky a služby.

Všeobecné obchodní podmínky a nákupní podmínky společnosti SWIETELSKY doplňuje Etický kodex pro obchodní partnery v předcházejícím a navazujícím hodnotovém řetězci, zkráceně Kodex dodavatele. Tento kodex, který byl po rozvahovém dni 31. března 2025 schválen v červnu 2025 ve svém druhém vydání, zohledňuje environmentální a sociální kritéria.

Kodex dodavatele zahrnuje kromě požadavků na dodržování daňových, soutěžních a kartelových předpisů, jakož i požadavků na boj proti korupci, praní špinavých peněz a střetu zájmů, také ochranu majetku a duševního vlastnictví, důvěrnost a ochranu osobních údajů a požadavků na prověřování obchodních partnerů z hlediska ekonomických sankcí a vývozních kontrol také sociální a environmentální kritéria.

V sociální oblasti vyžaduje Kodex dodavatele dodržování lidských práv, zákaz dětské, nucené a povinné práce a otroctví. Stanoví minimální standardy týkající se bezpečnosti a zdraví, pracovní doby, spravedlivého odměňování, ochrany před diskriminací a obtěžováním, respektování pozemkových práv a ochrany místních ekosystémů. Kromě toho vyžaduje odpovědný nákup a povinnost informovat o něm v předcházejícím dodavatelském řetězci.

V oblasti ekologických kritérií jsou dodavatelé povinni zacházet šetrně s přírodními zdroji, životním prostředím a biologickou rozmanitostí. Kromě toho jsou obchodní partneři jako součást předcházejícího nebo navazujícího hodnotového řetězce společnosti SWIETELSKY žádáni o informace o emisích skleníkových plynů ve svých hodnotových řetězcích.

## Platební praktiky

Všeobecné obchodní podmínky společnosti SWIETELSKY stanovují základní požadavky na dodavatele, ale také na platební podmínky. Standardní podmínky obvyklé v oboru s atraktivními slevami podporují včasné platby za dodávky a služby. Standardní podmínky stanoví platební lhůtu 30 dnů se slevou 3 %, pro platební lhůtu 60 dnů se sjednává sleva 2 % a pro platební lhůtu 90 dnů se sleva neuplatňuje. Alternativně lze všechny součásti dodavatelské smlouvy, včetně platebních lhůt, sjednat individuálně. Lhůta splatnosti začíná v každém případě nejdříve dodáním zboží nebo poskytnutím služby, resp. uznáním základu pro fakturaci. Za hospodářský rok 2024/25 nelze z důvodu nedostupnosti údajů učinit žádné celospolečenské prohlášení o procentuálním podílu zaplacených faktur v rámci uvedených platebních lhůt.

### G1-5

Společnost SWIETELSKY se v souladu se svým Etickým kodexem zdržuje darů politickým stranám a sponzorování politických akcí.

Společnost SWIETELSKY nevykonává žádné vlastní lobbistické aktivity, ale je prostřednictvím povinného členství v komorách nebo z vlastní iniciativy zastoupena v zájmových sdruženích relevantních pro dané odvětví, jako je například Sdružení průmyslových stavebních podniků Rakouska (VIBÖ), Rakouského sdružení pro stavební techniku (ÖBV) nebo asociace Austrian Tunneling Association (ATA), jakož i evropské asociace Encord Association a mnoha národních organizací v oblasti své činnosti. V hospodářském roce 2024/25 zaplatila společnost za členské příspěvky v zájmových sdruženích na klíčových trzích v Rakousku, Německu, Česku a Maďarsku přibližně 350 000 eur.

Ve vykazovaném roce 2024/25 a v obou předchozích letech od svého jmenování nebyli členové představenstva ani dozorčí rady činnými ve veřejných funkcích podléhajících oznamovací povinnosti, pouze v zájmových sdruženích (viz ESRS 2 GOV-1, ESRS 2 GOV-2, strana 140).









